МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение инклюзивного высшего образования «Московский государственный

гуманитарно-экономический университет» (ФГБОУ ИВО «МГГЭУ»)

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебно-методической работе

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Б1.В.10 ИНОСТРАННЫЙ ЯЗЫК В ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ СФЕРЕ

наименование дисциплины

38.03.02 Менеджмент

шифр и наименование направления подготовки

Управление малым бизнесом

направленность (профиль)

Tiera Tiera	и.О. Фамилия	«24» апреля 2023 г. _{Дата}
Фонд оценочных средств рассмотр языков и межкультурной коммуника	рен и одобрен на за ции (протокол № 14 о	седании кафедры иностранных т «24» апреля 2023 г.)
на заседании Учебно-методического (протокол № 3 от «26 » апреля 2023 г	совета МГГЭУ г.)	
Начальник учебно-методического упј	равления	
У И.Г. Дмитриева « <u>26</u> » агрем 2023 г.		
Начальник методического отдела Д.Е. Гапеенок <u>2023</u> г.	le	
И.о. декана факультета М.М. Шайлиева «26» 2023 г.		

Разработчик: Доцесс кафедры иностранных языков и межкультурной коммуникации

Содержание

1.	Паспорт фонда оп	ценочных сре	дств			4
2.	Перечень оценочн	ных средств				5
3.	Описание показат	гелей и крите	риев оцениван	ия компетені	ций	6
4.	Методические ма	атериалы, о	пределяющие	процедуры	оцениван	ия результатов
	обучения, характе	еризующих эт	гапы формирог	вания компет	енций	17
5.	Материалы для	я проведе	ния текуще	го контрол	ія и п	промежуточной
	аттестании	_		_		17

1. ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

по дисциплине «Иностранный язык в профессиональной сфере»

Оценочные средства составляются в соответствии с рабочей программой дисциплины и представляют собой совокупность контрольно-измерительных материалов (типовые задачи (задания), контрольные работы, тесты и др.), предназначенных для измерения уровня достижения обучающимися установленных результатов обучения.

Оценочные средства используются при проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

Таблица 1 - Перечень компетенций, формируемых в процессе освоения дисциплины

Код компетен ции	Наименование результата обучения
УК-4	Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах
	на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)
ПК-5	Способен владеть необходимыми навыками профессионального общения на иностранном языке

Конечными результатами освоения дисциплины являются сформированные когнитивные дескрипторы «знать», «уметь», «владеть», расписанные по отдельным компетенциям. Формирование дескрипторов происходит в течение всего семестра по этапам в рамках контактной работы, включающей различные виды занятий и самостоятельной работы, с применением различных форм и методов обучения (табл.

2.ПЕРЕЧЕНЬ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ1

Таблица 2

No	Наименование оценочного средства	Характеристика оценочного средства	Представление оценочного средства в ФОС
1.	Опрос	Средство контроля усвоения учебного материала темы, раздела или разделов дисциплины, организованное в виде собеседования преподавателя с обучающимися.	Вопросы по темам/разделам дисциплины
2.	Проект/Презентация	Конечный продукт, получаемый в результате планирования и выполнения комплекса учебных и исследовательских заданий. Позволяет оценить умения обучающихся самостоятельно конструировать свои знания в процессе решения практических задач и проблем, ориентироваться в информационном пространстве и уровень сформированности аналитических, исследовательских навыков, навыков практического и творческого мышления. Может выполняться в индивидуальном порядке или группой обучающихся.	Темы для проекта/презентации
3.	Тест	Средство, позволяющее оценить уровень знаний обучающегося путем выбора им одного из нескольких вариантов ответов на поставленный вопрос. Возможно использование тестовых вопросов, предусматривающих ввод обучающимся короткого и однозначного ответа на поставленный вопрос.	Тестовые задания

_

¹ Указываются оценочные средства, применяемые в ходе реализации рабочей программы данной дисциплины.

3.ОПИСАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ И КРИТЕРИЕВ ОЦЕНИВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Оценивание результатов обучения по дисциплине «Иностранный язык в профессиональной сфере» осуществляется в соответствии с Положением о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся.

Предусмотрены следующие виды контроля: текущий контроль (осуществление контроля всех видов аудиторной и внеаудиторной деятельности обучающегося с целью получения первичной информации о ходе усвоения отдельных элементов содержания дисциплины) и промежуточная аттестация (оценивается уровень и качество подготовки по дисциплине в целом).

Показатели и критерии оценивания компетенций, формируемых в процессе освоения данной дисциплины, описаны в табл. 3. Таблица 3.

Код	Уровень	Индикаторы	Вид учебных занятий ² ,		Оценочные средства,	Критерии оценивания
компет	освоения	достижения	работы, формы и методы	разделы и темы	используемые для	результатов обучения
енции	компетенции	компетенции	обучения, способствующие	дисциплины ⁴	оценки уровня	
			формированию и развитию		сформированности	
			компетенций ³		компетенции5	
УК-4		T		Знает		
	Недостаточн	УК-4.3-1. Знает:	Практические занятия	Companies. Типы		Не знает, либо не имеет
	ый уровень	принципы		компаний.		четкого представления о
	Оценка	построения		Planning.		принципах построения
	«незачтено»,	устного и	Самостоятельная работа	Планирование		устного и письменного
	«неудовлетво	письменного		Staff management.		высказывания на
	рительно»	высказывания на		Управление		иностранном языке;
		государственном		персоналом.		требованиях к деловой
		и иностранном	Обучение в сотрудничестве	Conflicts. Конфликты	Устный опрос	устной и письменной
		языках;		Starting your business.		коммуникации.
		требования к		Создание предприятия		
		деловой устной		Market Research.	Презентация/проект	
		и письменной		Изучение рынка	презептация преект	
		коммуникации.		Marketing. Маркетинг.		
				Conference.		
	Базовый	УК-4.3-1. Знает:		Конференция		Знает основные
	уровень	принципы				принципы построения
	Оценка,	построения				устного и письменного
	«зачтено»,	устного и				высказывания на
	«удовлетвори	письменного			Тестирование	иностранном языке;
	тельно»	высказывания на			1 composarine	требования к деловой
		государственном				устной и письменной
		и иностранном				коммуникации.
		языках;				Допускает грубые
		требования к				ошибки.

² Лекционные занятия, практические занятия, лабораторные занятия, самостоятельная работа...

³ Необходимо указать активные и интерактивные методы обучения (например, интерактивная лекция, работа в малых группах, методы мозгового штурма и т.д.), способствующие развитию у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств.

⁴ Наименование темы (раздела) берется из рабочей программы дисциплины.

⁵ Оценочное средство должно выбираться с учетом запланированных результатов освоения дисциплины, например: «Знать» – собеседование, коллоквиум, тест...

[«]Уметь», «Владеть» – индивидуальный или групповой проект, кейс-задача, деловая (ролевая) игра, портфолио...

		T	
	деловой устной		
	и письменной		
	коммуникации.		
Средний	УК-4.3-1. Знает:		Знает основ
уровень	принципы		принципы построе
Оценка	построения		устного и письменн
«зачтено»,	устного и		высказывания
«хорошо»	письменного		иностранном язи
«хорошо»	высказывания на		требования к дело
	государственном		устной и письмен
	и иностранном		коммуникации.
	языках;		Допускает
	требования к		незначительные оши
	деловой устной		при демонстра
	и письменной		знаний.
	коммуникации.		
Высокий	УК-4.3-1. Знает:		Знает основ.
уровень	принципы		принципы построе
Оценка	построения		устного и письмени
«зачтено»,	устного и		высказывания
«отлично»	письменного		иностранном яз
	высказывания на		требования к дело
	государственном		устной и письмен
	и иностранном		коммуникации.
	языках;		
	требования к		
	деловой устной		
	и письменной		
	коммуникации.		
		Умеет	
TT	<i>УК-4.У-1.</i> Умеет:	Сотрапіеs. Типы	Не умеет примег
Нелостаточн	1.V N -4 .V - 1 Y MEET		
Недостаточн ый уровень	применять	компаний.	языковые средства

«не рит	езачтено», судовлетво гельно»	средства для достижения профессиональн ых целей на русском и иностранном (-ых) языке (-ах).	Практические занятия Самостоятельная работа	Планирование Staff management. Управление персоналом. Conflicts. Конфликты Starting your business. Создание предприятия Market Research.		профессиональных целей на иностранном языке.
	овый	<i>УК-4.У-1.</i> Умеет:		Изучение рынка Marketing. Маркетинг.		На базовом уровне умеет
	овень енка,	применять		Conference.	Устный опрос	применять на практике
	енка, чтено»,	языковые		Конференция	з стный опрос	языковые средства для достижения
	чтено», цовлетвори	средства для достижения	Обучение в сотрудничестве	Конференция		профессиональных целей
	ьно»	профессиональн	Обучение в согрудничестве			на иностранном языке.
	.2110//	ых целей на				па ппострышом языке.
		русском и			Презентация/проект	
		иностранном (-			1 1	
		ых) языке (-ах).				
Сре	едний	<i>УК-4.У-1.</i> Умеет:				На среднем уровне умеет
ypo	вень	применять				применять на практике
Оце	енка	языковые				языковые средства для
«зач	чтено»,	средства для				достижения
«xo	рошо»	достижения			Тестирование	профессиональных целей
		профессиональн				на иностранном языке.
		ых целей на				Испытывает
		русском и				незначительные
		иностранном (-				трудности
D		ых) языке (-ax).				II
	сокий	<i>УК-4.У-1.</i> Умеет:				На высоком уровне
	вень	применять				умеет применять на
	енка	языковые				практике языковые
	чтено»,	средства для				средства для достижения
(OT.	«онРипс	достижения				профессиональных целей
		профессиональн ых целей на				на иностранном языке.
		'				
		русском и				

	иностранном (-				
	ых) языке (-ах).				
	T		Владеет	T	1.55
Недостаточн	УК-4.B-1.		Companies. Типы		Не владеет
ый уровень	Владеет:		компаний.		способностями
Оценка	способностями		Planning.		выстраивать стратегик
«незачтено»,	выстраивать		Планирование		устного и письменного
«неудовлетво	стратегию		Staff management.		общения на иностранном
рительно»	устного и		Управление		языке в рамках
	письменного		персоналом.		межличностного
	общения на	Практические занятия	Conflicts. Конфликты	Устный опрос	межкультурного
	русском и		Starting your business.		общения.
	иностранном (-		Создание предприятия		
	ых) языке (-ах) в	Самостоятельная работа	Market Research.		
	рамках		Изучение рынка		
	межличностного		Marketing. Маркетинг.		
	И		Conference.	Презентацияпроект	
	межкультурного		Конференция		
	общения.				
Базовый	УК-4.В-1.	Обучение в сотрудничестве			Владеет способностями
уровень	Владеет:				на базовом уровне
Оценка,	способностями				выстраивать стратегию
«зачтено»,	выстраивать				устного и письменного
«удовлетвори	стратегию				общения на иностранном
тельно»	устного и				языке в рамках
	письменного				межличностного и
	общения на			_	межкультурного
	русском и			Тестирование	общения. Испытывает
	иностранном (-				значительные
	ых) языке (-ах) в				затруднения при
	рамках				демонстрации навыков
	межличностного				
	И				
	межкультурного				
	общения.				
Средний	<i>VK-4.B-1</i> .				Владеет способностями

уровень	Владеет:	на средно
Оценка	способностями	выстраивать
«зачтено»,	выстраивать	устного и
«хорошо»	стратегию	общения на
«хорошо»	устного и	языке в
	письменного	межличності
	общения на	межкультурн
	русском и	общения.
	иностранном (-	незначительн
	ых) языке (-ах) в	затруднения
	рамках	демонстраци
	межличностного	демонетраци
	И	
	межкультурного	
	общения.	
Высокий	УК-4.В-1.	Владеет сп
	Владеет:	
уровень Оценка	способностями	на высоко
«зачтено»,		устного и
«отлично»	выстраивать	
«оплично»	стратегию	общения на в языке в
	устного и	
	письменного общения на	межличностн
	'	межкультурн
	русском и	общения.
	иностранном (-	
	ых) языке (-ах) в	
	рамках	
	межличностного	
	И	
	межкультурного	
	общения.	

ПК-5				Знает		
ПК-5	Недостаточн ый уровень Оценка «незачтено», «неудовлетво рительно»	ПК-5.3-1. Знает терминологию на иностранном языке в изучаемой области знания, грамматически е конструкции, характерные для профессиональ но-ориентированных материалов.	Практические занятия Самостоятельная работа Обучение в сотрудничестве	Знает Сотрапіея. Типы компаний. Planning. Планирование Staff management. Управление персоналом. Сопflicts. Конфликты Starting your business. Создание предприятия Market Research. Изучение рынка Marketing. Маркетинг. Сопference. Конференция	Устный опрос Презентация/проект	Не знает терминологию на иностранном языке в изучаемой области знания, грамматические конструкции, характерные для профессиональноориентированных материалов
	Базовый уровень Оценка, «зачтено», «удовлетвори тельно»	ПК-5.3-1. Знает терминологию на иностранном языке в изучаемой области знания, грамматически е конструкции, характерные для профессиональ но-ориентированных материалов.			Тестирование	Знает некоторую терминологию на иностранном языке в изучаемой области знания, частично знает грамматические конструкции, характерные для профессиональноориентированных материалов
	Средний уровень Оценка «зачтено», «хорошо»	ПК-5.3-1. Знает терминологию на иностранном языке в				Знает основную терминологию на иностранном языке в изучаемой области знания, основные

уровень терминологию на терминологию иностранном язык	для Всю на
грамматически е конструкции, характерные для профессиональ но- ориентированн ых материалов. Высокий ТК-5.3-1. Знает уровень Оценка «зачтено», «отлично» иностранном языке в изучаемой области знания,	всю на
е конструкции, характерные для профессионально-ориентированных материалов профессиональ ноориентированн ых материалов. Высокий ПК-5.3-1. Знает уровень терминологию Оценка «зачтено», «отлично» иностранном языке в изучаемой области знания, грамматические конструкции,	всю на
характерные для профессиональ но- ориентированных материалов Высокий ПК-5.3-1. Знает уровень терминологию Оценка на «зачтено», «отлично» языке в изучаемой области знания, грамматические конструкции,	на
для профессиональ но- ориентированн ых материалов. Высокий ПК-5.3-1. Знает уровень терминологию Оценка на иностранном язык «зачтено», «отлично» языке в изучаемой области знания, грамматические конструкции,	на
профессиональ но- ориентированн ых материалов. Высокий ПК-5.3-1. Знает уровень терминологию Оценка на «зачтено», «отлично» языке в изучаемой области знания,	на
но- ориентированн ых материалов. Высокий ПК-5.3-1. Знает уровень терминологию Оценка на иностранном язык «зачтено», «отлично» языке в изучаемой области знания,	на
ориентированн ых материалов. Высокий ПК-5.3-1. Знает уровень терминологию Оценка на иностранном языке в изучаемой области знания, грамматические конструкции,	на
Высокий ПК-5.3-1. Знает уровень терминологию Оценка на «зачтено», иностранном «отлично» языке в изучаемой области знания, грамматические конструкции,	на
Высокий ПК-5.3-1. Знает уровень терминологию Оценка на иностранном язык «зачтено», «отлично» языке в изучаемой области знания, конструкции,	на
уровень Оценка на иностранном языке в изучаемой области знания, грамматические конструкции,	на
Оценка «зачтено», «отлично» иностранном языке в изучаемой области знания, грамматические конструкции,	
«Зачтено», «отлично» иностранном языке в изучаемой области знания, области знания, иностранном изучаемой области знания, конструкции,	
«отлично» языке в знания, грамматические конструкции,	е в
языке в знания, изучаемой грамматические области знания, конструкции,	асти
области знания, конструкции,	
области знания, конструкции,	
грамматически характерные	
	для
е конструкции, профессионально-	
характерные ориентированных	
для материало	
профессиональ	
но-	
ориентированн	
ых материалов.	
Умеет	-
Недостаточн ПК-5.У-1. Сотрапіеs. Типы Не умеет использо	вать
ый уровень Умеет компаний. навыки	
Оценка использовать Planning. профессионального	,
«незачтено», навыки Планирование общения	на
«неудовлетво профессиональ Staff management. Unocrpanном яз	выке
рительно» ного общения управление при решении дело	
на Практические занятия персоналом.	

Базовый уровень Оценка, «зачтено», «удовлетвори тельно» Средний уровень Оценка «зачтено»,	иностранном языке при решении деловых вопросов ПК-5.У-1. Умеет использовать навыки профессиональ ного общения на иностранном языке при решении деловых вопросов ПК-5.У-1. Умеет использовать навыки	Самостоятельная работа Обучение в сотрудничестве	Conflicts. Конфликты Starting your business. Создание предприятия Market Research. Изучение рынка Marketing. Маркетинг. Сопference. Конференция	Устный опрос Презентация/проект Тестирование	Умеет применять некоторые навыки профессионального общения на иностранном языке при решении деловых вопросов Умеет применять основные навыки профессионального общения на
Оценка «зачтено», «хорошо»	использовать навыки профессиональ ного общения на иностранном языке при решении деловых вопросов ПК-5.У-1.				профессионального общения на иностранном языке при решении деловых вопросов
уровень Оценка «зачтено»,	Умеет использовать				умеет ситуационно применять

	профессиональ ного общения на иностранном языке при решении деловых вопросов		Владеет		профессионального общения на иностранном языке при решении деловых вопросов
Недостаточн ый уровень Оценка «незачтено», «неудовлетво рительно»	ПК-5.В-1. Владеет навыками управления развитием структурных подразделений хозяйствующи х субъектов, отвечающих за работу с клиентами и деловыми партнерами	Практические занятия Самостоятельная работа	Сотрапіея. Типы компаний. Planning. Планирование Staff management. Управление персоналом. Conflicts. Конфликты Starting your business. Создание предприятия Market Research. Изучение рынка Marketing. Маркетинг. Conference. Конференция	Устный опрос Презентация/проект	Не владеет навыками перевода сопроводительной документации и иных текстов профессиональной направленности
Базовый уровень Оценка, «зачтено», «удовлетвори тельно»	ПК-5.В-1. Владеет навыками перевода сопроводитель ной документации и иных текстов профессиональ ной	Обучение в сотрудничестве		Тестирование	Владеет начальными навыками перевода сопроводительной документации и иных текстов профессиональной направленности

	направленност
	И
Средний	ПК-5.В-1.
-	
уровень Оценка	Владеет
«зачтено»,	навыками
«хорошо»	перевода
«хорошо»	сопроводитель
	ной
	документации
	и иных текстов
	профессиональ
	ной
	направленност
	И
Высокий	ПК-5.В-1.
уровень	Владеет
Оценка	навыками
«зачтено»,	перевода
«отлично»	сопроводитель
	ной
	документации
	и иных текстов
	профессиональ
	ной
	направленност
	И

4. Методические материалы, определяющие процедуры

оценивания результатов обучения

- 1. Устный опрос наиболее распространенный метод контроля знаний учащихся. При устном опросе устанавливается непосредственный контакт между преподавателем и учащимся, в процессе которого преподаватель получает широкие возможности для изучения индивидуальных возможностей усвоения учащимися учебного материала. Устный опрос требует от преподавателя предварительной подготовки: тщательного отбора содержания, всестороннего продумывания вопросов, задач и примеров, которые будут предложены, путей активизации деятельности всех учащихся группы в процессе проверки, создания на занятии деловой и доброжелательной обстановки. Опрос – это хорошо известная, широко распространенная форма контроля, вариант текущей проверки, органически связанной с ходом урока. Она является наиболее распространенной и адекватной формой контроля знаний учащихся. Основу устного контроля составляет монологическое высказывание учащегося или вопросноответная форма – беседа, в которой преподаватель ставит вопросы и ожидает ответа учащегося. Это может быть и рассказ студента по определенной теме, а также его объяснение или сообщение. С помощью опроса можно охватить проверкой одновременно всех учащихся группы, интенсивно активизировать их мышление, память, внимание, ускорять речевую реакцию, обучающий эффект, а также опрос дает возможность оценивать (поставить отметки) за один и тот же отрезок времени всех или большинство учащихся группы. При фронтальном контроле все учащиеся находятся в напряжении, так как знают, что их в любую минуту могут вызвать, поэтому их внимание сосредоточено, а мысли сконцентрированы вокруг той работы, которая ведется в группе.
- 2.Тестирование применяется для определения соответствия предмета испытания заданным спецификациям. Тестирование один из разделов диагностики, форма измерения знаний учащихся, основанная на применении тестов. Включает в себя проведение тестирования и последующую обработку результатов, которая даёт оценку обученности тестируемых. Тест определяется как система заданий возрастающей трудности, специфической формы, позволяющая качественно и эффективно измерить уровень и оценить структуру подготовленности учащихся. Тестирование выполняет три основные взаимосвязанные функции диагностическую и обучающую.

5. Материалы для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации

Вопросы к устному опросу

- 1. Decision Making and Cost-Benefit Analysis
- 2. Division of Labor and Specialization
- 3. Economic Institutions
- 4. Economic Systems
- 5. Incentives
- 6. Money
- 7. Opportunity Cost
- 8. Productive Resources
- 9. Productivity
- 10. Property Rights
- 11. Scarcity

- 12. Technology
- 13. Trade, Exchange and Interdependence
- 14. Aggregate Demand
- 15. Aggregate Supply
- 16. Budget Deficits and Public Debt
- 17. Business Cycles
- 18. Economic Growth
- 19. Employment and Unemployment
- 20. Fiscal Policy
- 21. GDP
- 22. Inflation
- 23. Monetary Policy and the Federal Reserve
- 24. Real vs. Nominal
- 25. Competition and Market Structures
- 26. Consumers
- 27. Elasticity of Demand
- 28. Entrepreneurs
- 29. Government Failures/Public-Choice Analysis
- 30. Income Distribution
- 31. Market Failures
- 32. Markets and Prices
- 33. Price Ceilings and Floors
- 34. Producers
- 35. Profit
- 36. Roles of Government
- 37. Supply
- 38. Balance of Trade and Balance of Payments
- 39. Barriers to Trade
- 40. Benefits of Trade/Comparative Advantage
- 41. Economic Development
- 42. Foreign Currency Markets/Exchange Rates
- 43. Compound Interest
- 44. Credit
- 45. Financial Markets
- 46. Human Capital
- 47. Insurance
- 48. Money Management/Budgeting
- 49. Risk and Return
- 50. Saving and Investing

Контролируемые компетенции: УК-4,ПК-5

Оценка компетенций осуществляется в соответствии с таблицей 4.

Темы для проекта/презентации

- 1. Economy of the UK
- 2. Marketing
- 3. Market research
- 4. Economy in the USA
- 5. A letter to my friend
- 6. A vacation report
- 7. Banks
- 8. Concept of management
- 9. Forms of Business Organization
- 10. Corporate Expansion and Dissolution
- 11. Business Letters
- 12. Structure of corporation

- 13. Human Resources Management
- 14. Dismissing Employees
- 15. Business Ethics
- 16. Corporate Culture
- 17. Marketing Essentials
- 18. Business Meetings
- 19. Investments
- 20. Credit
- 21. Annual Report

Контролируемые компетенции: УК-4,ПК-5

Оценка компетенций осуществляется в соответствии с таблицей 4.

Тестовые задания

- 1. Тестовый вопрос 1:Thank you for your ... of 10 January.
- a) request
- b) question
- c) enquiry
- d) order
- 2. Тестовый вопрос 2: The goods stated in your ... are available immediately from stock.
- a) specification
- b) request
- c) quotation
- d) letter
- 3. Тестовый вопрос 3: We hope we can ... an agreement on the terms quoted.
- a) get
- b) reach
- c) take
- d) make
- 4. Тестовый вопрос 4: As we have ... stocks we can make up your order to your specification and ... shipment within 8 days.
- a) wide, complete
- b) extensive, effect
- c) comprehensive, carry out
- d) comprehensive, effect
- 5. Тестовый вопрос 5: The demand ... these products is exceptionally high.
- a) of
- b) at
- c) to
- d) for
- 6. Тестовый вопрос 6: Our production costs have fallen thanks to this ... , and we can offer you firm our chocolate at very...prices.
- a) oversupply, good

b) supply surplus, competitivec) favourable supply situation, competitive
d) supply over demand, favourable
7. Тестовый вопрос 7: The prices are from 19 June.
a) effective
b) firm
c) active
d) binding
8. Тестовый вопрос 8: We thank you for interesting in our
a) commodity
b) offer
c) item
d) product
9. Тестовый вопрос 9: The offer is for 12 days.
a) available
b) objective
c) firm
d) current
10. Тестовый вопрос 10: We are able to offer you our of clothes for children a reduced
price for
large quantities.
a) range, on
b) comprehensive choice, of
c) great variety, at
d) wide range, at
11. Тестовый вопрос 11: We draw your attention that prices are
a) changeable
b) subject to alterations
c) can fluctuate
d) different
12. Тестовый вопрос 12: We can allow a 15% trade discount with payment on a documents
payment basis.
a) against
b) for
c) at
d) in reverse
13. Тестовый вопрос 13: We can guarantee immediate delivery as our stocks enable us to
execute all orders
a) huge, on time

b) ample, promptly c) extended, within short time d) reach, promptly
14. Тестовый вопрос 14: The supplier has made a stating that the assigned prices are a) provision, subject to change b) clause, subject to alterations c) statement, fluctuating d) claim, changeable
15. Тестовый вопрос 15: This is а) product, in a huge amount b) good, of a high demand c) commodity, at a favourable price d) commodity, in a great supply
16. Тестовый вопрос 16: Although there is by an average of 10%, our products are still of a very high quality. a) price reduction b) drop of prices c) slump in pricres d) low prices
17. Тестовый вопрос 17: Dispatch of the goods is at the Buyers' expense and risk, and (продавец не несет никакой ответственности). а) the Sellers are not responsible b) no responsibility rests with the Sellers c) there is no obligation for the Sellers d) the Sellers are not obliged
18. Тестовый вопрос 18: Delivery dates are estimates, however the Sellers will do their utmost to them. a) maintain b) keep c) adhere to d) observe
19. Тестовый вопрос 19: Complaints should to the Sellers' address. a) be made b) be sent c) be done d) be set

20. Тестовый вопрос 20: The seller must damages from the a) claim, carrier b) require, transporter c) demand carrier d) claim, shipping forwarder
21. Тестовый вопрос 21: The Sellers invoices to their account. a) should be paid b) are paid c) must be paid d) are to be paid
22. Тестовый вопрос 22: The warranty does not cover (быстроизнашивающиеся части). a) worn out parts b) rapidly wearing parts c) rapidly overwearing parts d) fastly wearing down parts
23. Тестовый вопрос 23: Dispatch of the goods is the Buyers' expense and risk. a) on b) for c) at d) to
24. Тестовый вопрос 24: It devolves the Buyers to claim damages upon the carrier. a) upon b) by c) from d) up to
25. Тестовый вопрос 25: The goods are held byer's disposal. a) to b) in c) for d) at
26. Тестовый вопрос 26: These parts have exposed towear. a) genuine b) uncontrived c) natural d) intrinsic
27. Тестовый вопрос 27: The seller is entitled to repair commodities. a) faulty b) defective c) damaged

- d) nonacceptable 28. Тестовый вопрос 28: We cannot replace these parts free of charge as the damage is caused by a) negligent handling b) unsuitable maintenance c) unacceptable treatment d) inadequate maintenance 29. Тестовый вопрос 29: Interest ... corresponding to the Bank's current official discount rate +6%. a) will be applied b) is incurred c) is exacted d) will be charged 30. Тестовый вопрос 30: You must obtain the carrier 's written a) agreement b) approval c) consent d) assent 31. Тестовый вопрос 31: The way things are going, we hope to ... a promising gap in the market in the future. a) take b) get c) fill d) place 32. Тестовый вопрос 32: We will ... the goods against the invoice. a) settle b) pay c) effect payment d) honour 33. Тестовый вопрос 33: We are ... to hear what your ... is on this matter. a) worried, position b) anxious, position c) looking forward, opinion d) anxious, opinion
- 34. Тестовый вопрос 34: Please also let us know your best delivery dates for a repeat order, in case

we need to ... our stock.

a) add

b) replenish c) extend d) replace
35. Тестовый вопрос 35: It was a pleasure hear of your success in disposing of the last a) line b) invoice c) consignment d) stock
36. Тестовый вопрос 36: Our new is due to begin in a few weeks. a) publicity campaign b) market campaign c) advertising campaign d) promotional campaign
37. Тестовый вопрос 37: We are company dealing in medicaments in the USA and EU. a) a popular b) an authoritative c) a respected d) an established
38. Тестовый вопрос 38: Our immediate is to obtain first-hand information on the Russian market for these goods in general. a) objective b) aim c) goal d) duty
39. Тестовый вопрос 39: We would also like a report on overall size of the market. a) thorough b) exhaustive c) compendious d) full
40. Тестовый вопрос 40: These companies might be your competitive rivals if you were to your products in Russia. a) represent b) launch c) introduce d) expedite

41. Тестовый вопрос 41: Attached you will find a detailed account of our research, including
details
on retail and pricing.
a) gross
b) bulk
c) wholesale
d) retail
42. Тестовый вопрос 42: Now we intend the Russian market.
a) to penetrate
b) to lead
c) to institute
d) to induct
43. Тестовый вопрос 43: Our recommendation is that you should sell directly through your to
supermarket and hypermarket chains.
a) trade agents
b) sales force
c) purchasing agents
d) canvasser
44. Тестовый вопрос 44: We could discuss the scope of your activities and your fee.
a) gratification
b) remuneration
c) requital
d) acknowledgement
45. Тестовый вопрос 45: Our products the market trend (demand).
a) match with
b) are suitable to
c) fully in line with
d) correspond to
46. Тестовый вопрос 46: We are quite to obtain your order.
a) ready
b) prepared
c) pleased
d) willing
47. Тестовый вопрос 47: If you such a survey, please contact us immediately.
a) feel able to handle
b) can handle
c) want to carry out
d) have a wish to conduct

48. Тестовый вопрос 48: Attached you will find a detailed of our research. a) account b) information c) data d) insights
49. Тестовый вопрос 49: If you have any queries, we remain at your entire disposal. a) queries b) questions c) problems d) issues
50. Тестовый вопрос 50: We would it if you could send us as soon as possible the quotation. a) accept b) acknowledge c) appreciate d) estimatePART B
Choose the best answer. If you do not know the answer, leave it blank. 51. Тестовый вопрос 51: They are going in America next month. a) to be б) will be в) be г) being
52. Тестовый вопрос 52: This is the cinema we saw the film. a) when б) which в) that г) where
53. Тестовый вопрос 53: Have you ever in a jazz band? a) seen б) played в) listened г) wanted
54. Тестовый вопрос 54: I'm when I'm with you. a) happyer б) happier than в) happier г) the happy
55. Тестовый вопрос 55: This is than I thought. a) bad

б) badder
B) worse
r) worst
56. Тестовый вопрос 56: Can you tell me the way?
a) to the bank
б) is the bank
B) where is bank
Γ) of the bank
57. Тестовый вопрос 57: Do you know what?
a) time is it
б) time is
B) time is now
r) time it is
58. Тестовый вопрос 58: Were you to open the door?
a) could
б) can
в) able
гг) possible
59. Тестовый вопрос 59: Everybody wear a seat belt in the car.
a) must
б) mustn't
в) don't have to
r) doesn't have to
60. Тестовый вопрос 60: Tom has lived in this town three years.
a) since
б) from
в) after
r) for
61. Тестовый вопрос 61: We work in that factory.
a) use to
б) was
B) used to
r) then
62. Тестовый вопрос 62: I think it be sunny tomorrow.
a) will probably
б) probably
B) can
г) will to

63. Тестовый вопрос 63: He like his brother.
a) look
6) isn't
B) isn't look
r) can look
64. Тестовый вопрос 64: does your boyfriend look like?
a) How
б) What
B) Why
r) Which
65. Тестовый вопрос 65: I've got many problems. a) too б) a
в) enough г) really
66. Тестовый вопрос 66: If we get up in time, catch the train. a) we catch б) we caught в) we had caught г) we'll catch
67. Тестовый вопрос 67: They to go to France for a year. a) decide б) deciding в) decided г) to decide
68. Тестовый вопрос 68: I'm working to pass my exam. a) hardly б) much в) hard г) good
69. Тестовый вопрос 69: I'm writing ask you to explain. a) for б) in order to в) because г) because of
70. Тестовый вопрос 70: He said that most problems by teenagers. a) cause 6) caused

в) were caused r) were causing
71. Тестовый вопрос 71: What to do at the weekend? a) have you like б) are you liking в) do you like г) is you like
72. Тестовый вопрос 72: Football in most countries. a) plays б) players в) is played г) is playing
73. Тестовый вопрос 73: Who was the door? a) at б) on в) in г) of
74. Тестовый вопрос 74: We lunch when you telephoned. a) was having б) had в) were having г) are having
75. Тестовый вопрос 75: Your work is better. a) being б) doing в) getting г) falling
76. Тестовый вопрос 76: She could play the piano she could walk. a) during б) while в) as well г) before
77. Тестовый вопрос 77: The train was cancelled, so we a) couldn't go б) wasn't go в) didn't went г) mustn't go
78. Тестовый вопрос 78: The problem was solved

a) easy δ) easy to B) an easy Γ) easily
79. Тестовый вопрос 79: It was a difficult journey, but I get home. a) could б) managed to в) at last г) was
80. Тестовый вопрос 80: We had not heard the news. a) already б) always в) yet г) today
81. Тестовый вопрос 81: We arrived at the station, but the bus earlier. a) has left б) had leave в) has leave г) had left
82. Тестовый вопрос 82: We can walk or go by car. a) both б) rather в) either г) neither
83. Тестовый вопрос 83: If I enough money, I'd buy a new car. a) had б) would в) did г) shall
84. Тестовый вопрос 84: It correctly. a) hasn't done б) hasn't been done в) hasn't been do г) not been done
85. Тестовый вопрос 85: The accident wouldn't have happened, if you had been more a) careful б) carefully в) careless

r) caring
86. Тестовый вопрос 86: It be possible some time in the future. a) can б) hope в) may г) is
87. Тестовый вопрос 87: Schools then having more children in the class. a) was used to б) were used to в) was use to г) were use to
88. Тестовый вопрос 88: We to go to work at six in the morning. a) must б) would в) had г) did
89. Тестовый вопрос 89: They an old photograph of the place. a) came up б) came across в) came into г) came after
90. Тестовый вопрос 90: I I had been able to meet her. a) hope б) want в) think г) wish
91. Тестовый вопрос 91: We'll have taken our exams this time next month. a) by б) on в) during г) for
92. Тестовый вопрос 92: I will do badly in my work, try harder. a) if I'm not б) if I wasn't в) if I haven't г) if I don't
93. Тестовый вопрос 93: I wasted my time when I was at university. a) regret

δ) shouldn'tB) ought not toΓ) shouldn't have	
94. Тестовый вопрос 94: This is going to be my chance to any difficulties a) repair б) sort out в) solve г) improve	es.
95. Тестовый вопрос 95: It was difficult at first, but I soon got it. a) got used to б) get used to в) changed to г) used to	
96. Тестовый вопрос 96: How did you manage to cook a good meal? a) so б) that в) absolutely г) such	
97. Тестовый вопрос 97: The solution had been found, we hadn't realise a) however б) therefore в) although г) even	ed it.
98. Тестовый вопрос 98: She what I had been doing for all that time. a) asked to me б) asked for me в) asked with me г) asked me	
99. Тестовый вопрос 99: They heard us coming, we were making a lot of a) must have б) must в) might г) could	f noise.
100. Тестовый вопрос 100: He to help me with the decorating. a) suggested б) offered в) invited г) told Контролируемые компетенции: УК-4,ПК-5	

Оценка компетенций осуществляется в соответствии с таблицей 4.

Задания для контрольных работ

Grammar

Put the verb into the	ne correct for	rm (Present Simp	le, Present Cor	ntinuous, Presen	t Perfect, Past
Simple, Past Continu	uous, Future	Simple, be going	to)	·	
1. With whom you					
2. I(to	see) this file	m this week. I like	e it very much.		
3. When I	(to ente	er) the kitchen, I (to see) that my	mother (to stan	d) at the table
and (to cut) some cal	bbage. She (to cook) dinner.) <u></u>	(,
4. They(1			eek.		
5. They	(to be) to th	ne Hermitage twic	e this week.		
6. Yesterday afternoo	on he	(to co	me) home.	(to have	e) dinner.
6. Yesterday afternoon (to read)	an article fro	om the lat-est mag	gazine and	(to be	gin) doing his
homework.					
7. When your friend	1	(to return) fi	om the south?	— She (to retur	n) vesterdav.
— You (to go) to the	station to n	neet her? — No. 1	I	(to be) too l	ousv.
8. Your brother	(to r	eturn) from the n	orth? — Yes	(10 00) 100 0 He	(to come)
back a few days ago.			2 25,		(** ********************************
9You		e) to the Crimea?	When	you (to be)	there? — I
(to be) then		.,			1
10. As soon as I	(to	see) him. I	(to	understand) tha	t.
he(to	work) hard	. He	(to write) so	omething	•
and(to			(68 ***1166) 5	omeums	
11. When I	_ (1107 10 110	(to come) home v	vesterday the c	hildren	(to run)
and(to	sing) merri	lv. «We	(to learn) a	new song!» the	v cried.
12. When					
and	r (to nee (to see) that	a child	(to lie) (on the ground	11
and(t	to cry) «Wh	at (to	happen)? Wh	v	vou (to
cry)? You((to hurt) vo	ourself?» Lasked.	mappen): win	<i>J</i>	
13. Sam	iust (to hav	e) breakfast. He	(no	ot to have) it ves	terday
because he	(to have)	no time	(IIO	, e to ma , e) it y es	veraaj
14. What	(to nave)	u (to do) now? I	(to write) a lette	r I
(to send) it		u (to uo) 110 W : 1_	(to write) a retie	1
15. They		vel) everv vear bu	t they	(not to s	oo) anywhere
last year.	(10 1141	cijevery year oa	t they	(1101 to §	30) any where
16. Look! The puppy	i.	(to sleen)			
17. Have you ever _			Ves		
18. The weather		(to be) terrible ye			(to be)
better tomorrow. An			(to be) today?		(to be)
cloudy.	d ** nat	the weather	(to be) today.	π	_(10 00)
19. We	(not to ha	ve) the lesson ves	sterday hecause	the teacher	(to
be) late.		ve) the lesson yes	aciday occause	the teacher	(10
· /		(to do) morn	ing evercises e	very day	Vou
(to do) morning ever	rcises? No	(to do) illoin	ing exercises e	very day.	10u
(to do) morning exer 21. Kate and her bro	ther	(not to	ga) to school h	v buc Kate	(to
go) by taxi and Mike	uici	(to go) by tram	go) to school o	y bus. Kate	(10
			y (to do) after sy	chool?	
22. What					
23. He24. When					(to
come) at 9.			c) nome yester	uay: IIC	(10
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	(to watch)	TV avary day? I			
25. Who 26 A: Why are you				(I/watch)	the news
20 A. why are you	turning on t	iic icicalsioii; B:		(1/watch)	me news.

27. A: Oh, I've just realized. I haven't got any money. B: Haven't you	ı? Well, don't
worry. (I/lend) you some.	
28. A: I've got a headache. B: Have you? Wait there and	(I/get) an aspirin for
you.	
29. A: Why are you filling that bucket with water? B:	(I/wash) the car.
30. A: I've decided to repaint this room. B: Oh, have you? What colo	ur
(you/paint) it?	
31. A: Where are you going? Are you going shopping? B: Yes,	(I/buy)
something for dinner.	
32. A: I don't know how to use this camera. B: It's quite easy	(I/show) you
33. A: What would you like to eat? B:(I/have) a s	andwich, please.
34.A: Did you post that letter for me? B: Oh, I'm sorry. I completely	forgot
(I/do) it now.	
35 A: The ceiling in this room doesn't look very safe, does it? B: No,	it looks as if
(it/fall) down.	

Vocabulary

Answer the questions using active vocabulary

- 1. What is corporate culture?
- 2. What advantages and disadvantages of business plan do you know?
- 3. How to plan in a proper way?

Listening

Listen the interview and answer the questions in details.

- 1. Listen to Richard Rawlinson, Vice-President of the management consultants 8002 & Co. Which four areas does 8002 & Co look at when analysing a company's organisation?
- 2. What can the comparison recognise?
- 3. How does Booz & Co analyse a company in more depth?
- 4. How was the American company organised?
- 5. What did Manufacturing and Marketing do?
- 6. What was the company not very good at?
- 7. How did the consultants want to change the organization?

Reading

Exercise1. Read the text and do exercises after it.

Why people become great at managing

- 1. Enjoy helping people grow. Few things feel better than helping someone who is new to a role, or who has been struggling, into becoming a productive, confident person. There's a kind of satisfaction in helping someone figure out how to be successful that doesn't come from many other living experiences. Great managers love seeing this happen on their teams.
- 2. Love creating positive environments. A great manager creates a team and office environment that makes it easy for smart people to do good things. They love that moment when they wander the halls and see all sorts of amazing things happening all on their own, with passionate, motivated people doing good work without much involvement from the manager.
- 3. Care deeply about the success and well being of their team. Thoroughbred horses get well cared for. Their owners see them as an expensive asset and do whatever they can to optimize their health, performance, and longevity, even if their motivations are largely selfish. A great manager cares deeply about their staff, and goes out of his way to protect, train, care for, and reward their own team, even if their primary motivation is their own success.
- 4. Succession mentality. A successful manager eventually realizes their own leadership will end one day, but if they teach and instill the right things into people who work for them, that philosophy can live on for a long time, long after the manager is gone. This can go horribly

wrong but the desire to have a lasting impact generally helps people think on longer term cycles and pay attention to wider trendsshort term managers do not notice.

- 5. Long term sense of reward. Many of the mistakes managers make involve reaping short term rewards at the expense of long term loyalty and morale. Any leader who inverts this philosophy, and makes short term sacrifices to provide long term gains, will generally be a much better manager. They recognize the value of taking the time to explain things, to build trust, to provide training, and to build relationships, all of which results in a kind of team performance and loyalty the short term manager never believes is possible.
- 6. Practice of the golden rule. Anyone in power who treats all of their employees the same way they truly would want to be treated, or even better, will always be a decent, above average manager. A deeply moral person can't help but do better than most people, as treating people with respect, honesty and trust are the things most people wish they could get from their bosses.
- 7. Self aware, including weaknesses. Great leaders know what they suck at, and either work on those skills or hire people they know make up for their own weaknesses, and empower them to do so. This tiny little bit of self-awareness makes them open to feedback and criticism to new areas they need to work on, and creates an example for movement in how people should be growing and learning about new things.
- 8. Sets tone of healthy debate and criticism. If the boss gives and takes feedback well, everyone else will too. If the boss is defensive, passive-aggressive, plays favorites, or does other things that work against the best idea winning, everyone else will play these destructive games. Only a boss who sees their own behavior as a model the rest of the organization will tend to follow can ever become a truly great manager. Without this, they will always wonder why the team behaves in certain unproductive ways that are strangely familiar.
- 9. Willing to fight, but picks their battles. Great managers are not cowards. They are willing to stake their reputation and make big bets now and then. However they are not crazy either. They are good at doing political math and seeing which battle is worth the fight at a given time. A manager that never fights can never be great they will never have enough skin in the game to earn the deepest level of respect of the people that work for them. But a manager that always fights is much worse. They continually put their own ego ahead of what their team is capable of.

Exercise2. Answer the questions:

- 1. Why is it great to help other people?
- 2. Why does the author mention horses?
- 3. What desire can help managers think in the long run?
- 4. Which is better short term or long term rewards?
- 5. How do employees want to be treated by their bosses?
- 6. Are good managers open to criticism?
- 7. What will happen if the boss is defensive, passive-aggressive, plays favorites?
- 8. Is it good for a manager to be willing to fight?

Exercise3. Mark the statements as true of false. Correct the false ones.

- 1. A person never feels fully satisfied if he doesn't help anyone.
- 2. Positive environment motivates people.
- 3. A good manager is always with his team to motivate them.
- 4. A great manager cares of his team even though he cares more of himself.
- 5. If a manager is great, his philosophy will continue after his leaving.
- 6. Good managers take time to build a team which will get benefits in the long run.
- 7. A good manager respects more those who perform better.
- 8. If a manager doesn't have enough skills in something no one should know about
- 9. People in a team usually behave like their boss.
- 10. A good manager will never fight if he hasn't evaluated risks.

Exercise4. Guess the meaning of highlighted words, first match them with the definitions and then put them into the sentences:

Definitions:

- 1. finally; ultimately; at some later time
- 2. having power and ability; efficient; competent
- 3. tending to destroy; causing much damage
- 4. having or ruled by intense emotion or strong feeling
- 5. faithfulness to commitments or obligations
- 6. to make as effective, perfect, or useful as possible
- 7. to enable or permit
- 8. to get as a return, recompense, or result
- 9. having strong belief or full assurance; sure
- 10.the force exerted by a new idea, concept, technology, or ideology
- Sentences:
- 1. Wealth him to live a comfortable life.
- 2. She inspires great among her staff.
- 3. She dropped out of high school when she was 15, though she earned her degree at another school.
- 4. Authorities discussed the effect of unemployment on individuals.
- 5. He has a interest in music.
- 6. Once you get sufficiently large, you can great efficiencies and thus boost profits.
- 7. Seau certainly had an on Barbara Cousins Trageser, an editor with the North County Times newspaper in San Diego County.
- 8. I, automate, and outsource everything in life in order to be more effective.
- 9. They are quietly..... confident that the business is progressing as it should.
- 10. I was impressed by his handling of the situation.

Exercise5. Match the words from the text (column A) with their synonyms (column B) and their antonyms (column C)

column A column B column C

confident gather weaken

passionate finally faithlessness

optimize brunt modest

eventually gifted lose

impact positive incompetent

reap grant cool

loyalty develop advantageous

empower harmful avoidance

destructive impulsive never

capable devotion disallow

Exercise6. Find the English equivalents for the following word combinations:

- 1. выяснить, как стать успешным
- 2. первичная мотивация
- 3. думать о долгосрочных циклах
- 4. строить доверие
- 5. человек с глубокими моральными качествами
- 6. нанимать людей
- 7. открыт критике
- 8. в какую битву стоит ввязываться
- 9. глубочайшее уважение

10. команда способна на

Exercise 7. Match adjectives and nouns to make the phrases from the text:

office asset

lasting rewards

team things

confident games

expensive manager

destructive ways

amazing environment

unproductive impact

short term person

successful performance

Exercise8. Complete the sentences with the right prepositions:

- 1. There's a kind satisfaction in helping someone figure out how to be successful.
- 2. A great manager creates a team and office environment that makes it easysmart people to do good things.
- 3. Motivated people do good work much involvement from the manager.
- 4. A great manager cares deeply their staff.
- 5. This can go horribly wrong but the desire to have a lasting impact generally helps people think longer term cycles and pay attention wider trends short term managers do not notice.
- 6. It results team performance and loyalty.
- 7. Treating people with respect, honesty and trust are the 3 things most people wish they could get their bosses.
- 8. Great leaders know what they suck
- 9. Self-awareness makes them open feedback and criticism.
- 10. If the boss is defensive, passive-aggressive, plays favorites, or does other things that work the best idea winning, everyone else will play these destructive games.

Exercise9. Speak about the ways to be a great manager. Are there many great managers in the companies you know

Вопросы к зачету

В структуру зачета включается:

а) Контроль фонетически правильного чтения и перевод текста, содержащего лексику

специальности

б) Устный ответ на вопрос по грамматике

Вопросы к зачету с оценкой

- 1. What is management?
- 2. Effective management
- 3. Difference between a leader or a manager
- 4. Management styles
- 5. Qualities of a manager
- 6. Managerial skills
- 7. Who is a manager?
- 8. Levels of management
- 9. Skills distribution at various management levels

- 10. Management is art or science
- 11. Motivation
- 12. Management theory
- 13. Hierarchy of needs
- 14. Satisfiers and motivators
- 15. Out -of -work activities
- 16. Corporate culture
- 17. Company structure
- 18. Company profile

Пример экзаменационного билета

- 1. Read translate and render the following text.
- 2. Be ready to speak on the topic.
- 3. Account for your lexical minimum.

Примеры экзаменационных текстов:

What Is Economics?

May 2018, https://www.econlib.org/library/Topics/College/whatiseconomics.html

Economics is about making choices. We make all kinds of choices every day. How much should I spend on gas? What's the best route to work? Where should we go for dinner? Which job or career should I go for? What are the pros and cons of finishing college versus taking a job or inventing the next, best Internet startup? Which roommate should take care of washing the dishes? Can I get that dog as a pet? Should I get married, have children, and if so, when? Which politician should I vote for when they all claim they can improve the economy or make my life better? What is "the economy," anyway? What if my personal or religious principles conflict with what people tell me is in my best economic interest?

Many people hear the word "economics" and think it is all about money. Economics is not just about money. It is about weighing different choices or alternatives. Some of those important choices involve money, but most do not. Most of your daily, monthly, or life choices have nothing to do with money, yet they are still the subject of economics. For example, your decisions about whether it should be you or your roommate who should be the one to clean up or do the dishes, whether you should spend an hour a week volunteering for a worthy charity or send them a little money via your cell phone, or whether you should take a job so you can help support your siblings or parents or save for your future are all economic decisions. In many cases, money is merely a helpful tool or just a veil, standing in for a partial way to evaluate some of the goals you really care about and how you make choices about those goals.

economists.

Europe's banks are stronger than they were, but not strong enough

June 2018.

https://www.economist.com/leaders/2017/11/30/europes-banks-are-stronger-than-they-were-but-not-strong-enough

THE permanent revolution rumbles on. Ten years after the financial crisis, Europe's bankers must wonder whether the regulatory upheaval will ever cease. Next month two European Union directives start to bite. MiFID2 will make trading more transparent and oblige banks to charge clients separately for research; PSD2 will expose banks to more competition from technology companies, and each other, in everything from payment services to budgeting advice. A new accounting rule, IFRS 9, also kicks in, demanding timelier provisions for credit losses. The global capital standards drawn up after the crisis, Basel 3,

may at last be on the verge of completion—implying yet another uptick in equity requirements for some European lenders.

Amid this blizzard of letters and digits, the European Commission is pushing ahead on yet another front. It is urging governments and the European Parliament to complete the EU's banking union by 2019 and thus cut the "doom loop", in which weak banks and sovereigns drag each other down. Because regulators treat all euro-area government bonds, regardless of origin, as risk-free, banks have an incentive to load up on them in order to economise on equity; and they favour their home governments' bonds. Should the sovereign-bond prices fall, as they did in Greece, local banks take a big hit; if governments have to prop up lenders, the spiral goes on down.

Контролируемые компетенции: УК-4,ПК-5

Оценка компетенций осуществляется в соответствии с таблицей 4.