

Структурирование экономической безопасности предприятия в условиях повышения безубыточности

Ирина Николаевна Медик

Доцент кафедры мировой экономики и экономической безопасности
Байкальский государственный университет
Иркутск, Россия
m.irina.n@list.ru
ORCID 0000-0003-0772-431

Поступила 27.07.2023

Принята 01.08.2023

Аннотация

Экономическую безопасность предприятия характеризуют как состояние, при котором одновременно гарантируются следующие условия: обеспечивается минимальная финансово-экономическая эффективность, а также защищенность от внешних и внутренних рисков и угроз, имеется доступ предприятия к ресурсам и рынкам, созданы предпосылки для хотя бы простого воссоздания финансово-экономического состояния и развития предприятия. При этом к ключевым условиям обеспечения экономической безопасности относятся наличие устойчивой к угрозам собственной финансовой системы, которая способна обеспечивать реализацию финансовых интересов, миссии и задач; сбалансированность и комплексность финансовых инструментов, используемых на предприятии; согласование финансово-экономических интересов предприятия с интересами других субъектов его финансовых отношений; постоянное развитие финансово-экономических отношений предприятия. Исходя из этих основополагающих основ системы экономической безопасности предприятия сделан вывод, что существует устойчивая связь между улучшением финансовых результатов предприятия и усилением его экономической безопасности, что главным образом проявляется в улучшении финансовых возможностей субъекта хозяйствования относительно финансирования мероприятий по его экономической безопасности по всем ее составляющим: финансовой, интеллектуально-кадровой, технико-технологической, институционально-правовой, маркетинговой, логистической, информационной, силовой и т. п. Следовательно, обоснование современного эффективного инструментария улучшения финансовых результатов предприятия — актуальная задача, решение которой позволяет сформировать более качественную систему управления параметрами экономической безопасности предприятия.

Ключевые слова

Экономика, безопасность, предприятие, структура, развитие.

Введение

Сущностно-системные аспекты исследования экономической безопасности предприятия достаточно подробно проанализированы в исследованиях различных ученых, тогда как с более высоким уровнем детализации в части непосредственно финансовой безопасности или же финансовой составляющей экономической безопасности предприятия эти положения изложены в трудах других исследователей (Dogan, 2021).

Методико-прикладные аспекты улучшения финансового состояния субъектов хозяйствования, а также повышения уровня их финансовых результатов, в частности, в контексте укрепления экономической безопасности предприятий стали предметом научных дискурсов различных ученых (Gu, 2023).

Однако на сегодняшний момент продолжает существовать теоретико-методический вакуум в части связей и взаимовлияний относительно повышения финансовых результатов субъектов хозяйствования и укрепления их экономической безопасности; соответственно необходимо обоснование на таких основах актуального инструмента политики улучшения финансовых результатов предприятия и усиления ключевых компонентов его экономической безопасности (Adabor, 2022).

Целью статьи является обоснование инструментария улучшения финансовых результатов в системе укрепления экономической безопасности предприятия.

Как известно, финансовые результаты предприятия — это прирост (или уменьшение) стоимости собственного капитала предприятия, образующегося в процессе его предпринимательской деятельности за отчетный период (Xie, 2022). Однако ключевые изменения, которые происходят в объемах и структуре собственного капитала, собственно, обуславливаются объемами чистой прибыли, которая формируется в итоге в отчетном периоде. Если предприятие прибыльное, то происходит наращивание собственного капитала, из которого, соответственно, финансируются статьи развития бизнеса. Однако, если предприятие убыточное, финансировать мероприятия по восстановлению приходится уже не из собственного капитала, а других источников, что будет отражено в итоге увеличения долгосрочных или же краткосрочных обязательств субъекта хозяйствования. Таким образом, основным параметром- характеристикой финансовых результатов предприятия является его прибыль, точнее чистая прибыль (Cheng, 2021).

В свою очередь, предприятие не получит прибыли до того момента, пока не реализует свою продукцию, товары, работы, услуги, и факт этого обуславливает учет одного из важных параметров финансовых результатов предприятия —

показатель его дохода (Dumitrescu, 2012). Также, известно, что производство и сбыт продукции не обходятся без затрат – производственных, управленческих, оборотных и т. п. Соответственно, гарантирование надлежащих финансовых результатов предприятия лежит в треугольнике параметров: (1) доходы – (2) расходы – (3) прибыль; приоритетами предприятия в рамках политики в этом направлении становятся (Fu, 2023):

- максимизация доходов;
- минимизация (оптимизация) расходов.

Относительно первого: целесообразно осуществить классификацию всех возможных источников формирования и наращивания объемов дохода предприятия. Как правило, их идентифицируют по 4 критериям: внутренние и внешние источники, зависимые и независимые факторы.

Материалы и методы исследования

Поскольку более важное значение непосредственно в контексте влияния улучшения финансовых результатов предприятия на укрепление системы его экономической безопасности имеет анализ и прогнозирование дохода предприятия в соответствии с определенными ограничениями хозяйствования – точек безубыточности, минимальной рентабельности и ресурсообеспеченной прибыли, – для апробации соответствующей методики за основу расчетов взяты показатели финансово-экономической отчетности 7 предприятий. Выбраны предприятия из различных отраслей, числовые показатели нормированы по средним параметрам. Значения показателей, которые необходимы для расчетов, приведены в табл. 1.

Таблица 1. Доход, расходы и показатели эффективности (исходные данные для расчета безубыточности) предприятий в 2023 г.

Предприятия	Постоянные расходы, тыс. руб.	Доход, тыс. руб.	Переменные расходы, тыс. руб.	Прибыль на вложенный капитал, тыс. руб.	Продуктивность труда, тыс. руб.	Фондоотдача, руб.	Коэффициент оборачиваемости оборотных активов
Предприятие 1	16017,95	162279,95	75563,95	4895,73	2253,88	3,23	1,05
Предприятие 2	5647,37	32649,03	23652,44	1153,45	2332,06	2,47	0,86
Предприятие 3	418,95	3479,85	3046,65	41,61	386,65	20,81	2,09
Предприятие 4	918,27	101379,06	88643,74	1889,66	2981,77	1,81	3,23
Предприятие 5	6067,18	21057,13	14127,55	2879,30	1619,75	1,43	0,38
Предприятие 6	23237,67	54661,58	25343,72	834,82	1067,23	2,76	1,62
Предприятие 7	190,57	15242,37	14923,36	93,02	846,83	22,33	1,52

Источник: авторские расчеты по данным предприятий.

На основе этих данных вычислены критические пределы хозяйственной деятельности предприятий (Yu, 2023; Zhao, 2022; Zhu, 2022):

- точка безубыточности – объемы дохода, при которых предприятие покрывает свои постоянные и переменные расходы, однако не имеет ни прибыли, ни убытка;
- точка минимальной рентабельности – объемы дохода, при которых предприятие полностью покрывает свои расходы, а также имеет прибыль, размер которой приемлем исходя из потребности в окупаемости вложенного в бизнес капитала;
- точка ресурсообеспеченной прибыли – объемы дохода, при которых предприятие полностью покрывает свои расходы, а также имеет ключевые показатели эффективности производства (в данном случае – использование персонала (производительность труда), основных средств (фондоотдача) и оборотных активов (коэффициент оборачиваемости оборотных активов)) не хуже, чем у основных своих конкурентов.

Рассчитанные значения критических объемов хозяйствования (дохода) приведены в табл. 2. Как можно констатировать, доход в точке минимальной рентабельности практически всех предприятий либо не отличается или лишь незначительно отклоняется от дохода в точке безубыточности, что является свидетельством малых объемов собственного капитала предприятий, а это уже один из признаков наличия проблематики в сфере формирования финансовых результатов.

Таблица 2. Критические пределы хозяйственной деятельности (дохода) предприятий в 2023 г.

Предприятия	доход в точке безубыточности, тыс. руб.	доход в точке минимальной рентабельности, тыс. руб.	доход в точке ресурсообеспеченной производительности труда	прибыли (тыс. руб.) по: фондоотдаче оборачиваемости оборотных активов	
Предприятие 1	29975,92	29975,98	214687,08	1128327,83	527601,12
Предприятие 2	20494,55	20494,67	41744,71	301704,52	124924,45
Предприятие 3	3365,38	3365,47	26835,89	4822,20	5484,54
Предприятие 4	7309,85	7309,99	101380,01	1250177,68	100746,93
Предприятие 5	18436,50	18436,90	38762,95	386249,29	169552,39
Предприятие 6	43325,39	43325,42	83489,42	246459,07	77189,89
Предприятие 7	9105,47	9105,76	53671,77	15268,07	32393,35

Источник: авторские расчеты по данным предприятий.

Притом показатели дохода в точке ресурсообеспеченной прибыли анализируемых предприятий значительно выше; и это означает, что еще много усилий следует приложить менеджменту предприятий, чтобы достичь высоких показателей эффективности хозяйствования, а следовательно, – высоких финансовых результатов.

С другой стороны, более наглядное и прикладное значение имеет сравнение этих показателей с фактическими объемами дохода предприятий (рис. 1). Так, для большинства предприятий объемы дохода в точке ресурсообеспеченной прибыли существенно превышают фактические значения доходов, что является свидетельством их низкой финансово-экономической эффективности. Особенно критичным стал параметр фондоотдачи, по которому существует потребность в увеличении доходов всех, кроме одного, предприятий от 4,5 до 18,3 раза. Однако проблематика остается острой и по производительности труда, и по оборачиваемости оборотных активов практически для всех предприятий. Фактически, исключение составляет только предприятие 4 (по производительности труда и по оборачиваемости оборотных активов) и предприятие 7 (по фондоотдаче).

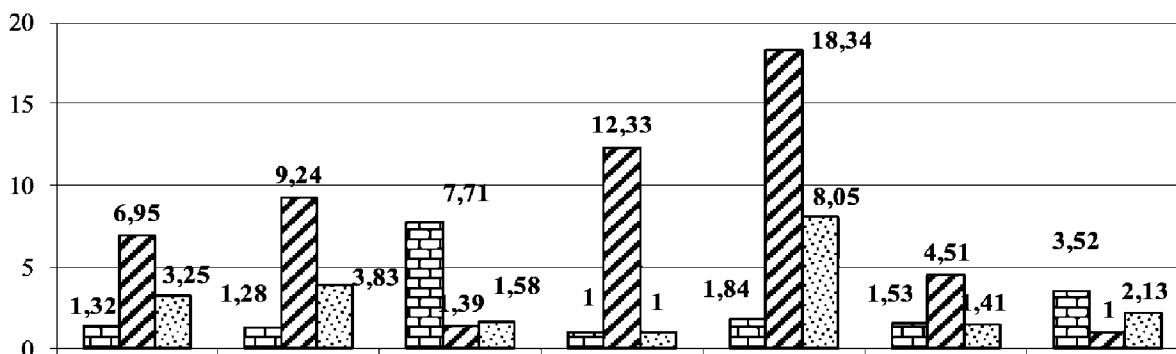


Рисунок 1. Коэффициенты отклонения значений доходов в точке ресурсообеспеченной прибыли от фактических доходов предприятий в 2023 г.

Источник: авторские расчеты по данным предприятий.

Собственно, в том числе эти недостатки привели к тому, что у большинства предприятий незначительным остается отклонение фактических объемов дохода от дохода в точке безубыточности (рис. 2). К примеру, соответствующий коэффициент у предприятия 7 составлял лишь 1,03. Однако для предприятий 1 и 2 анализируемые параметры были очень высокими – 13,9 и 5,4 раза соответственно. Другие из анализируемых предприятий имели средние и при том приемлемые запасы безопасности по показателю «доход».

Следовательно, предприятиям, которые имеют средние и низкие коэффициенты отклонения фактических объемов дохода от дохода в точке безубыточности, следует актуализировать работу по планированию и в дальнейшем реализовать планы по достижению необходимых объемов дохода. Планированию объема доходов отводится важное место в системе финансового менеджмента. Такая работа состоит из отдельных планов дохода по подразделениям и видам экономической

деятельности предприятий. Кроме того, при планировании дохода необходимо использовать научные методы планирования и прогнозирования.

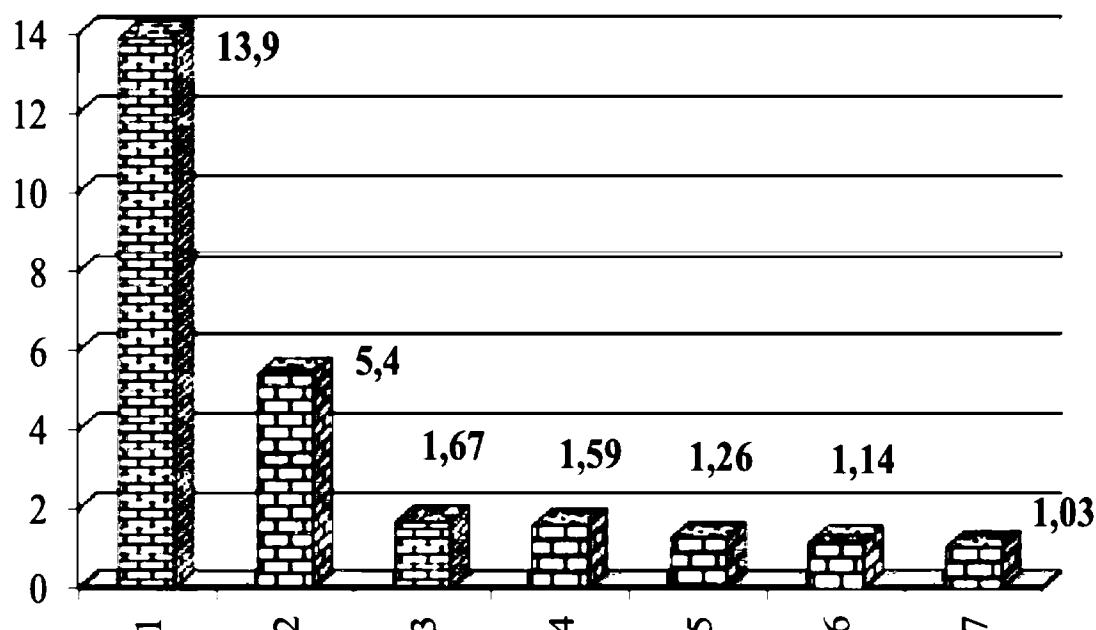


Рисунок 2. Коэффициенты отклонения фактических объемов доходов предприятий от доходов в точке безубыточности в 2023 г. Источник: авторские расчеты по данным предприятий.

Сам процесс планирования дохода предприятия должен предусматривать следующую последовательность действий:

1. Прогнозирование валового дохода предприятия.
2. Проверка прогнозируемого размера валового дохода на соответствие обеспечению важных показателей развития предприятия и критических ограничений объемов деятельности.
3. Установление планового размера валового дохода.
4. Прогнозирование доходов по структурным подразделениям и в целом.
5. Прогнозирование доходов предприятия по видам экономической деятельности.
6. Согласование общей суммы доходов предприятия по видам его экономической деятельности и объектам с общим плановым доходом.
7. корректировка плановых доходов предприятия по видам его экономической деятельности и объектам торговли, определение общего плана дохода.

Результаты и обсуждение

При обосновании мероприятий по планированию объемов дохода предприятия, оценке их результативности (предварительно – на стадии принятия решения об утверждении проекта и в последующем – на стадии осуществления мониторинга процессов) могут быть использованы современные информационные технологии поддержки управленческих решений, которые в том числе имеют инструментальные средства, необходимые для эффективной автоматизации процессов ввода и обработки информации, анализа эффективности проекта на основе общепринятых экономических и финансовых показателей. Инструментальные средства позволяют пользователю сформировать модель дохода предприятия, адекватно отражающую его деятельность в современной внешней среде.

Однако увеличение доходов предприятия может не обеспечить адекватного положительного влияния на его финансовые результаты в том случае, когда не будет проведена эффективная работа по оптимизации расходной части предприятий. Считаем, что работа в этом русле должна вестись по всем направлениям, и в соответствии с ними должны быть определены инструменты для реализации поставленной задачи.

Внедрение определенного комплекса мер по инструментам оптимизации затрат и обеспечения роста доходотдачи предприятий позволит существенно улучшить их финансовые результаты. Что касается операционных расходов предприятий, то их планирование, как правило, проводилось методом технико-экономических расчетов по основным статьям и опытно-статистическим методом по статьям, по которым невозможно определить величину затрат методом конкретного подсчета. Кроме того, расходы, связанные с операционной деятельностью предприятий, подразделяются на административные расходы, расходы на сбыт, другие операционные расходы.

Важно отметить, что при разработке инструментария улучшения финансовых результатов предприятий в системе укрепления их экономической безопасности необходимо придерживаться основных системоформирующих принципов:

- принцип непрерывности совершенствования и развития системы экономической безопасности;
- принцип комплексного использования всего арсенала средств защиты, во всех структурных элементах производственно-хозяйственной системы предприятия и на всех этапах технологического цикла;
- принцип надежности (равномерности защиты у всех составляющих системы с точки зрения равных объемов угроз);
- принцип разумной достаточности (обеспечение рационального использования возможностей предприятия на базе ранжирования угроз и выделения в соответствии с рангом определенных ресурсов для обеспечения приемлемого уровня экономической безопасности предприятия) и др.

Соответственно, принципы механизма обеспечения экономической безопасности предприятия ориентируются на соблюдение указанных принципов. Важно отметить, что предлагаемый механизм обеспечения экономической безопасности предприятия представляет собой единую полноценную замкнутую систему, которая не содержит лишних элементов.

Становится объективной необходимостью внедрение системной работы по укреплению экономической безопасности предприятия условно средствами улучшения финансовых результатов. В частности, при таком подходе важно наладить сотрудничество структурных подразделений предприятия, ответственных за финансовый менеджмент и ответственных за управление экономической безопасностью бизнеса.

В то же время, другим важным аспектом, который необходимо учесть и имплементировать в механизм обеспечения экономической безопасности предприятия, является динамичность развития внешней среды, характеристики которой постоянно меняются. Изменение внешней среды и ее влияние на жизнедеятельность предприятия рассматриваются как исходная посылка его адаптации, в т. ч. к изменениям на рынке финансовых ресурсов и активов. Такую адаптацию следует рассматривать как непрерывный процесс обеспечения надлежащего уровня экономической безопасности бизнеса путем приспособления к изменяющейся внешней среде, то есть внесения оперативных изменений в его финансово-хозяйственную деятельность. Причем эти изменения в отдельных случаях должны касаться и стратегических целей деятельности предприятия, которые могут сопровождаться изменениями во внутренних системах и подразделениях как ответ на изменения, происходящие во внешней среде.

Целью адаптации предприятий к факторам влияния внешней среды должно быть обеспечение экономической безопасности предприятия посредством повышения эффективности использования им ресурсов, обеспечение баланса интересов с субъектами внешней среды, укрепление или сохранение его рыночных позиций для обеспечения конкурентоспособности продукции.

С другой стороны, с позиции управления финансовыми результатами предприятия, эффективность управления определяется, прежде всего, обоснованностью системно используемого инструментария для решения комплекса функционально-ориентированных задач, то есть выбором соответствующих для условий функционирования предприятия подходов, отбора адекватных принципов и методов в сформулированной управленческой концепции.

Обеспечение улучшения финансовых результатов хозяйствования предприятия связано с применением новейших методов, технологий и инструментов адаптации управленческих процессов к новым условиям. Интегральные (обобщающие) результаты о достигнутом и ожидаемом уровне устойчивости финансово-экономического состояния и корреляция измеренных результатов с показателями стабильной деятельности, полученных в системе адаптивного экономического инструментария, являются определяющей составляющей обеспечения практической действенности сформулированной концепции управления.

Считаем, что наиболее подходящим типом управления финансовыми результатами является управление по возбуждениям, суть которого заключается в том, чтобы на ранней стадии необходимо выявить влияние дестабилизирующих факторов и направить управленческое действие на их компенсацию или полное устранение. Кроме того, любая из моделей управления финансовыми результатами должна строиться на основе изучения реальных финансовых возможностей предприятий отрасли, внутренних и внешних факторов влияния.

Диагностика кризиса развития предприятия является системой ретроспективного, оперативного и перспективного целевого анализа, направленного на выявление признаков кризисного состояния предприятия, оценку угрозы его банкротства и преодоление кризиса. Диагностика кризиса признается одним из необходимых этапов процесса управления финансовыми результатами, поскольку именно его результаты позволяют определить степень развития кризиса, его масштабы, продолжительность и ожидаемое время возникновения ситуации банкротства, обосновать меры, необходимые для ее преодоления, оценить возможности предприятия по преодолению кризиса и прогнозированию последствий дальнейшего развития ситуации.

Заключение

Таким образом, политика управления финансовыми результатами предприятия в системе обеспечения его экономической безопасности является системной совокупностью мер накопления, обработки и систематизации информации о факторах финансового состояния и результативности, которые сказываются на параметрах экономической безопасности предприятия. Политика управления постоянно совершенствуется и позволяет принимать стратегические и оперативные

решения для их своевременного урегулирования; а если факторы неотрывно переходят в состояние угроз, рассмотреть возможности их урегулирования в соответствии с целями, функциями и принципами функционирования и развития системы обеспечения экономической безопасности предприятия.

Улучшение финансовых результатов предприятия положительно сказывается на укреплении всех составляющих его экономической безопасности, в т. ч. финансовой, интеллектуально-кадровой, технико-технологической, институционально-правовой, маркетинговой, логистической, информационной, силовой и др. Улучшение финансовых результатов достигается за счет увеличения доходов предприятия, а также уменьшения (оптимизации) его расходов. В части наращивания доходов важно отыскать все возможные альтернативы как в части внутренних, так и в части внешних источников. Для планирования и прогнозирования объемов и структуры доходов предприятия, особенно в части гарантирования его экономической безопасности, целесообразно использовать методику вычисления точек безубыточности, минимальной рентабельности, ресурсообеспеченной прибыли. С целью оптимизации затрат предприятий уместно реализовать сбалансированный комплекс мероприятий по направлениям:

- рационализация условно-постоянных затрат,
- снижение уровня переменных затрат,
- совершенствование системы стимулирования труда персонала,
- обеспечение технико-технологической модернизации производств и бизнес-процессов,
- оптимизация затрат обращения.

Дальнейшие научные исследования в этой сфере должны касаться обоснования институционального обеспечения управления финансовым состоянием предприятия в системе создания его экономической безопасности.

Список литературы

35. Adabor O., 2022. Averting the “resource curse phenomenon” through government effectiveness. Evidence from Ghana’s natural gas production. *Manag. Environ. Qual. Int. J.* 34 (1), 159–176.
36. Cheng C.Y., Chien M.S., Lee C.C., 2021. ICT diffusion, financial development, and economic growth: an international cross-country analysis. *Econ. Modell.* 94, 662–671.
37. Dogan E., Majeed M.T., Luni T., 2021. Analyzing the impacts of geopolitical risk and economic uncertainty on natural resources rents. *Resour. Pol.* 72, 102056.
38. Dumitrescu E.I., Hurlin C., 2012. Testing for Granger non-causality in heterogeneous panels. *Econ. Model.* 29 (4), 1450–1460.
39. Fu R., Liu J., 2023. Revenue sources of natural resources rents and its impact on sustainable development: evidence from global data. *Resour. Pol.* 80, 103226.
40. Gu X., Shen X., Zhong X., Wu T., Rahim S., 2023. Natural resources and undesired productions of environmental outputs as green growth: EKC in the perspective of green finance and green growth in the G7 region. *Resour. Pol.* 82, 103552.
41. Xie M., Irfan M., Razzaq A., Dagar V., 2022. Forest and mineral volatility and economic performance: evidence from frequency domain causality approach for global data. *Resour. Pol.* 76, 102685.
42. Yu Y., 2023. Role of Natural resources rent on economic growth: fresh empirical insight from selected developing economies. *Resour. Pol.* 81, 103326.
43. Zhao S., Tian W., Dagestani A.A., 2022. How do R&D factors affect total factor productivity: based on stochastic frontier analysis method. *Econ. Anal. Lett.* 1, 28–34. <https://doi.org/10.58567/eal01020005>.
10. Zhu J., Yang C., 2022. Analysis of stock market information leakage by RDD. *Econ. Anal. Lett.* 1, 28–33. <https://doi.org/10.58567/eal01010005>.

Structuring the economic security of an enterprise in conditions of increasing break-even

Irina N. Medik

Associate Professor of the Department of World Economy and Economic Security
Baikal State University
Irkutsk, Russia
m.irina.n@list.ru
ORCID 0000-0003-0772-431

Received 27.07.2023

Accepted 01.08.2023

Abstract

The economic security of an enterprise is characterized as a condition in which the following conditions are simultaneously guaranteed: minimal financial and economic efficiency is ensured, the enterprise is protected from external and internal risks and threats, the enterprise has access to resources and markets, prerequisites are created for at least a simple reconstruction of the

financial and economic state and development of the enterprise. At the same time, the key conditions for ensuring economic security include the presence of a threat-resistant own financial system that is able to ensure the realization of financial interests, mission and objectives, balance and complexity of financial instruments used in the enterprise, coordination of financial and economic interests of the enterprise with the interests of other subjects of its financial relations, the constant development of financial and economic relations of the enterprise. Proceeding from these fundamental foundations of the economic security system of the enterprise, we conclude that there is a stable relationship between improving the financial results of the enterprise and strengthening its economic security, which is mainly manifested in improving the financial capabilities of the business entity regarding the financing of measures for its economic security in all its components - financial- intellectual, personnel, technical, technological, institutional-legal, marketing, logistics, information, power, etc. Therefore, the justification of modern effective tools for improving the financial results of the enterprise is an urgent task, the solution of which allows us to form a better management system for the parameters of the economic security of the enterprise.

Keywords

Economy, security, enterprise, structure, development.

References

1. Adabor O., 2022. Averting the “resource curse phenomenon” through government effectiveness. Evidence from Ghana’s natural gas production. *Manag. Environ. Qual. Int. J.* 34 (1), 159–176.
2. Cheng C.Y., Chien M.S., Lee C.C., 2021. ICT diffusion, financial development, and economic growth: an international cross-country analysis. *Econ. Modell.* 94, 662–671.
3. Dogan E., Majeed M.T., Luni T., 2021. Analyzing the impacts of geopolitical risk and economic uncertainty on natural resources rents. *Resour. Pol.* 72, 102056.
4. Dumitrescu E.I., Hurlin C., 2012. Testing for Granger non-causality in heterogeneous panels. *Econ. Model.* 29 (4), 1450–1460.
5. Fu R., Liu J., 2023. Revenue sources of natural resources rents and its impact on sustainable development: evidence from global data. *Resour. Pol.* 80, 103226.
6. Gu X., Shen X., Zhong X., Wu T., Rahim S., 2023. Natural resources and undesired productions of environmental outputs as green growth: EKC in the perspective of green finance and green growth in the G7 region. *Resour. Pol.* 82, 103552.
7. Xie M., Irfan M., Razzaq A., Dagar V., 2022. Forest and mineral volatility and economic performance: evidence from frequency domain causality approach for global data. *Resour. Pol.* 76, 102685.
8. Yu Y., 2023. Role of Natural resources rent on economic growth: fresh empirical insight from selected developing economies. *Resour. Pol.* 81, 103326.
9. Zhao S., Tian W., Dagestani A.A., 2022. How do R&D factors affect total factor productivity: based on stochastic frontier analysis method. *Econ. Anal. Lett.* 1, 28–34. <https://doi.org/10.58567/eal01020005>.
10. Zhu J., Yang C., 2022. Analysis of stock market information leakage by RDD. *Econ. Anal. Lett.* 1, 28–33. <https://doi.org/10.58567/eal01010005>.