

## Роль бизнес-стратегий в обеспечении конкурентоспособности предприятий

**Альберт Алиханович Точиев**

аспирант

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации

Москва, Россия

albert\_tchv@mail.ru

Поступила в редакцию 15.03.2023

Принята 07.04.2023

Опубликована 15.05.2023

### **Аннотация**

С учетом важной роли бюджетной политики, которую она играет в формировании экономической политики государства указанному вопросу посвящено значительное количество научных исследований. Весомый вклад в понимание теоретических основ формирования бюджетной политики и ее практической реализации в современных условиях, исследованию ее роли в регулировании социально – экономических процессов внесли работы В. Демьянишина и С. Юрия, исследованию теоретических основ формирования бюджетного механизма и перспективам его модернизации посвящены работы З. Лободиной. Значительный вклад в понимание основ бюджетного регулирования экономики, формирование бюджетного механизма, который направлен на экономическое развитие внесли исследования И. Чугунова. Важная роль в понимании особенностей формирования и реализации приоритетов бюджетной политики и возможностей повышения эффективности бюджетного механизма принадлежит работам Я. Жалела. Формированию и реализации бюджетной политики и направления ее совершенствования в условиях децентрализации, развития межбюджетных отношений в современных условиях посвящены работы Л. Стромового и др. Несмотря на значительное внимание ученых к указанному направлению исследований высокая скорость изменений в экономике и в политико-управленческой среде делает актуальным дальнейший анализ изменений в бюджетной политике и их последствий для экономики России.

### **Ключевые слова**

экономика, бюджетная политика, формирование, эффективность, исследования.

### **Введение**

Власть, действуя в русле мировых тенденций, предприняла определенные шаги с целью поддержки экономики, используя инструменты бюджетной политики. Однако направления поддержки и полученные результаты оказались значительно скромнее чем в других странах.

### **Материалы и методы исследования**

Среди указанных особенностей, которые существенно влияют на результат бюджетной политики можно назвать следующие:

– анализ решений законодательной и исполнительной власти показывает, что существует проблема отсутствия системного видения будущего развития экономики России и путей ее дальнейшего реформирования (Васильев, 2017). Вследствие этого, наблюдается несистемное, хаотичное реформирование национальной экономики, частая смена векторов развития приоритетов экономической политики, отсутствие последовательности в проведении реформ при смене власти и др. Указанная особенность отражается и на формировании и реализации бюджетной политики, в частности, в

использовании неэффективных подходов к распределению ресурсов бюджета с точки зрения мировых тенденций развития. Сюда можно отнести следующее:

– как и в предыдущие годы власть не имеет в повестке дня планов по разработке и реализации политики социальной справедливости, что ставит под угрозу не только будущее экономическое развитие, но и существование российского государства. Как свидетельствуют многочисленные исследования в США, Великобритании, Испании, Бразилии социальная справедливость является важным условием для устойчивого развития политической и экономической системы в любой стране;

– масштабное финансирование государственных программ, которые не имеют значительного влияния на деловую активность в экономике. В первую очередь речь идет об инициативе властей по строительству дорог государственного значения. Не ставя под сомнение необходимость строительства автодорог в стране, стоит отметить, что реализация указанной программы будет иметь не только положительные последствия в виде новых автодорог (Давыдов, 2018). Во-первых, средства на их строительство будут изъяты из фонда, основным предназначением которого является борьба с эпидемией COVID-19 в стране, с соответствующими негативными последствиями для способности системы здравоохранения справиться с ростом количества заболеваний, деловой активности в экономике, поступлений в бюджеты всех уровней и др. Во-вторых, трудно согласиться с аргументами представителей власти, что строительство автодорог будет иметь значительное мультипликативное влияние на деловую активность в отечественных отраслях экономики (Развитие, 2017). Проблема заключается в том, что в экономике России не сформирован самодостаточный отраслевой кластер, который специализируется на таком строительстве (производство битума, спецтехники, наличие необходимого количества специалистов и квалифицированных работников), а темпы строительства дорог значительно превышают возможности экономики по производству соответствующих материалов (например, битума). По оценкам экспертов, около 50% всех средств, которые власти планируют потратить на строительство автодорог (2 млрд. долл. США), получают иностранные производители битума, спецтехники и др. Итак, правительство в условиях серьезного экономического кризиса отечественными средствами поддерживает экономики других стран (Турция, Китай, Беларусь);

– сохранение практики поддержки госбюджета в обмен на предоставление преференций для политических групп влияния, отдельных депутатов. В российской власти распространена практика, которая имеет, в основном, негативное влияние на эффективность и прозрачность распределения и использования средств государственного бюджета. Так, при подготовке проекта бюджета на 2021 г. расходы на депутатские нужды увеличились на 7,4 млрд. руб при одновременном уменьшении расходов на региональное развитие через Государственный фонд регионального развития на 3,2 млрд. руб., который является основой для финансирования программ регионального развития в стране (Тихомиров, 2019). Отметим, что подобная практика существует давно, и Министерство финансов пытается избавиться от этой практики, однако безуспешно. Ее существование приводит к перераспределению ресурсов бюджета из Федерального фонда национального благосостояния (ФФНБ) и к уменьшению субвенций на развитие объединенных территорий в пользу расходов на осуществление депутатских полномочий. Причина такого положения дел заключается в том, что финансирование программ ФФНБ и субвенции ОТ имеют четкие правила распределения и использования, а расходы на депутатские нужды не обременены такими правилами (Гусева, 2019).

### **Результаты и обсуждение**

Таким образом, при формировании и реализации бюджетной политики уже много лет существует практика, когда депутатам и группам влияния в российской политике удается сокращать статьи расходов бюджета с прозрачными и четкими правилами распределения в пользу расходов на депутатские нужды, которые можно распределять по своему усмотрению. В результате финансовые ресурсы получают не те регионы, которые больше всего в них нуждаются в решении острых социально-экономических проблем, а регионы, депутаты из которых имеют возможность договориться с властью (Кузнецов, 2017).

Подытоживая, отметим, что бюджетная политика на современном этапе развития страны характеризуется определенным откатом в прошлое, нивелированием положительных достижений и возникновением проблем, которые были решены ранее. Исследования Института общественно-экономических исследований свидетельствуют, что формирование и реализация бюджетной политики стали средством только политики стабилизации, бюджетный механизм практически потерял функцию инструмента экономического развития национальной экономики. Существенное ограничение расходов на экономическое развитие, поддержку социальной сферы стало важным фактором усиления экономического спада, сокращения экспорта, инвестиций и потребительских расходов (Роль, 2018). Процедура разработки и реализации бюджетной политики является результатом ситуативных, непрозрачных договоренностей, а не результатом взвешенной долгосрочной экономической политики. Исследование свидетельствует, что практически утрачен контроль за обоснованностью доходов и расходов бюджетных учреждений и организаций.

Исследовав международный опыт формирования и реформирования систем управления бюджетом, по нашему мнению, можно выделить 3 основные модели управления бюджетом (Макаров, 2015).

Что касается России, то в нашей стране вопрос оперативного управления бюджетом возложен на Министерство финансов РФ.

Кроме того, проблемами обеспечения выполнения бюджета занимаются также Счетная палата РФ, Федеральное казначейство РФ, Федеральная финансовая инспекция РФ, Государственная фискальная служба РФ и таможенные органы (Горячев, 2016).

Кроме органов, задействованных в системе управления бюджетом, основными отличиями среди выделенных моделей являются функции этих органов, закрепленные на законодательном уровне. Так, функция управления наличными в обращении в системе управления бюджетом присуща европейской и Федеративной моделям (Лебедев, 2016). По азиатской модели, эта функция в странах-представителях возложена исключительно на центральный банк.

Краткосрочное финансовое планирование и прогнозирование применяют в странах федеративной и европейской моделей управления бюджетом. Кроме того, в европейских странах обязательным является прогноз уровня дефицита бюджета (Федоров, 2018). Азиатская модель, в свою очередь, предусматривает разработку и подготовку широкого финансового плана на основе показателей предыдущего бюджетного периода.

Функцию контроля за поступлениями и расходами государственного бюджета в большей или меньшей степени применяют во всех моделях (Конкурентоспособность, 2019).

Управление государственным долгом отнесено к системе управления бюджетом только в странах, относящихся к европейской модели. Европейскими странами также в основу управления бюджетом положено управление государственным имуществом и налоговой сферой.

### **Заключение**

Таким образом, по нашему мнению, европейская модель является наиболее эффективной и охватывает широкий круг вопросов, относящихся к системе управления бюджетом (Ситников, 2016).

По федеративной модели управления бюджетом, кроме указанных функций, ей также присущи функции контроля за выпуском государственных ценных бумаг и контроля за банковскими счетами правительства. Еще одной особенностью этой модели является контроль за расходами по запросу не в пределах бюджетных ассигнаций с последующими штрафными санкциями, что существенно уменьшает риск нецелевого расходования бюджетных средств (Шаповалов, 2017).

В свою очередь, одним из основных преимуществ азиатской модели управления бюджетом является формирование многоступенчатой системы управления бюджетными средствами, в разработке которой принимают участие не только государственные органы, но и все распорядители бюджетных средств.

На наш взгляд, на данном этапе развития система управления бюджетом выявляет черты европейской и Федеративной моделей, но характерные признаки последней являются четким

следствием бывшего советского режима. Стоит отметить, что федеративная модель может быть достаточно эффективной (Китайская Народная Республика), однако совсем не совместима с основными экономическими ориентирами развития нашей страны (Беляев, 2018). Поэтому исследование и применение на практике опыта развитых европейских стран должно стать приоритетным направлением реформирования системы управления бюджетом.

#### **Список литературы**

1. Беляев В.Б. Конкурентная стратегия предприятия: теория и практика. Москва: Дело, 2018.
2. Васильев А.А. Бизнес-стратегии предприятий: теория и практика. Москва: Юрайт, 2017.
3. Горячев А.В. Конкурентные стратегии предприятий: теория и практика. Москва: КноРус, 2016.
4. Гусева И.С. Роль бизнес-стратегии в повышении конкурентоспособности предприятия. Москва: Издательский центр "Академия", 2019.
5. Давыдов И.В. Бизнес-стратегия и конкурентоспособность предприятия. Москва: Юрайт, 2018.
6. Конкурентоспособность предприятия: стратегия и практика. Под ред. Кузнецова В.И.. Москва: КноРус, 2019.
7. Кузнецов А.В. Роль бизнес-стратегии в обеспечении конкурентоспособности предприятия. Москва: Издательский центр "Академия", 2017.
8. Лебедев Т.В. Бизнес-стратегии предприятия: анализ и практика. Москва: Юрайт, 2016.
9. Макаров А.В. Конкурентоспособность предприятия и его бизнес-стратегия. Москва: КноРус, 2015.
10. Развитие конкурентоспособности предприятия: стратегия и практика. Под ред. Шаповалова А.С. Москва: Издательство Финансы и статистика, 2017.
11. Роль стратегического управления в повышении конкурентоспособности предприятий. Под ред. Кузнецова В.И. Москва: КноРус, 2018.
12. Ситников Д.В. Бизнес-стратегии предприятий: проблемы и перспективы. Москва: Издательство Финансы и статистика, 2016.
13. Тихомиров А.М. Конкурентоспособность предприятия: формирование и развитие. Москва: Юрайт, 2019.
14. Федоров В.Н. Роль стратегического управления в обеспечении конкурентоспособности предприятий. Москва: КноРус, 2018.
15. Шаповалов А.С. Бизнес-стратегия и конкурентоспособность предприятия. Москва: Юрайт, 2017.

#### **The role of business strategies in ensuring the competitiveness of enterprises**

**Albert A. Tochiev**

graduate student

Financial University under the Government of the Russian Federation

Moscow, Russia

albert\_tchv@mail.ru

ORCID 0000-0000-0000-0000

Received 15.03.2023

Accepted 07.04.2023

Published 15.05.2023

### Abstract

Taking into account the important role of budget policy, which it plays in shaping the economic policy of the state, a significant amount of scientific research has been devoted to this issue. A significant contribution to the understanding of the theoretical foundations of the formation of budget policy and its practical implementation in modern conditions, the study of its role in the regulation of socio – economic processes was made by the works of V. Demyanishin and S. Yuri, the study of the theoretical foundations of the formation of the budget mechanism and the prospects for its modernization are devoted to the work of Z. Lobodina. I. Chugunov's research has made a significant contribution to understanding the basics of budget regulation of the economy, the formation of a budget mechanism aimed at economic development. An important role in understanding the specifics of the formation and implementation of budget policy priorities and the possibilities of improving the efficiency of the budget mechanism belongs to the works of Ya. Zhalela. The works of L. Stromovoy and others are devoted to the formation and implementation of budget policy and the direction of its improvement in the conditions of decentralization, the development of inter-budgetary relations in modern conditions. Despite the considerable attention of scientists to this area of research, the high speed of changes in the economy and in the political and managerial environment makes it relevant to further analyze changes in budget policy and their consequences for the Russian economy.

### Keywords

Economics, budget policy, formation, efficiency, research.

### References

1. Belyaev V.B. Konkurentnaya strategiya predpriyatiya: teoriya i praktika. Moskva: Delo, 2018.
2. Vasil'ev A.A. Biznes-strategii predpriyatij: teoriya i praktika. Moskva: YUrajt, 2017.
3. Goryachev A.V. Konkurentnye strategii predpriyatij: teoriya i praktika. Moskva: KnoRus, 2016.
4. Guseva I.S. Rol' biznes-strategii v povyshenii konkurentosposobnosti predpriyatiya. Moskva: Izdatel'skij centr "Akademiya", 2019.
5. Davydov I.V. Biznes-strategiya i konkurentosposobnost' predpriyatiya. Moskva: YUrajt, 2018.
6. Konkurentosposobnost' predpriyatiya: strategiya i praktika. Pod red. Kuznecova V.I.. Moskva: KnoRus, 2019.
7. Kuznecov A.V. Rol' biznes-strategii v obespechenii konkurentosposobnosti predpriyatiya. Moskva: Izdatel'skij centr "Akademiya", 2017.
8. Lebedev T.V. Biznes-strategii predpriyatiya: analiz i praktika. Moskva: YUrajt, 2016.
9. Makarov A.V. Konkurentosposobnost' predpriyatiya i ego biznes-strategiya. Moskva: KnoRus, 2015.
10. Razvitie konkurentosposobnosti predpriyatiya: strategiya i praktika. Pod red. SHapovalova A.S. Moskva: Izdatel'stvo Finansy i statistika, 2017.
11. Rol' strategicheskogo upravleniya v povyshenii konkurentosposobnosti predpriyatij. Pod red. Kuznecova V.I. Moskva: KnoRus, 2018.
12. Sitnikov D.V. Biznes-strategii predpriyatij: problemy i perspektivy. Moskva: Izdatel'stvo Finansy i statistika, 2016.
13. Tihomirov A.M. Konkurentosposobnost' predpriyatiya: formirovanie i razvitie. Moskva: YUrajt, 2019.
14. Fedorov V.N. Rol' strategicheskogo upravleniya v obespechenii konkurentosposobnosti predpriyatij. Moskva: KnoRus, 2018.
15. SHapovalov A.S. Biznes-strategiya i konkurentosposobnost' predpriyatiya. Moskva: YUrajt, 2017.