

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Богдалова Елена Владимировна

Должность: Проректор по образовательной деятельности

Дата подписания: 09.10.2025 11:22:56

Уникальный программный ключ:

ec85dd5a839619d48ea76b2d23dba88a9c82091a

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение инклюзивного высшего образования

**«Российский государственный
университет социальных технологий»
(ФГБОУ ИВО «РГУ СоцТех»)**

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по образовательной деятельности

**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ К ОСВОЕНИЮ УЧЕБНОЙ
ДИСЦИПЛИНЫ**

Б1.В.09 СТРАТЕГИЧЕСКИЙ И ОПЕРАТИВНЫЙ КОНТРОЛЛИНГ

образовательная программа направления подготовки

38.03.01 Экономика

Направленность (профиль)

Финансовый учет и контроллинг

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная

Курс 4 семестр 7

Москва 2025

Содержание

- 1. АННОТАЦИЯ/ВВЕДЕНИЕ**
- 2. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ К ЛЕКЦИЯМ**
- 3. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ К ПРАКТИЧЕСКИМ ЗАНЯТИЯМ**
- 4. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ К САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЕ**

АННОТАЦИЯ

Настоящие методические рекомендации разработаны для обучающихся 4 курса очной и очно-заочной формы обучения с учетом ФГОС ВО и рабочей программы дисциплины «Стратегический и оперативный контроллинг».

Цель изучения дисциплины «Стратегический и оперативный контроллинг» - формирование у студентов системного представления о сущности, задачах и функциях финансового контроллинга и возможностях его использования для экономического анализа и оценки стоимости коммерческих организаций.

Задачи изучения дисциплины:

- сформировать целостное представление о системе и методологии финансового контроллинга, провести анализ существующих форм организации системы финансового контроллинга;
- сформировать системное представление об информационной основе финансового контроллинга в контексте стоимостно-ориентированного управления;
- обеспечить усвоение теоретических знаний и получение практических навыков по разработке системы социально-экономических показателей хозяйствующих субъектов, прогнозированию динамики основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, поиску, анализу и оценке источников информации для проведения экономического анализа и оценки стоимости коммерческих организаций в контексте финансового контроллинга.

В результате изучения дисциплины студент должен:

знать:

- методики внутреннего контроля ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности;

уметь:

- проводить сравнительный анализ используемых финансовых продуктов и подбирать их в интересах экономического субъекта;

владеть:

- навыками формирования завершающих документов, отражающих работу структурного подразделения внутреннего контроля.

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ К ЛЕКЦИЯМ

Лекция 1 по теме «Сущность, основные цели, задачи и принципы финансового контроллинга»

Вопросы:

1. В чем сущность, роль и значение финансового контроллинга?
2. Какие требования предъявляются к информации финансового контроллинга?
3. Где и когда впервые произошло официальное признание финансового контроллинга?
4. Каковы основные цели и задачи финансового контроллинга?
5. Каковы основные принципы финансового контроллинга?
6. Какие существуют виды финансового контроллинга?
7. Каковы перспективы развития финансового контроллинга?

Методические рекомендации

Лекция проводится как с применением традиционных технологий (обзорная лекция), так и интерактивных технологий (проблемная лекция).

В ходе лекционных занятий студентам рекомендовано вести конспектирование учебного материала. Обращать внимание на категории, формулировки, раскрывающие содержание тех или иных явлений и процессов, научные выводы и практические рекомендации.

Рекомендуется задавать преподавателю уточняющие вопросы с целью уяснения теоретических положений, разрешения спорных ситуаций. Желательно оставить в рабочих конспектах поля, на которых делать пометки из рекомендованной литературы, дополняющие материал прослушанной лекции, а также подчеркивающие особую важность тех или иных теоретических положений.

Дорабатывать конспект лекции рекомендовано в соответствии рабочей программой дисциплины.

Источники и литература для подготовки:

Основная литература

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]
2. Контроллинг: учеб. пособие / Т.В. Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2023. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

Дополнительная литература

3. Финансовый контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.: Инфра – М, 2023. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]
4. Система финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах : монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2022. – 289 с. + Доп.материалы

[Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>

5. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2023. – 168с.+ Доп.материалы Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

Лекция 2 по теме «Объекты, методы и функции финансового контроллинга в бизнес-структурах»

Вопросы:

1. Какие объекты являются объектами финансового контроллинга?
2. Какие методы применяются в финансовом контроллинге?
3. Какие общенаучные методы применяются в финансовом контроллинге?
4. Какие специфические методы применяются в финансовом контроллинге?
5. Какие функции применяются в финансовом контроллинге?

Методические рекомендации

Лекция проводится как с применением традиционных технологий (обзорная лекция), так и интерактивных технологий (проблемная лекция).

В ходе лекционных занятий студентам рекомендовано вести конспектирование учебного материала. Обращать внимание на категории, формулировки, раскрывающие содержание тех или иных явлений и процессов, научные выводы и практические рекомендации.

Рекомендуется задавать преподавателю уточняющие вопросы с целью уяснения теоретических положений, разрешения спорных ситуаций. Желательно оставить в рабочих конспектах поля, на которых делать пометки из рекомендованной литературы, дополняющие материал прослушанной лекции, а также подчеркивающие особую важность тех или иных теоретических положений.

Дорабатывать конспект лекции рекомендовано в соответствии рабочей программой дисциплины.

Источники и литература для подготовки:

Основная литература

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]

2. Контроллинг: учеб. пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2023. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

Дополнительная литература

3. Финансовый контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.: Инфра – М, 2023. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]

4. Система финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах : монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2022. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>

5. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2023. – 168с.+ Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

Лекция 3 по теме «Информационное обеспечение финансового контроллинга в бизнес-структурах»

Вопросы:

1. Каковы источники информационного обеспечения финансового контроллинга?
2. Какие требования предъявляются к информационному обеспечению финансового контроллинга?
3. Каким образом используются данные оперативного, статистического, бухгалтерского, налогового и управленческого учета и отчетности для целей финансового контроллинга?
4. Каким образом используются данные оперативного учета и отчетности для целей финансового контроллинга?
5. Каким образом используются данные статистического учета и отчетности для целей финансового контроллинга?
6. Каким образом используются данные бухгалтерского учета и отчетности для целей финансового контроллинга?
7. Каким образом используются данные налогового учета и отчетности для целей финансового контроллинга?

Методические рекомендации

Лекция проводится как с применением традиционных технологий (обзорная лекция), так и интерактивных технологий (проблемная лекция).

В ходе лекционных занятий студентам рекомендовано вести конспектирование учебного материала. Обращать внимание на категории, формулировки, раскрывающие содержание тех или иных явлений и процессов, научные выводы и практические рекомендации.

Рекомендуется задавать преподавателю уточняющие вопросы с целью уяснения теоретических положений, разрешения спорных ситуаций. Желательно оставить в рабочих конспектах поля, на которых делать пометки из рекомендованной литературы, дополняющие материал прослушанной лекции, а также подчеркивающие особую важность тех или иных теоретических положений.

Дорабатывать конспект лекции рекомендовано в соответствии рабочей программой дисциплины.

Источники и литература для подготовки:

Основная литература

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]

2. Контроллинг: учеб. пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2023. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>], <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

Дополнительная литература

3. Финансовый контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.: Инфра – М, 2023. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]

4. Система финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах : монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2022. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>

5. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2023. – 168с.+ Доп.материалы Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

Лекция 4 по теме «Организация финансового контроллинга в бизнес-структурах»

Вопросы:

1. Каковы цель и задачи построения службы финансового контроллинга в бизнес-структурах?
2. Какова организационная структура финансового контроллинга в бизнес-структурах?
3. Какова методика организации финансового контроллинга в разрезе центров расходов?
- 4.Какова методика организации финансового контроллинга в разрезе центров доходов?
5. Какова методика организации финансового контроллинга в разрезе центров прибыли? 6. Какова методика организации финансового контроллинга в разрезе центров инвестиций?
7. Какова методика формирования, исполнения, контроля и мониторинга финансовых бюджетов?
8. Какова методика анализа и оценки финансовых отчетов организации?

Методические рекомендации

Лекция проводится как с применением традиционных технологий (обзорная лекция), так и интерактивных технологий (проблемная лекция).

В ходе лекционных занятий студентам рекомендовано вести конспектирование учебного материала. Обращать внимание на категории, формулировки, раскрывающие содержание тех или иных явлений и процессов, научные выводы и практические рекомендации.

Рекомендуется задавать преподавателю уточняющие вопросы с целью уяснения теоретических положений, разрешения спорных ситуаций. Желательно оставить в рабочих конспектах поля, на которых делать пометки из рекомендованной литературы, дополняющие материал прослушанной лекции, а также подчеркивающие особую важность тех или иных теоретических положений.

Дорабатывать конспект лекции рекомендовано в соответствии рабочей программой дисциплины.

Источники и литература для подготовки:

Основная литература

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]

2. Контроллинг: учеб. пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2023. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

Дополнительная литература

3. Финансовый контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.: Инфра – М, 2023. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]

4. Система финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах : монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2022. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>

5. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2023. – 168с.+ Доп.материалы Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

Лекция 5 по теме «Финансовый контроллинг расходов, доходов и финансовых результатов в бизнес-структурах»

Вопросы:

1. Каковы основные направления и признаки классификации расходов в бизнес-структурах?
2. Каковы основные направления и признаки классификации доходов в бизнес-структурах?
3. Каковы основные направления и признаки классификации финансовых результатов в бизнес-структурах?
4. Какова общая схема финансового контроллинга расходов в бизнес-структурах?
5. Какова общая схема финансового контроллинга доходов в бизнес-структурах?
6. Какова общая схема финансового контроллинга финансовых результатов в бизнес-структурах?

Методические рекомендации

Лекция проводится как с применением традиционных технологий (обзорная лекция), так и интерактивных технологий (проблемная лекция).

В ходе лекционных занятий студентам рекомендовано вести конспектирование учебного материала. Обращать внимание на категории, формулировки, раскрывающие содержание тех или иных явлений и процессов, научные выводы и практические рекомендации.

Рекомендуется задавать преподавателю уточняющие вопросы с целью уяснения теоретических положений, разрешения спорных ситуаций. Желательно оставить в рабочих конспектах поля, на которых делать пометки из рекомендованной литературы, дополняющие материал прослушанной лекции, а также подчеркивающие особую важность тех или иных теоретических положений.

Дорабатывать конспект лекции рекомендовано в соответствии рабочей программой дисциплины.

Источники и литература для подготовки:

Основная литература

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]

2. Контроллинг: учеб. пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2023. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

Дополнительная литература

3. Финансовый контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.: Инфра – М, 2023. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]

4. Система финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах : монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2022. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>

5. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2023. – 168с.+ Доп.материалы Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

Лекция 6 по теме «Финансовый контроллинг бизнес-операций»

Вопросы:

1. В чем сущность, роль и значение финансового контроллинга бизнес-операций?
2. Каковы основные цели и задачи финансового контроллинга бизнес-операций?
3. Каковы основные принципы финансового контроллинга бизнес-операций?
4. Какова методика финансового контроллинга снабженческо-заготовительных операций?
5. Какова методика финансового контроллинга производственных операций?
6. Какова методика финансового контроллинга коммерческо-сбытовых операций?

7. Какова методика финансового контроллинга организационно-управленческих операций?

Методические рекомендации

Лекция проводится как с применением традиционных технологий (обзорная лекция), так и интерактивных технологий (проблемная лекция).

В ходе лекционных занятий студентам рекомендовано вести конспектирование учебного материала. Обращать внимание на категории, формулировки, раскрывающие содержание тех или иных явлений и процессов, научные выводы и практические рекомендации.

Рекомендуется задавать преподавателю уточняющие вопросы с целью уяснения теоретических положений, разрешения спорных ситуаций. Желательно оставить в рабочих конспектах поля, на которых делать пометки из рекомендованной литературы, дополняющие материал прослушанной лекции, а также подчеркивающие особую важность тех или иных теоретических положений.

Дорабатывать конспект лекции рекомендовано в соответствии рабочей программой дисциплины.

Источники и литература для подготовки:

Основная литература

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]

2. Контроллинг: учеб. пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2023. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

Дополнительная литература

3. Финансовый контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.: Инфра – М, 2023. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]

4. Система финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах : монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2022. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>

5. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2023. – 168с.+ Доп.материалы Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

Лекция 7 по теме «Финансовый контроллинг ключевых показателей финансовой деятельности в бизнес-структурах»

Вопросы:

1. Каковы роль и значение ключевых показателей финансовой деятельности в

бизнес-структурах?

2. Каковы основные цели и задачи ключевых показателей финансовой деятельности в бизнес-структурах?

3. Какова методика финансового контроллинга показателей рентабельности в бизнес-структурах?

4. Какова методика финансового контроллинга показателей платежеспособности в бизнес-структурах?

5. Какова методика финансового контроллинга показателей финансовой устойчивости в бизнес-структурах?

6. Какова методика финансового контроллинга показателей деловой активности в бизнес-структурах?

7. Какова методика финансового контроллинга показателей инвестиционной привлекательности в бизнес-структурах?

Методические рекомендации

Лекция проводится как с применением традиционных технологий (обзорная лекция), так и интерактивных технологий (проблемная лекция).

В ходе лекционных занятий студентам рекомендовано вести конспектирование учебного материала. Обращать внимание на категории, формулировки, раскрывающие содержание тех или иных явлений и процессов, научные выводы и практические рекомендации.

Рекомендуется задавать преподавателю уточняющие вопросы с целью уяснения теоретических положений, разрешения спорных ситуаций. Желательно оставить в рабочих конспектах поля, на которых делать пометки из рекомендованной литературы, дополняющие материал прослушанной лекции, а также подчеркивающие особую важность тех или иных теоретических положений.

Дорабатывать конспект лекции рекомендовано в соответствии рабочей программой дисциплины.

Источники и литература для подготовки:

Основная литература

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]

2. Контроллинг: учеб. пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2023. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

Дополнительная литература

3. Финансовый контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.: Инфра – М, 2023. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]

4. Система финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах : монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2022. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>

5. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2023. – 168с.+ Доп.материалы Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

Лекция 8 по теме «Оперативный и стратегический финансовый контроллинг в бизнес-структурах»

Вопросы:

1. В чем сущность, цель, задачи и принципы организации оперативного финансового контроллинга?
2. Какие объекты являются объектами оперативного финансового контроллинга?
3. Какова методика формирования, контроля и анализа ключевых показателей в оперативном финансовом контроллинге?
4. В чем сущность, цель, задачи и принципы организации стратегического финансового контроллинга?
5. Какие объекты являются объектами стратегического финансового контроллинга?
6. Какова методика формирования, контроля и анализа ключевых показателей в стратегическом финансовом контроллинге?

Методические рекомендации

Лекция проводится как с применением традиционных технологий (обзорная лекция), так и интерактивных технологий (проблемная лекция).

В ходе лекционных занятий студентам рекомендовано вести конспектирование учебного материала. Обращать внимание на категории, формулировки, раскрывающие содержание тех или иных явлений и процессов, научные выводы и практические рекомендации.

Рекомендуется задавать преподавателю уточняющие вопросы с целью уяснения теоретических положений, разрешения спорных ситуаций. Желательно оставить в рабочих конспектах поля, на которых делать пометки из рекомендованной литературы, дополняющие материал прослушанной лекции, а также подчеркивающие особую важность тех или иных теоретических положений.

Дорабатывать конспект лекции рекомендовано в соответствии рабочей программой дисциплины.

Источники и литература для подготовки:

Основная литература

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]
2. Контроллинг: учеб. пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2023. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

Дополнительная литература

3. Финансовый контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.: Инфра – М, 2023. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]

4. Система финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах : монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2022. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>

5. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2023. – 168с.+ Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ К ПРАКТИЧЕСКИМ ЗАНЯТИЯМ

Темы и задания к практическим занятиям:

Практическое занятие 1 по теме «Сущность, основные цели, задачи и принципы финансового контроллинга»

Вопросы:

1. В чем сущность, роль и значение финансового контроллинга?
2. Какие требования предъявляются к информации финансового контроллинга?
3. Где и когда впервые произошло официальное признание финансового контроллинга?
4. Каковы основные цели и задачи финансового контроллинга?
5. Каковы основные принципы финансового контроллинга?
6. Какие существуют виды финансового контроллинга?
7. Каковы перспективы развития финансового контроллинга?

Практические задания:

Задание 1. Предприятием за отчетный период реализованы 3000 шт. изделий «А» на сумму 3000000 руб. При этом переменные расходы составили 2000000 руб., а постоянные расходы – 600000 руб.

Определите запас прочности в денежном выражении.

Задание 2. Предприятие приобрело транспортное средство в АО «Старт» стоимостью 1 180 000 руб., в том числе НДС 20 %. Доставку осуществляла транспортная организация. Стоимость услуг по доставке составила 29 500 руб., включая НДС 20 %. Монтаж осуществлялся подрядным способом. Стоимость услуг по договору подряда составила 23 600 руб., включая НДС.

Требуется определить первоначальную стоимость основного средства. Счета АО «Старт» и транспортной организации оплачены. Транспортное средство введено в эксплуатацию.

Методические рекомендации

При подготовке к практическим занятиям студент должен придерживаться следующих рекомендаций:

- внимательно изучить основные вопросы темы и план практического занятия,
- определить место темы занятия в общем содержании, ее связь с другими темами;
- найти и проработать соответствующие разделы в рекомендованных нормативных документах, учебниках и дополнительной литературе;

- после ознакомления с теоретическим материалом ответить на вопросы по теме курса;
- продумать пути и способы решения проблемных вопросов;
- продумать развернутые ответы на предложенные вопросы темы, опираясь на лекционные материалы, расширяя и дополняя их данными из учебников, дополнительной литературы.

В ходе практического занятия необходимо выполнить практическое задание, а затем объяснить методику его решения.

Источники и литература для подготовки:

Основная литература

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]

2. Контроллинг: учеб. пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2023. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

Дополнительная литература

3. Финансовый контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.: Инфра – М, 2023. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]

4. Система финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах : монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2022. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>

5. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2023. – 168с.+ Доп.материалы Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

Практическое занятие 2 по теме «Объекты, методы и функции финансового контроллинга в бизнес-структурах»

Вопросы:

1. Какие объекты являются объектами финансового контроллинга?
2. Какие методы применяются в финансовом контроллинге?
3. Какие общенаучные методы применяются в финансовом контроллинге?
4. Какие специфические методы применяются в финансовом контроллинге?
5. Какие функции применяются в финансовом контроллинге?

Практические задания:

Задание 1. Предприятием за отчетный период реализованы 3000 шт. изделий «А» на сумму 3000000 руб. При этом переменные расходы составили 2000000 руб., а постоянные расходы – 600000 руб.

Определите запас прочности в натуральном выражении.

Задание 2. Предприятие приобрело оборудование стоимостью 708 324 руб., в том числе НДС 20 %, в АО «Запад». Доставку осуществляло ООО «Квант». Стоимость услуг по доставке составила 37 760 руб., включая НДС 20 %. Монтаж осуществлял ИП Селезнев. Стоимость услуг по договору подряда составила 15 100 руб., включая НДС.

Требуется определить первоначальную стоимость оборудования. Счета АО «Запад», ООО «Квант» и ИП Селезнев оплачены. Оборудование введено в эксплуатацию.

Методические рекомендации

При подготовке к практическим занятиям студент должен придерживаться следующих рекомендаций:

- внимательно изучить основные вопросы темы и план практического занятия;
- определить место темы занятия в общем содержании, ее связь с другими темами;
- найти и проработать соответствующие разделы в рекомендованных нормативных документах, учебниках и дополнительной литературе;
- после ознакомления с теоретическим материалом ответить на вопросы по теме курса;
- продумать пути и способы решения проблемных вопросов;
- продумать развернутые ответы на предложенные вопросы темы, опираясь на лекционные материалы, расширяя и дополняя их данными из учебников, дополнительной литературы.

В ходе практического занятия необходимо выполнить практическое задание, а затем объяснить методику его решения.

Источники и литература для подготовки:

Основная литература

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]

2. Контроллинг: учеб. пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2023. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

Дополнительная литература

3. Финансовый контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.: Инфра – М, 2023. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]

4. Система финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах : монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2022. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>

5. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2023. – 168с.+ Доп.материалы Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

Практическое занятие 3 по теме «Информационное обеспечение финансового контроллинга в бизнес-структурах»

Вопросы:

1. Каковы источники информационного обеспечения финансового контроллинга?
2. Какие требования предъявляются к информационному обеспечению финансового контроллинга?
3. Каким образом используются данные оперативного, статистического, бухгалтерского, налогового и управленческого учета и отчетности для целей финансового контроллинга?
4. Каким образом используются данные оперативного учета и отчетности для целей финансового контроллинга?
5. Каким образом используются данные статистического учета и отчетности для целей финансового контроллинга?
6. Каким образом используются данные бухгалтерского учета и отчетности для целей финансового контроллинга?
7. Каким образом используются данные налогового учета и отчетности для целей финансового контроллинга?
8. Каким образом используются данные управленческого учета и отчетности для целей финансового контроллинга?
9. Какова методика разработки информации для принятия финансовых управленческих решений?

Практические задания:

Задание 1. Предприятием за отчетный период реализованы 3000 шт. изделий «А» на сумму 3000000 руб. При этом переменные расходы составили 2000000 руб., а постоянные расходы – 600000 руб.

На какую сумму изменится запас прочности, если постоянные расходы увеличатся на 10%.

Задание 2. Фирма приобрела агрегат в обществе с ограниченной ответственностью «Модуль-Е». В счете-фактуре, предъявленном ООО «Модуль-Е», указано: отпускная цена 700 000-00, НДС 20 % 140 000-00. Итого к оплате: 840 000-00.

Расходы по доставке и установке агрегата составили: доставка 20 000-00, НДС 20 % 4000-00. Заработная плата рабочим за установку агрегата 5000-00. Отчисления на социальные нужды 30 % 1500-00.

Требуется определить расходы по приобретению агрегата и принятию его к бухгалтерскому учету.

Методические рекомендации

При подготовке к практическим занятиям студент должен придерживаться следующих рекомендаций:

- внимательно изучить основные вопросы темы и план практического занятия,
- определить место темы занятия в общем содержании, ее связь с другими темами;
- найти и проработать соответствующие разделы в рекомендованных нормативных документах, учебниках и дополнительной литературе;
- после ознакомления с теоретическим материалом ответить на вопросы по теме курса;
- продумать пути и способы решения проблемных вопросов;

- продумать развернутые ответы на предложенные вопросы темы, опираясь на лекционные материалы, расширяя и дополняя их данными из учебников, дополнительной литературы.

В ходе практического занятия необходимо выполнить практическое задание, а затем объяснить методику его решения.

Источники и литература для подготовки:

Основная литература

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]

2. Контроллинг: учеб. пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2023. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

Дополнительная литература

3. Финансовый контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.: Инфра – М, 2023. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]

4. Система финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах : монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2022. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>

5. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2023. – 168с.+ Доп.материалы Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

Практическое занятие 4 по теме «Организация финансового контроллинга в бизнес-структурах»

Вопросы:

1. Каковы цель и задачи построения службы финансового контроллинга в бизнес-структурах?

2. Какова организационная структура финансового контроллинга в бизнес-структурах?

3. Какова методика организации финансового контроллинга в разрезе центров расходов?

4. Какова методика организации финансового контроллинга в разрезе центров доходов?

5. Какова методика организации финансового контроллинга в разрезе центров прибыли?

6. Какова методика организации финансового контроллинга в разрезе центров инвестиций?

7. Какова методика формирования, исполнения, контроля и мониторинга финансовых бюджетов?

8. Какова методика анализа и оценки финансовых отчетов организации?

Практические задания:

Задание 1. Предприятием за отчетный период реализованы 3000 шт. изделий «А» на сумму 3000000 руб. При этом переменные расходы составили 2000000 руб., а постоянные расходы – 600000 руб.

На какую сумму изменится запас прочности, если постоянные расходы снизятся на 10%.

Задание 2. Учредитель организации внес в счет вклада в уставный капитал автомобиль «Лада Калина», оцененный учредителями в 258 900 руб. Организация понесла дополнительные затраты, связанные с доставкой объекта. Стоимость услуг ООО «Вектор-Плюс» по доставке объекта составила 30 540 руб., в том числе НДС 20 %.

Требуется рассчитать первоначальную стоимость основного средства.

Методические рекомендации

При подготовке к практическим занятиям студент должен придерживаться следующих рекомендаций:

- внимательно изучить основные вопросы темы и план практического занятия,
- определить место темы занятия в общем содержании, ее связь с другими темами;
- найти и проработать соответствующие разделы в рекомендованных нормативных документах, учебниках и дополнительной литературе;
- после ознакомления с теоретическим материалом ответить на вопросы по теме курса;
- продумать пути и способы решения проблемных вопросов;
- продумать развернутые ответы на предложенные вопросы темы, опираясь на лекционные материалы, расширяя и дополняя их данными из учебников, дополнительной литературы.

В ходе практического занятия необходимо выполнить практическое задание, а затем объяснить методику его решения.

Источники и литература для подготовки:

Основная литература

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]

2. Контроллинг: учеб. пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2023. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

Дополнительная литература

3. Финансовый контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.: Инфра – М, 2023. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]

4. Система финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах: монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2022. – 289 с. + Доп.материалы

[Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>

5. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2023. – 168с.+ Доп.материалы Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

Практическое занятие 5 по теме «Финансовый контроллинг расходов, доходов и финансовых результатов в бизнес-структурах»

Вопросы:

1. Каковы основные направления и признаки классификации расходов в бизнес-структурах?
2. Каковы основные направления и признаки классификации доходов в бизнес-структурах?
3. Каковы основные направления и признаки классификации финансовых результатов в бизнес-структурах?
4. Какова общая схема финансового контроллинга расходов в бизнес-структурах?
5. Какова общая схема финансового контроллинга доходов в бизнес-структурах?
6. Какова общая схема финансового контроллинга финансовых результатов в бизнес-структурах?

Практические задания:

Задание 1. Предприятием за отчетный период реализованы 3000 шт. изделий «А» на сумму 3000000 руб. При этом переменные расходы составили 2000000 руб., а постоянные расходы – 600000 руб.

Определите значение операционного рычага.

Задание 2. Организацией безвозмездно получена мебель «Клен», рыночная стоимость которой на дату принятия к учету составила 451 258 руб. Доставка осуществлялась сторонней организацией. Стоимость предъявленных услуг по доставке 1500-00, в том числе НДС. Сборка осуществлялась собственными силами. Начислена заработная плата рабочим Иванцову С. М. и Табакину С. Ю. за сборку мебели 4400-00, отчисления во внебюджетные фонды 30 %.

Требуется рассчитать первоначальную стоимость мебели «Клен».

Методические рекомендации

При подготовке к практическим занятиям студент должен придерживаться следующих рекомендаций:

- внимательно изучить основные вопросы темы и план практического занятия,
- определить место темы занятия в общем содержании, ее связь с другими темами;
- найти и проработать соответствующие разделы в рекомендованных нормативных документах, учебниках и дополнительной литературе;
- после ознакомления с теоретическим материалом ответить на вопросы по теме курса;
- продумать пути и способы решения проблемных вопросов;
- продумать развернутые ответы на предложенные вопросы темы, опираясь на лекционные материалы, расширяя и дополняя их данными из учебников, дополнительной литературы.

В ходе практического занятия необходимо выполнить практическое задание, а затем объяснить методику его решения.

Источники и литература для подготовки:

Основная литература

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]

2. Контроллинг: учеб. пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2023. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>], <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

Дополнительная литература

3. Финансовый контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.: Инфра – М, 2023. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]

4. Система финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах : монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2022. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>

5. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2023. – 168с.+ Доп.материалы Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

Практическое занятие 6 по теме «Финансовый контроллинг бизнес-операций»

Вопросы:

1. В чем сущность, роль и значение финансового контроллинга бизнес-операций?
2. Каковы основные цели и задачи финансового контроллинга бизнес-операций?
3. Каковы основные принципы финансового контроллинга бизнес-операций?
4. Какова методика финансового контроллинга снабженческо-заготовительных операций?
5. Какова методика финансового контроллинга производственных операций?
6. Какова методика финансового контроллинга коммерческо-сбытовых операций?
7. Какова методика финансового контроллинга организационно-управленческих операций?

Практические задания:

Задание 1. Предприятием за отчетный период реализованы 3000 шт. изделий «А» на сумму 3000000 руб. При этом переменные расходы составили 2000000 руб., а постоянные расходы – 600000 руб.

Какое значение будет иметь эффект операционного рычага при увеличении постоянных расходов на 10%?

Задание 2. Первоначальная стоимость станка с ЧПУ 7 500 000 руб. Станок будет использоваться в течение 5 лет.

Требуется начислить амортизацию линейным способом.

Методические рекомендации

При подготовке к практическим занятиям студент должен придерживаться следующих рекомендаций:

- внимательно изучить основные вопросы темы и план практического занятия,
- определить место темы занятия в общем содержании, ее связь с другими темами;
- найти и проработать соответствующие разделы в рекомендованных нормативных документах, учебниках и дополнительной литературе;
- после ознакомления с теоретическим материалом ответить на вопросы по теме курса;
- продумать пути и способы решения проблемных вопросов;
- продумать развернутые ответы на предложенные вопросы темы, опираясь на лекционные материалы, расширяя и дополняя их данными из учебников, дополнительной литературы.

В ходе практического занятия необходимо выполнить практическое задание, а затем объяснить методику его решения.

Источники и литература для подготовки:

Основная литература

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]
2. Контроллинг: учеб. пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2023. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

Дополнительная литература

3. Финансовый контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.: Инфра – М, 2023. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]
4. Система финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах: монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2022. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>
5. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2023. – 168с.+ Доп.материалы Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

Практическое занятие 7 по теме «Финансовый контроллинг ключевых показателей финансовой деятельности в бизнес-структурах»

Вопросы:

1. Каковы роль и значение ключевых показателей финансовой деятельности в бизнес-структурах?
2. Каковы основные цели и задачи ключевых показателей финансовой деятельности в бизнес-структурах?
3. Какова методика финансового контроллинга показателей рентабельности в бизнес-структурах?
4. Какова методика финансового контроллинга показателей платежеспособности в бизнес-структурах?
5. Какова методика финансового контроллинга показателей финансовой устойчивости в бизнес-структурах?
6. Какова методика финансового контроллинга показателей деловой активности в бизнес-структурах?
7. Какова методика финансового контроллинга показателей инвестиционной привлекательности в бизнес-структурах?

Практические задания:

Задание 1. Предприятием за отчетный период реализованы 3000 шт. изделий «А» на сумму 3000000 руб. При этом переменные расходы составили 2000000 руб., а постоянные расходы – 600000 руб.

Какое значение будет иметь эффект операционного рычага при снижении постоянных расходов на 10%?

Задание 2. Первоначальная стоимость витрины 500 000 руб. По техническим характеристикам витрина может использоваться 5 лет.

Требуется начислить амортизацию методом уменьшаемого остатка (повышающий коэффициент равен 2).

Методические рекомендации

При подготовке к практическим занятиям студент должен придерживаться следующих рекомендаций:

- внимательно изучить основные вопросы темы и план практического занятия;
- определить место темы занятия в общем содержании, ее связь с другими темами;
- найти и проработать соответствующие разделы в рекомендованных нормативных документах, учебниках и дополнительной литературе;
- после ознакомления с теоретическим материалом ответить на вопросы по теме курса;
- продумать пути и способы решения проблемных вопросов;
- продумать развернутые ответы на предложенные вопросы темы, опираясь на лекционные материалы, расширяя и дополняя их данными из учебников, дополнительной литературы.

В ходе практического занятия необходимо выполнить практическое задание, а затем объяснить методику его решения.

Источники и литература для подготовки:

Основная литература

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]

2. Контроллинг: учеб. пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2023. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

Дополнительная литература

3. Финансовый контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.: Инфра – М, 2023. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]

4. Система финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах : монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2022. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>

5. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2023. – 168с.+ Доп.материалы Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

Практическое занятие 8 по теме «Оперативный и стратегический финансовый контроллинг в бизнес-структурах»

Вопросы:

1. В чем сущность, цель, задачи и принципы организации оперативного финансового контроллинга?
2. Какие объекты являются объектами оперативного финансового контроллинга?
3. Какова методика формирования, контроля и анализа ключевых показателей в оперативном финансовом контроллинге?
4. В чем сущность, цель, задачи и принципы организации стратегического финансового контроллинга?
5. Какие объекты являются объектами стратегического финансового контроллинга?
6. Какова методика формирования, контроля и анализа ключевых показателей в стратегическом финансовом контроллинге?

Практические задания:

Задание 1. Предприятие выпускает и продает изделие «А» по цене 8000 руб. При этом средние переменные затраты составляют 5000 руб., а постоянные затраты – 1 900 000 руб.

Какую прибыль может получить предприятие, если оно продаст изделий «А» в количестве 7000 шт.?

Задание 2. Первоначальная стоимость здания офиса 7 525 894 руб. Срок полезного использования 5 лет. В первый год предприятие планирует выпустить продукцию на 2 545 687 руб., во второй – на 3 551 238 руб., в третий – на 2 668 321 руб., в четвертый – на 2 551 238 руб., в пятый – на 2 712 354 руб.

Требуется начислить амортизацию способом списания стоимости пропорционально объему выпущенной продукции.

Методические рекомендации

При подготовке к практическим занятиям студент должен придерживаться следующих рекомендаций:

- внимательно изучить основные вопросы темы и план практического занятия;
- определить место темы занятия в общем содержании, ее связь с другими темами;
- найти и проработать соответствующие разделы в рекомендованных нормативных документах, учебниках и дополнительной литературе;
- после ознакомления с теоретическим материалом ответить на вопросы по теме курса;
- продумать пути и способы решения проблемных вопросов;
- продумать развернутые ответы на предложенные вопросы темы, опираясь на лекционные материалы, расширяя и дополняя их данными из учебников, дополнительной литературы.

В ходе практического занятия необходимо выполнить практическое задание, а затем объяснить методику его решения.

Источники и литература для подготовки:

Основная литература

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]

2. Контроллинг: учеб. пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2023. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

Дополнительная литература

3. Финансовый контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.: Инфра – М, 2023. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]

4. Система финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах : монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2022. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>

5. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2023. – 168с.+ Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ К САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЕ

Самостоятельная работа 1 по теме «Сущность, основные цели, задачи и принципы финансового контроллинга»

Вопросы:

1. В чем сущность, роль и значение финансового контроллинга?

2. Какие требования предъявляются к информации финансового контроллинга?
3. Где и когда впервые произошло официальное признание финансового контроллинга?
4. Каковы основные цели и задачи финансового контроллинга?
5. Каковы основные принципы финансового контроллинга?
6. Какие существуют виды финансового контроллинга?
7. Каковы перспективы развития финансового контроллинга?

Методические рекомендации

Аудиторная самостоятельная работа по учебной дисциплине осуществляется на учебных занятиях под непосредственным руководством преподавателя и по его заданию.

Внеаудиторная самостоятельная работа выполняется по заданию преподавателя без его непосредственного участия.

Самостоятельная работа студентов при подготовке к лекции заключается в рассмотрении общих научных основ и анализе конкретных процессов и факторов, определяющих содержание темы.

Самостоятельная работа студентов при подготовке к практическому занятию включает подбор материала, данных и специальных источников, с которыми предстоит учебная работа, а также решение ситуационных и практических заданий. В связи с этим студентам рекомендуется детально разобрать теоретические вопросы лекционного курса, а затем закрепить материал в процессе решения проблемных ситуаций, задач.

При самостоятельном решении задач нужно обосновывать каждый этап решения, исходя из теоретических положений курса. Если студент видит несколько путей решения проблемы, то нужно сравнить их и выбрать самый рациональный. Решение проблемных задач следует излагать подробно, вычисления располагать в строгом порядке, отделяя вспомогательные вычисления от основных. Решения при необходимости нужно сопровождать комментариями и схемами. Следует помнить, что решение каждой учебной задачи должно доводиться до окончательного логического ответа, которого требует условие, и по возможности с выводом.

Самостоятельная подготовка к зачету должна осуществляться в течение всего семестра, а не за несколько дней до его проведения. При подготовке к зачету студентам рекомендуется:

- перечитать все лекции, а также материалы, которые готовились к практическим занятиям в течение семестра.
- соотнести эту информацию с вопросами, которые даны к зачету. Если информации недостаточно, ответы находят в предложенной преподавателем литературе.

При подготовке к зачету рекомендуется делать краткие записи для формирования четкой логической схемы ответа на вопрос.

Источники и литература для подготовки:

Основная литература

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]

2. Контроллинг: учеб. пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2023. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>], <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

Дополнительная литература

3. Финансовый контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.: Инфра – М, 2023. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]
4. Система финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах : монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2022. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>
5. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2023. – 168с.+ Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

Самостоятельная работа 2 по теме «Объекты, методы и функции финансового контроллинга в бизнес-структурах»

Вопросы:

1. Какие объекты являются объектами финансового контроллинга?
2. Какие методы применяются в финансовом контроллинге?
3. Какие общенаучные методы применяются в финансовом контроллинге?
4. Какие специфические методы применяются в финансовом контроллинге?
5. Какие функции применяются в финансовом контроллинге?

Методические рекомендации

Аудиторная самостоятельная работа по учебной дисциплине осуществляется на учебных занятиях под непосредственным руководством преподавателя и по его заданию.

Внеаудиторная самостоятельная работа выполняется по заданию преподавателя без его непосредственного участия.

Самостоятельная работа студентов при подготовке к лекции заключается в рассмотрении общих научных основ и анализе конкретных процессов и факторов, определяющих содержание темы.

Самостоятельная работа студентов при подготовке к практическому занятию включает подбор материала, данных и специальных источников, с которыми предстоит учебная работа, а также решение ситуационных и практических заданий. В связи с этим студентам рекомендуется детально разобрать теоретические вопросы лекционного курса, а затем закрепить материал в процессе решения проблемных ситуаций, задач.

При самостоятельном решении задач нужно обосновывать каждый этап решения, исходя из теоретических положений курса. Если студент видит несколько путей решения проблемы, то нужно сравнить их и выбрать самый рациональный. Решение проблемных задач следует излагать подробно, вычисления располагать в строгом порядке, отделяя вспомогательные вычисления от основных. Решения при необходимости нужно сопровождать комментариями и схемами. Следует помнить, что решение каждой учебной задачи должно доводиться до окончательного логического ответа, которого требует условие, и по возможности с выводом.

Самостоятельная подготовка к зачету должна осуществляться в течение всего семестра, а не за несколько дней до его проведения. При подготовке к зачету студентам рекомендуется:

- перечитать все лекции, а также материалы, которые готовились к практическим занятиям в течение семестра.

- соотнести эту информацию с вопросами, которые даны к зачету. Если информации недостаточно, ответы находят в предложенной преподавателем литературе.

При подготовке к зачету рекомендуется делать краткие записи для формирования четкой логической схемы ответа на вопрос.

Источники и литература для подготовки:

Основная литература

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]

2. Контроллинг: учеб. пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2023. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

Дополнительная литература

3. Финансовый контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.: Инфра – М, 2023. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]

4. Система финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах: монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2022. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>

5. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2023. – 168с.+ Доп.материалы Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

Самостоятельная работа 3 по теме «Информационное обеспечение финансового контроллинга в бизнес-структурах»

Вопросы:

1. Каковы источники информационного обеспечения финансового контроллинга?
2. Какие требования предъявляются к информационному обеспечению финансового контроллинга?
3. Каким образом используются данные оперативного, статистического, бухгалтерского, налогового и управленческого учета и отчетности для целей финансового контроллинга?
4. Каким образом используются данные оперативного учета и отчетности для целей финансового контроллинга?
5. Каким образом используются данные статистического учета и отчетности для

целей финансового контроллинга?

6. Каким образом используются данные бухгалтерского учета и отчетности для целей финансового контроллинга?

7. Каким образом используются данные налогового учета и отчетности для целей финансового контроллинга?

Методические рекомендации

Аудиторная самостоятельная работа по учебной дисциплине осуществляется на учебных занятиях под непосредственным руководством преподавателя и по его заданию.

Внеаудиторная самостоятельная работа выполняется по заданию преподавателя без его непосредственного участия.

Самостоятельная работа студентов при подготовке к лекции заключается в рассмотрении общих научных основ и анализе конкретных процессов и факторов, определяющих содержание темы.

Самостоятельная работа студентов при подготовке к практическому занятию включает подбор материала, данных и специальных источников, с которыми предстоит учебная работа, а также решение ситуационных и практических заданий. В связи с этим студентам рекомендуется детально разобрать теоретические вопросы лекционного курса, а затем закрепить материал в процессе решения проблемных ситуаций, задач.

При самостоятельном решении задач нужно обосновывать каждый этап решения, исходя из теоретических положений курса. Если студент видит несколько путей решения проблемы, то нужно сравнить их и выбрать самый рациональный. Решение проблемных задач следует излагать подробно, вычисления располагать в строгом порядке, отделяя вспомогательные вычисления от основных. Решения при необходимости нужно сопровождать комментариями и схемами. Следует помнить, что решение каждой учебной задачи должно доводиться до окончательного логического ответа, которого требует условие, и по возможности с выводом.

Самостоятельная подготовка к зачету должна осуществляться в течение всего семестра, а не за несколько дней до его проведения. При подготовке к зачету студентам рекомендуется:

- перечитать все лекции, а также материалы, которые готовились к практическим занятиям в течение семестра.

- соотнести эту информацию с вопросами, которые даны к зачету. Если информации недостаточно, ответы находят в предложенной преподавателем литературе.

При подготовке к зачету рекомендуется делать краткие записи для формирования четкой логической схемы ответа на вопрос.

Источники и литература для подготовки:

Основная литература

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]

2. Контроллинг: учеб. пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2023. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

Дополнительная литература

3. Финансовый контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.: Инфра – М, 2023. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]

4. Система финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах: монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2022. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>

5. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2023. – 168с.+ Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

Самостоятельная работа 4 по теме «Организация финансового контроллинга в бизнес-структурах»

Вопросы:

1. Каковы цель и задачи построения службы финансового контроллинга в бизнес-структурах?
2. Какова организационная структура финансового контроллинга в бизнес-структурах?
3. Какова методика организации финансового контроллинга в разрезе центров расходов?
4. Какова методика организации финансового контроллинга в разрезе центров доходов?
5. Какова методика организации финансового контроллинга в разрезе центров прибыли?
6. Какова методика организации финансового контроллинга в разрезе центров инвестиций?
7. Какова методика формирования, исполнения, контроля и мониторинга финансовых бюджетов?
8. Какова методика анализа и оценки финансовых отчетов организации?

Методические рекомендации

Аудиторная самостоятельная работа по учебной дисциплине осуществляется на учебных занятиях под непосредственным руководством преподавателя и по его заданию.

Внеаудиторная самостоятельная работа выполняется по заданию преподавателя без его непосредственного участия.

Самостоятельная работа студентов при подготовке к лекции заключается в рассмотрении общих научных основ и анализе конкретных процессов и факторов, определяющих содержание темы.

Самостоятельная работа студентов при подготовке к практическому занятию включает подбор материала, данных и специальных источников, с которыми предстоит учебная работа, а также решение ситуационных и практических заданий. В связи с этим студентам рекомендуется детально разобрать теоретические вопросы лекционного курса, а затем закрепить материал в процессе решения проблемных ситуаций, задач.

При самостоятельном решении задач нужно обосновывать каждый этап решения, исходя из теоретических положений курса. Если студент видит несколько путей решения проблемы, то нужно сравнить их и выбрать самый рациональный. Решение проблемных задач следует излагать подробно, вычисления располагать в строгом порядке, отделяя

вспомогательные вычисления от основных. Решения при необходимости нужно сопровождать комментариями и схемами. Следует помнить, что решение каждой учебной задачи должно доводиться до окончательного логического ответа, которого требует условие, и по возможности с выводом.

Самостоятельная подготовка к зачету должна осуществляться в течение всего семестра, а не за несколько дней до его проведения. При подготовке к зачету студентам рекомендуется:

- перечитать все лекции, а также материалы, которые готовились к практическим занятиям в течение семестра.

- соотнести эту информацию с вопросами, которые даны к зачету. Если информации недостаточно, ответы находят в предложенной преподавателем литературе.

При подготовке к зачету рекомендуется делать краткие записи для формирования четкой логической схемы ответа на вопрос.

Источники и литература для подготовки:

Основная литература

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]

2. Контроллинг: учеб. пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2023. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

Дополнительная литература

3. Финансовый контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.: Инфра – М, 2023. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]

4. Система финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах: монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2022. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>

5. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2023. – 168с.+ Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

Самостоятельная работа 5 по теме «Финансовый контроллинг расходов, доходов и финансовых результатов в бизнес-структурах»

Вопросы:

1. Каковы основные направления и признаки классификации расходов в бизнес-структурах?

2. Каковы основные направления и признаки классификации доходов в бизнес-структурах?

3. Каковы основные направления и признаки классификации финансовых результатов в бизнес-структурах?
4. Какова общая схема финансового контроллинга расходов в бизнес-структурах?
5. Какова общая схема финансового контроллинга доходов в бизнес-структурах?
6. Какова общая схема финансового контроллинга финансовых результатов в бизнес-структурах?

Методические рекомендации

Аудиторная самостоятельная работа по учебной дисциплине осуществляется на учебных занятиях под непосредственным руководством преподавателя и по его заданию.

Внеаудиторная самостоятельная работа выполняется по заданию преподавателя без его непосредственного участия.

Самостоятельная работа студентов при подготовке к лекции заключается в рассмотрении общих научных основ и анализе конкретных процессов и факторов, определяющих содержание темы.

Самостоятельная работа студентов при подготовке к практическому занятию включает подбор материала, данных и специальных источников, с которыми предстоит учебная работа, а также решение ситуационных и практических заданий. В связи с этим студентам рекомендуется детально разобрать теоретические вопросы лекционного курса, а затем закрепить материал в процессе решения проблемных ситуаций, задач.

При самостоятельном решении задач нужно обосновывать каждый этап решения, исходя из теоретических положений курса. Если студент видит несколько путей решения проблемы, то нужно сравнить их и выбрать самый рациональный. Решение проблемных задач следует излагать подробно, вычисления располагать в строгом порядке, отделяя вспомогательные вычисления от основных. Решения при необходимости нужно сопровождать комментариями и схемами. Следует помнить, что решение каждой учебной задачи должно доводиться до окончательного логического ответа, которого требует условие, и по возможности с выводом.

Самостоятельная подготовка к зачету должна осуществляться в течение всего семестра, а не за несколько дней до его проведения. При подготовке к зачету студентам рекомендуется:

- перечитать все лекции, а также материалы, которые готовились к практическим занятиям в течение семестра.
- соотнести эту информацию с вопросами, которые даны к зачету. Если информации недостаточно, ответы находят в предложенной преподавателем литературе.

При подготовке к зачету рекомендуется делать краткие записи для формирования четкой логической схемы ответа на вопрос.

Источники и литература для подготовки:

Основная литература

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]
2. Контроллинг: учеб. пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2023. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

Дополнительная литература

3. Финансовый контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.: Инфра – М, 2023. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]
4. Система финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах: монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2022. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>
5. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2023. – 168с.+ Доп.материалы Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

Самостоятельная работа 6 по теме «Финансовый контроллинг бизнес-операций»

Вопросы:

1. В чем сущность, роль и значение финансового контроллинга бизнес-операций?
2. Каковы основные цели и задачи финансового контроллинга бизнес-операций?
3. Каковы основные принципы финансового контроллинга бизнес-операций?
4. Какова методика финансового контроллинга снабженческо-заготовительных операций?
5. Какова методика финансового контроллинга производственных операций?
6. Какова методика финансового контроллинга коммерческо-сбытовых операций?
7. Какова методика финансового контроллинга организационно-управленческих операций?

Методические рекомендации

Аудиторная самостоятельная работа по учебной дисциплине осуществляется на учебных занятиях под непосредственным руководством преподавателя и по его заданию.

Внеаудиторная самостоятельная работа выполняется по заданию преподавателя без его непосредственного участия.

Самостоятельная работа студентов при подготовке к лекции заключается в рассмотрении общих научных основ и анализе конкретных процессов и факторов, определяющих содержание темы.

Самостоятельная работа студентов при подготовке к практическому занятию включает подбор материала, данных и специальных источников, с которыми предстоит учебная работа, а также решение ситуационных и практических заданий. В связи с этим студентам рекомендуется детально разобрать теоретические вопросы лекционного курса, а затем закрепить материал в процессе решения проблемных ситуаций, задач.

При самостоятельном решении задач нужно обосновывать каждый этап решения, исходя из теоретических положений курса. Если студент видит несколько путей решения проблемы, то нужно сравнить их и выбрать самый рациональный. Решение проблемных задач следует излагать подробно, вычисления располагать в строгом порядке, отделяя вспомогательные вычисления от основных. Решения при необходимости нужно сопровождать комментариями и схемами. Следует помнить, что решение каждой учебной задачи должно доводиться до окончательного логического ответа, которого требует условие, и по возможности с выводом.

Самостоятельная подготовка к зачету должна осуществляться в течение всего семестра, а не за несколько дней до его проведения. При подготовке к зачету студентам рекомендуется:

- перечитать все лекции, а также материалы, которые готовились к практическим занятиям в течение семестра.

- соотнести эту информацию с вопросами, которые даны к зачету. Если информации недостаточно, ответы находят в предложенной преподавателем литературе.

При подготовке к зачету рекомендуется делать краткие записи для формирования четкой логической схемы ответа на вопрос.

Источники и литература для подготовки:

Основная литература

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]

2. Контроллинг: учеб. пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2023. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

Дополнительная литература

3. Финансовый контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.: Инфра – М, 2023. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]

4. Система финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах: монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2022. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>

5. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2023. – 168с.+ Доп.материалы Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

Самостоятельная работа 7 по теме «Финансовый контроллинг ключевых показателей финансовой деятельности в бизнес-структурах»

Вопросы:

1. Каковы роль и значение ключевых показателей финансовой деятельности в бизнес-структурах?

2. Каковы основные цели и задачи ключевых показателей финансовой деятельности в бизнес-структурах?

3. Какова методика финансового контроллинга показателей рентабельности в бизнес-структурах?

4. Какова методика финансового контроллинга показателей платежеспособности в бизнес-структурах?

5. Какова методика финансового контроллинга показателей финансовой

устойчивости в бизнес-структурах?

6. Какова методика финансового контроллинга показателей деловой активности в бизнес-структурах?

7. Какова методика финансового контроллинга показателей инвестиционной привлекательности в бизнес-структурах?

Методические рекомендации

Аудиторная самостоятельная работа по учебной дисциплине осуществляется на учебных занятиях под непосредственным руководством преподавателя и по его заданию.

Внеаудиторная самостоятельная работа выполняется по заданию преподавателя без его непосредственного участия.

Самостоятельная работа студентов при подготовке к лекции заключается в рассмотрении общих научных основ и анализе конкретных процессов и факторов, определяющих содержание темы.

Самостоятельная работа студентов при подготовке к практическому занятию включает подбор материала, данных и специальных источников, с которыми предстоит учебная работа, а также решение ситуационных и практических заданий. В связи с этим студентам рекомендуется детально разобрать теоретические вопросы лекционного курса, а затем закрепить материал в процессе решения проблемных ситуаций, задач.

При самостоятельном решении задач нужно обосновывать каждый этап решения, исходя из теоретических положений курса. Если студент видит несколько путей решения проблемы, то нужно сравнить их и выбрать самый рациональный. Решение проблемных задач следует излагать подробно, вычисления располагать в строгом порядке, отделяя вспомогательные вычисления от основных. Решения при необходимости нужно сопровождать комментариями и схемами. Следует помнить, что решение каждой учебной задачи должно доводиться до окончательного логического ответа, которого требует условие, и по возможности с выводом.

Самостоятельная подготовка к зачету должна осуществляться в течение всего семестра, а не за несколько дней до его проведения. При подготовке к зачету студентам рекомендуется:

- перечитать все лекции, а также материалы, которые готовились к практическим занятиям в течение семестра.

- соотнести эту информацию с вопросами, которые даны к зачету. Если информации недостаточно, ответы находят в предложенной преподавателем литературе.

При подготовке к зачету рекомендуется делать краткие записи для формирования четкой логической схемы ответа на вопрос.

Источники и литература для подготовки:

Основная литература

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]

2. Контроллинг: учеб. пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2023. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

Дополнительная литература

3. Финансовый контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.: Инфра – М, 2023. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]

4. Система финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах: монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2022. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>

5. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2023. – 168с.+ Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

Самостоятельная работа 8 по теме «Оперативный и стратегический финансовый контроллинг в бизнес-структурах»

Вопросы:

1. В чем сущность, цель, задачи и принципы организации оперативного финансового контроллинга?
2. Какие объекты являются объектами оперативного финансового контроллинга?
3. Какова методика формирования, контроля и анализа ключевых показателей в оперативном финансовом контроллинге?
4. В чем сущность, цель, задачи и принципы организации стратегического финансового контроллинга?
5. Какие объекты являются объектами стратегического финансового контроллинга?
6. Какова методика формирования, контроля и анализа ключевых показателей в стратегического финансовом контроллинге?

Методические рекомендации

Аудиторная самостоятельная работа по учебной дисциплине осуществляется на учебных занятиях под непосредственным руководством преподавателя и по его заданию.

Внеаудиторная самостоятельная работа выполняется по заданию преподавателя без его непосредственного участия.

Самостоятельная работа студентов при подготовке к лекции заключается в рассмотрении общих научных основ и анализе конкретных процессов и факторов, определяющих содержание темы.

Самостоятельная работа студентов при подготовке к практическому занятию включает подбор материала, данных и специальных источников, с которыми предстоит учебная работа, а также решение ситуационных и практических заданий. В связи с этим студентам рекомендуется детально разобрать теоретические вопросы лекционного курса, а затем закрепить материал в процессе решения проблемных ситуаций, задач.

При самостоятельном решении задач нужно обосновывать каждый этап решения, исходя из теоретических положений курса. Если студент видит несколько путей решения проблемы, то нужно сравнить их и выбрать самый рациональный. Решение проблемных задач следует излагать подробно, вычисления располагать в строгом порядке, отделяя вспомогательные вычисления от основных. Решения при необходимости нужно сопровождать комментариями и схемами. Следует помнить, что решение каждой учебной задачи должно доводиться до окончательного логического ответа, которого требует условие, и по возможности с выводом.

Самостоятельная подготовка к зачету должна осуществляться в течение всего семестра, а не за несколько дней до его проведения. При подготовке к зачету студентам рекомендуется:

- перечитать все лекции, а также материалы, которые готовились к практическим занятиям в течение семестра.

- соотнести эту информацию с вопросами, которые даны к зачету. Если информации недостаточно, ответы находят в предложенной преподавателем литературе.

При подготовке к зачету рекомендуется делать краткие записи для формирования четкой логической схемы ответа на вопрос.

Источники и литература для подготовки:

Основная литература

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]

2. Контроллинг: учеб. пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2023. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

Дополнительная литература

3. Финансовый контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.: Инфра – М, 2023. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]

4. Система финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах: монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2022. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>

5. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2023. – 168с.+ Доп.материалы Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

ЛИСТ РЕГИСТРАЦИИ ИЗМЕНЕНИЙ

[illegible]