

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ИНКЛЮЗИВНОГО ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ГУМАНИТАРНО -  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Факультет экономики  
Кафедра финансов, бухгалтерского учета и налогообложения



УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по УМР  
М.А.Ковалева  
\_\_\_\_\_ 2020 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
**ФИНАНСОВЫЙ КОНТРОЛЛИНГ ФИРМЫ**

образовательная программа направления подготовки 38.04.01 Экономика  
Б.1 В.06 Дисциплины (модули), вариативная часть

Профиль подготовки  
**Экономика фирмы**

Квалификация (степень) выпускника  
**Магистр**

Форма обучения:

очно-заочная  
Курс 2 семестр 4

Москва  
2020

Рабочая программа составлена на основании федерального государственного образовательного стандарта высшего образования направления подготовки 38.04.01 «Экономика фирмы» (уровень магистратуры), утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации № 322 от 30.03.2015 г. Зарегистрировано в Минюсте России «15» апреля 2015 г. № 36854

Составитель рабочей программы: доцент кафедры ФБУиН  
место работы, занимаемая должность

Мир — Миронова Н.А. 7.07 2020 г.  
подпись Ф.И.О. Дата

Рецензент: доцент кафедры ФБУиН  
место работы, занимаемая должность

Р.Р. — Чугумбаев Р.Р. 7.07 2020 г.  
подпись Ф.И.О. Дата

Рабочая программа утверждена на заседании кафедры ФБУиН

(протокол № 15 от « 09 » 07 2020 г.)

Заведующий кафедрой ФБУиН д.э.н., проф.

Асей — Ю.Н.Нестеренко 09.07 2020 г.  
подпись Ф.И.О. Дата

СОГЛАСОВАНО

Начальник  
Учебного отдела

« 31 » 08 2020 г. И.Г. И.Г.Дмитриева  
(дата) (подпись) (Ф.И.О.)

СОГЛАСОВАНО

Декан  
факультета

« 31 » 08 2020 г. Л.В. Л.В.Дегтева  
(дата) (подпись) (Ф.И.О.)

СОГЛАСОВАНО

Заведующий  
библиотекой

« 31 » 08 2020 г. В.А. В.А. Ахтырская  
(дата) (подпись) (Ф.И.О.)

РАСМОТРЕНО И  
ОДОБРЕНО  
УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИМ  
СОВЕТОМ МГГУ  
ПР. № 01 «31» 08 2020 г.

# 1. Цели и задачи дисциплины, ее место в учебном процессе, требования к уровню освоения содержания дисциплины

## 1.1. Цели и задачи изучения дисциплины

Целью данного курса является развитие знаний и умений по созданию системы гибкой, достоверной и оперативной экономической информации, ее использованию для планирования, контроля и принятия управленческих решений в эффективном управлении финансово-хозяйственной деятельностью и формировании финансовых результатов предприятия.

К основным задачам изучения дисциплины «Финансовый контроллинг фирмы» относятся:

- формирование у обучающихся комплекса знаний и практических навыков для ведения профессиональной деятельности в сфере ведения управленческого учета предприятия в соответствии с современными требованиями, предъявляемыми к специалистам финансово-экономических служб;

- формирование у слушателей системного видения развития теории и практики управленческого учета;

- личностное развитие слушателей: систематизация разностороннего профессионального опыта, воспитание лидерских качеств, расширение круга профессионального и личного общения.

## 1.2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины (модуля) Перечень формируемых компетенций

В результате освоения учебной дисциплины обучающийся должен

### знать:

- сущность финансового контроллинга;

- содержание основных этапов построения системы финансового контроллинга на предприятии;

- методы и инструменты, используемые в системе финансового контроллинга;

- проблемы, возникающие при внедрении и проведении финансового контроллинга на предприятии и находить пути их решения.

### уметь:

- применять на практике имеющиеся знания и умения;

- пользоваться законодательно-нормативными актами, инструкциями, положениями, действующими в РФ, а также специальной литературой отечественных и зарубежных авторов.

### владеть:

- методологией экономического исследования;

- современными методами сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных;

- методами и приемами анализа экономических явлений и процессов с помощью стандартных теоретических моделей;

- современными методиками расчета и анализа социально-экономических показателей, характеризующих экономические процессы и явления на микро-, мезо- и макроуровнях;

- навыками самостоятельной работы, самоорганизации и организации выполнения поручений.

Изучение данной дисциплины направлено на формирование следующих компетенций:

Код компетенции	Наименование результата обучения
ПК-8	способность готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне
ПК-9	способность анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина «Финансовый контроллинг фирмы» базируется на знаниях, полученных в рамках соответствующих дисциплин высшего образования, а также на компетенциях, сформированных в результате освоения дисциплин «Корпоративные финансы», «Управление финансовыми активами».

### 2. Содержание дисциплины

#### 2.1. Объем дисциплины и виды учебной работы

№ раздела	Наименование раздела, тема	Содержание раздела	Форма текущего контроля
1	Теоретические основы финансового контроллинга	Понятие и сущность финансового контроллинга как одного из центральных блоков контроллинга на предприятии (фирме). Исторические аспекты становления финансового контроллинга. Предпосылки формирования и развития финансового контроллинга: нестабильность как внешних (интеграция экономической жизни, обострение конкуренции на внутреннем и мировом рынках и т.д.), так и внутренних (объемы производства, задолженность по зарплате, поиск надежных партнеров и поставщиков и т.п.) факторов; необходимость реагирования на изменения внешней и внутренней среды фирмы (организации), поиска новых и более совершенных систем управления, изменения в организации системы информационного обеспечения и т.д. Концепция финансового контроллинга.	Опрос, дискуссии
2	Предмет, метод и функции финансового контроллинга	Предмет финансового контроллинга. Объекты финансового контроллинга и их классификация. Функции финансового контроллинга: информационная, учетно-контрольная, аналитическая, функция планирования и специфическая (комментирующая). Задачи финансового контроллинга. Методы и инструменты, используемые в системе финансового контроллинга. Виды финансового контроллинга и их сравнительная характеристика. Роль финансового контроллинга в системе управления фирмой (организации). Взаимосвязь финансового контроллинга с функциями управления: планирование (определение целей), стимулирование, контроль и регулирование, аналитическая и информационная функции, организационная работа.	Опрос, дискуссии, разбор ситуационных заданий, тестирование
3	Организация системы финансового контроллинга на предприятии	Роль службы финансового контроллинга в организационной структуре фирмы (организации). Формирование оптимального персонального состава и структуры службы финансового контроллинга в зависимости от масштаба фирмы (организации) и видов осуществляемой им деятельности. Профессиональные (знания в сфере финансового учета и анализа, навыки расчета затрат фирмы (организации), умение читать и анализировать баланс фирмы (организации), владение методами и инструментами планирования, методикой анализа по отклонениям, методами и техникой контроллинга и прочие) и личностные качества работников (безупречная репутация, способность к руководству, коммуникабельность и прочие) службы	Опрос, дискуссии, разбор ситуационных заданий, тестирование

		финансового контроллинга. Этапы построения системы финансового контроллинга в фирме (организации): определение объектов финансового контроллинга и изучение целей и приоритетных направлений развития фирмы (организации); определение видов и сферы финансового контроллинга; формирование системы подконтрольных показателей; разработка системы количественных стандартов контроля; построение системы мониторинга показателей, включаемых в систему финансового контроллинга; определение комплекса действий по устранению отклонений. Сущность и характеристика каждого этапа.	
4	Информационное обеспечение финансового контроллинга на предприятии	Сущность понятий «информационное обеспечение финансового контроллинга», «информационные потоки», «системы информационных потоков». Схема движения информационных потоков фирмы (организации) и информационных потоков финансового контроллинга и их взаимосвязь. Информационные потоки финансового контроллинга и требования, предъявляемые к ним. Цели финансового контроллинга на уровне формирования входной и выходной информации.	Опрос, Контрольная работа
5	Основные источники информации для финансового контроллинга	«Бухгалтерский баланс», «Отчёт о финансовых результатах», «Отчёт о движении источников собственных средств», «Отчёт о движении фондов и других средств», приложения к финансовой отчетности, а также другая информация об уровне затрат и финансовых результатах деятельности фирмы (организации), используемая при оценке ликвидности и платёжеспособности фирмы (организации), сбалансированности его капитала, анализе показателей рентабельности, определении критического объёма продаж (точки безубыточности) и прочие. Роль и место калькулирования себестоимости продукции в системе финансового контроллинга. Системы учёта затрат и калькулирования себестоимости продукции, используемые в системе финансового контроллинга. Особенности учёта затрат и результатов по системе «директ-костинг». Государственная регламентация состава затрат и её роль.	Доклад в форме презентации,
6	Оперативный финансовый контролинг	Сущность оперативного финансового контроллинга. Инструменты оперативного финансового контроллинга для управления фирмой (организацией): технология получения управленческой информации и принятие решений и аналитические (финансово-экономические) расчеты, ориентированные на принятие управленческих решений. Бюджетирование как элемент инструментария оперативного финансового контроллинга. Виды бюджетов и сфера их применения. Этапы разработки бюджетов и их содержание. Бюджетирование по центрам ответственности.	Опрос, дискуссии, разбор ситуационных заданий, тестирование
7	Формирование основных подконтрольных показателей эффективного	показатели результатов хозяйственной деятельности (объём выпуска и реализации продукции, прибыль, рентабельность основной деятельности, оборачиваемость собственного капитала, запасов, дебиторской задолженности, валовая маржа и другие);	Доклад в форме презентации, разбор ситуационных

	управления фирмой (организацией)	<p>финансовые показатели (рентабельность собственного капитала, доля собственного капитала, коэффициент соотношения собственных и заемных средств, рентабельность продаж, коэффициент абсолютной ликвидности, величина ликвидных активов и другие);</p> <p>показатели для держателей акций (прибыль на акционерный капитал, доля чистой прибыли, направленной на выплату дивидендов, сумма дивидендов на одну акцию, коэффициент выплаты дивидендов на одну акцию и другие). Анализ результатов по отклонениям в системе финансового контроллинга.</p> <p>Процедуры оперативного финансового контроллинга по определению влияния отклонений затрат на сырьё и материалы и чистой выручки на величину алгоритма «затраты-прибыль».</p>	заданий, тестирование
8	Стратегический финансовый контроллинг	<p>Сущность стратегического финансового контроллинга. Цель и объекты стратегического финансового контроллинга. Этапы процесса накопления информации в системе стратегического финансового контроллинга: стратегический анализ, стратегический выбор, реализация стратегии, оценка. Содержания каждого из этапов. Стратегическое планирование как основа функционирования стратегического финансового контроллинга. Формирование направлений контроля и анализа хозяйственной деятельности, стратегии фирмы (организации). Роль и место анализа в системе стратегического финансового контроллинга. Характеристика направлений анализа в системе стратегического финансового контроллинга: технический, коммерческий, институциональный, социальный, экологический, экономический и финансовый. Методика анализа цепочки ценности как основной инструмент стратегического финансового контроллинга. Прогнозирование возможности кризисного состояния фирмы (организации): сущность и значение показателей рентабельности; этапы анализа показателей ликвидности; значение показателей финансового состояния фирмы (организации); сущность и значение показателей оборачиваемости. Разработка мероприятий по предотвращению банкротства предприятия: внешние (предоставление банковских кредитов, лизинг, факторинг, выпуск новых акций и облигаций, слияние несостоятельного предприятия с другим); внутренние (повышение качества и конкурентоспособности продукции, снижение себестоимости продукции за счет ресурсосбережения, сокращения постоянных затрат, более полное использование производственной мощности, реализация неиспользуемого имущества и т.д.).</p>	Итоговое тестирование

### 3. Структура дисциплины

1 курс 4 семестр

Вид работы	Трудоемкость, час
<b>Общая трудоемкость</b>	<b>108</b>
<b>Аудиторная работа:</b>	<b>20</b>
<i>Лекции (Л)</i>	6
<i>Практические занятия (ПЗ)</i>	10
<i>Зачет</i>	2
<b>Самостоятельная работа:</b>	<b>90</b>
Реферативное сообщение, доклад с презентацией	6
Самостоятельное изучение разделов	36
Контрольная работа (К)	4
Самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий, подготовка к лабораторным и практическим занятиям, коллоквиумам, рубежному контролю и т.д.)	44
<b>Вид итогового контроля:</b>	зачет с оценкой

### 4. Распределение видов учебной работы и их трудоемкости по разделам

4.1. Разделы дисциплины, изучаемые в 4 семестре

№ раз-дела	Наименование раздела дисциплины	Количество часов				
		Всего	Аудиторная работа			Внеауд. работа (СР)
			Л	ПЗ	ЛЗ	
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>7</i>
1.	Теоретические основы финансового контроллинга	12	2	-		10
2.	Предмет, метод и функции финансового контроллинга	12		2		10
3.	Организация системы финансового контроллинга на предприятии	12	2	-		10
4.	Информационное обеспечение финансового контроллинга на предприятии	14		2		12
5.	Основные источники информации для финансового контроллинга	14	2	-		12
6.	Оперативный финансовый контроллинг	14		2		12
7.	Формирование основных подконтрольных показателей эффективного управления фирмой (организацией)	14	-	2		12
8.	Стратегический финансовый контроллинг	14	-	2		12
	Зачет с оценкой	2		2		
	Итого	108	6	12		90

## 5. Тематический план учебной дисциплины при очной форме обучения

Наименование разделов	Содержание учебного материала, лабораторные работы и практические занятия, самостоятельная работа студентов, курсовая работа (проект)	Объем часов/зач. единиц	Образовательные технологии	Компетенции и/ уровень освоения*	Формы текущего контроля
1	2	3	4	5	6
	<b>Лекции</b>	6	Лекции	ПК-8/2	Опрос, проверка знаний студентов при обсуждении проблемных вопросов
1	Теоретические основы финансового контроллинга				
2	Предмет, метод и функции финансового контроллинга				
3	Организация системы финансового контроллинга на предприятии				
4	Информационное обеспечение финансового контроллинга на предприятии				
5	Основные источники информации для финансового контроллинга				
6	Оперативный финансовый контроллинг				
	<b>Практические занятия</b>	10	Командный метод обучения, анализ ситуаций	ПК-8/2 ПК-9/2	Тестирование, контрольная работа, контроль выполнения практических заданий
1	Концепция финансового контроллинга.				
2	Взаимосвязь финансового контроллинга с функциями управления: планирование (определение целей).				
3	Этапы построения системы финансового контроллинга в фирме (организации)				
4	Оценка платёжеспособности и финансовой устойчивости фирмы (организации)				
5	Системы учёта затрат и калькулирования себестоимости продукции, используемые в системе финансового контроллинга.				
6	Бюджетирование по центрам ответственности.				
7	Определение влияния отклонений затрат на сырьё и материалы и чистой выручки на величину алгоритма «затраты-прибыль».				
8	Мероприятия по предотвращению банкротства предприятия				
	<b>Самостоятельная работа студента</b>	90	Работа с электронной базой данных, информационно-правовой	ПК-8/2 ПК-9/2	Выполнение презентации и сдача доклада
1	Нетрадиционные методы учета затрат и калькулирования себестоимости				
2	Алгоритм применения метода ABC				
3	Развитие контроллинга в условиях перехода к МСФО				



	4	Формирование ключевых финансовых показателей по международным методам составления финансовой отчетности		системой.		
	5	Специфика организации контроллинга в различных организационно-правовых образованиях				
	6	Контроллинг в системе стратегического планирования				
	7	Формирование основных подконтрольных показателей эффективного управления фирмой (организацией)				
	8	Стратегический финансовый контроллинг				
	9	Контроллинг в системе антикризисного управления				
		Зачет с оценкой	2			
		Итого	108			

## 6. Образовательные технологии

Интерактивные образовательные технологии, используемые в аудиторных занятиях

Семестр	Вид занятия (Л, ПР, ЛР)	Используемые интерактивные образовательные технологии	Очно-заочная форма обучения
			Количество Часов
	Л	интерактивная лекция	2
	ПР	командный метод обучения, анализ ситуаций	6
Итого:			8

## 7. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

### 7.1. Организация текущего контроля обучения

*Текущий контроль:* оценивается работа студентов на практических занятиях (доклады, выполнение практических заданий, подготовленность к профессиональной деятельности, степень участия в работе команды или малой группы), выполнение творческих заданий.

Одной из основных форм текущего контроля является тестирование, проводимое по мере усвоения учебного материала. Периодически проводится опрос студентов по пройденным темам.

Тестирования и контрольные работы проводятся после изучения соответствующих тем теоретических и практических курсов дисциплины. Тестирования могут быть также комплексными, то есть сочетать в себе теоретические и практические темы.

Рефераты могут быть использованы как результат самостоятельного изучения студентами дополнительного материала по дисциплине, сдаются на проверку и оценку преподавателю.

*Промежуточный контроль:* зачет с оценкой

### 7.2. Примерный перечень вопросов для текущего контроля

#### **Контроллинг как новая концепция управления предприятием**

1. Эволюция концепций контроллинга.
2. Основные сущностные характеристики контроллинга.
3. Взаимосвязь менеджмента и контроллинга.
4. Цели контроллинга, принципы его функционирования.
5. Функции и задачи контроллинга.

#### **Содержание концепции контроллинга.**

1. Стратегический и оперативный контроллинг.
2. Сущность финансового контроллинга, его место в системе общего контроллинга.
3. Цели и задачи финансового контроллинга.
4. Функции финансового контроллинга

## **Финансовый контроллинг как подсистема управления финансами на предприятии**

1. Понятие ликвидности, резерв ликвидности.
2. Структурное поддержание ликвидности. Финансовое планирование на предприятии как элемент структурного поддержания ликвидности.
3. Структурное поддержание ликвидности. Денежный поток. Основные финансовые коэффициенты, соблюдение которых необходимо для структурного поддержания ликвидности. Анализ структуры баланса.
4. Текущее поддержание ликвидности.
5. Основные направления финансового планирования. Финансовые резервы

## **Инструменты финансового контроллинга**

1. Поддержание ликвидных резервов.
2. Планирование затрат.
3. Метод расчета сумм покрытия.
4. Анализ безубыточности. XYZ-анализ.
5. Анализ возникающих на предприятии узких мест. ABC-анализ.
6. Финансовый анализ показателей деятельности. Анализ потоков платежей.
7. Баланс движения средств и финансовый план. Анализ работающего капитала

## **Расчет финансового результата.**

1. Планирование прибыли и финансовое планирование.
2. Методика планирования прибыли. Расчет суммы покрытия при планировании прибыли.
3. Учет величины постоянных затрат.
4. Анализ отклонений при планировании прибыли.
5. Сопоставление планирования прибыли в контроллинге с данными бухгалтерского учета

## **7.5. Темы докладов**

1. Концепции контроллинга и их эволюция.
2. Особенности формирования внутрикорпоративной отчетности в условиях неразвитости финансовых рынков.
3. Роль контроллинга в управлении корпоративными финансами.
4. Контроллинг как система информационного обеспечения деятельности финансового менеджера.
5. Финансовые стратегии организации: роль контроллинга в их формировании и реализации.
6. Взаимосвязь оперативного и стратегического контроллинга.
7. Роль контроллинга в условиях реализации политики транспарентности.
8. Контроллинг в системе управления издержками организации.
9. Проблемы внедрения контроллинга в отечественных корпоративных образованиях.
10. Достоинства и недостатки децентрализованной службы контроллинга.
11. Развитой директ-костинг как метод оперативного контроллинга.
12. Взаимосвязь контроллинга с методологией финансового менеджмента.
13. Особенности формирования учетной политики для целей управленческого учета и контроллинга.
14. Влияние процессов интеграции и глобализации на смену парадигм контроллинга.
15. Функции контроллера в сфере управления финансами корпораций.

16. Финансовые и нефинансовые величины и принципы их измерения в контроллинге.
17. Контроллинг в системе управления, ориентированного на стоимость.
18. Особенности организации централизованной службы контроллинга.
19. Модели формирования управленческой отчетности контроллера.
20. Специфика организации контроллинга в многопрофильных холдинговых компаниях и транснациональных корпорациях.

#### **7.6. Примерный перечень тестов для текущего контроля**

##### **1. Что в настоящее время может наиболее полно выполнять функции антикризисного управления?**

- а). антикризисный управляющий;
- б). система контроллинга;
- в). финансовая система;
- г). система бухгалтерского учета всех производственных операций;
- д). оптимально созданная оргструктура предприятия;
- е). нет правильного ответа.

##### **2. Какие виды контроллинга выделяют:**

- а). стратегический и тактический;
- б). оперативный и тактический;
- в). стратегический и оперативный;
- г). стратегический и текущий;
- д). тактический и текущий;
- е). нет правильного ответа.

##### **3. Какой вид контроллинга направлен на прогнозирование возможных кризисных ситуаций, их предотвращение?**

- а). стратегический;
- б). оперативный;
- в). тактический;
- г). текущий;
- д). ответы а) и б).
- е). нет правильного ответа.

##### **4. Что должно обеспечивать оптимальное построение системы стратегического контроллинга?**

- а). наилучшее соотношение «персонал – производство»;
- б). наилучшее соотношение «персонал – затраты»;
- в). наилучшее соотношение «затраты – результат»;
- г). наилучшее соотношение «персонал – результат»;
- д). наилучшее соотношение «затраты – производство»;
- е). нет правильного ответа.

##### **5. Какой вид контроллинга в антикризисном управлении предполагает подготовку решений по быстрому реагированию на негативные изменения внешней и внутренней среды?**

- а). стратегический;
- б). оперативный;
- в). тактический;
- г). текущий;
- д). ответы а) и б).
- е). нет правильного ответа.

**6. Чему необходимо уделять особое внимание в оперативном антикризисном контроллинге?**

- а). мониторингу финансово-экономического состояния;
- б). управлению оборотным капиталом;
- в). управлению затратами и инвестициями;
- г). ответ а) и б);
- д). ответ а), б), в).
- е). нет правильного ответа.

**7. Что является важнейшей задачей контроллинга?**

- а). контроль за движением денежных потоков;
- б). координация деятельности системы управления;
- в). контроль за финансовыми рисками;
- г). ответ а), б);
- д). ответы а) и в).
- е). нет правильного ответа.

**8. От чего зависит численность и состав группы по антикризисному контроллингу?**

- а). от величины предприятия;
- б). от финансового состояния в конкретный момент времени;
- в). от менталитета руководства компании;
- г). от корпоративной культуры;
- д). ответы а), б), г)
- е). ответы а), б), в).

**9. Что из нижеперечисленного относится к функциям, направленным на обеспечение контроля?**

- а). финансовый анализ деятельности предприятия;
- б). разработка бизнес-планов, бюджетирование, другие виды планирования на предприятии).
- в). обеспечение эффективности использования финансовых ресурсов;
- г). ответы а) и в);
- д). ответ а), б), в);

**7.7. Перечень вопросов для зачета с оценкой**

1. Сущность финансового контроллинга как одного из центральных блоков контроллинга, организуемого на предприятии (организации).
2. Исторические аспекты становления финансового контроллинга.
3. Предпосылки формирования и развития финансового контроллинга.
4. Концепция финансового контроллинга.
5. Предмет и объекты финансового контроллинга.
6. Функции финансового и задачи финансового контроллинга.
7. Методы и инструменты, используемые в системе финансового контроллинга.
8. Виды финансового контроллинга и их сравнительная характеристика.
9. Роль финансового контроллинга в системе управления предприятием (организацией).
10. Взаимосвязь финансового контроллинга с функциями управления.
11. Роль службы финансового контроллинга в организационной структуре предприятия (организации).

12. Формирование оптимального персонального состава и структуры службы финансового контроллинга в зависимости от масштаба предприятия (организации) и видов осуществляемой им деятельности.
13. Этапы построения системы финансового контроллинга на предприятии (организации).
14. Сущность понятий «информационное обеспечение финансового контроллинга», «информационные потоки», «системы информационных потоков».
15. Схема движения информационных потоков предприятия (организации) и информационных потоков финансового контроллинга и их взаимосвязь.
16. Цели финансового контроллинга на уровне формирования входной и выходной информации.
17. Роль и место калькулирования себестоимости продукции в системе финансового контроллинга.
18. Системы учёта затрат и калькулирования себестоимости продукции, используемые в системе финансового контроллинга.
19. Особенности учёта затрат и результатов по системе «директ-костинг».
20. Сущность оперативного финансового контроллинга.
21. Инструменты оперативного финансового контроллинга для управления предприятием (организацией).
22. Бюджетирование как элемент инструментария оперативного финансового контроллинга.
23. Виды бюджетов и сфера их применения.
24. Этапы разработки бюджетов и их содержание.
25. Бюджетирование по центрам ответственности.
26. Формирование основных подконтрольных показателей эффективного управления предприятием (организацией).
27. Анализ результатов по отклонениям в системе финансового контроллинга.
28. Процедуры оперативного финансового контроллинга по определению влияния отклонений затрат на сырьё и материалы и чистой выручки на величину алгоритма «затраты-прибыль».
29. Сущность стратегического финансового контроллинга.
30. Цель и объекты стратегического финансового контроллинга.
31. Этапы процесса накопления информации в системе стратегического финансового контроллинга.
32. Стратегическое планирование как основа функционирования стратегического финансового контроллинга.
33. Формирование направлений контроля и анализа хозяйственной деятельности, стратегии предприятия (организации).
34. Роль и место анализа в системе стратегического финансового контроллинга.
35. Характеристика направлений анализа в системе стратегического финансового контроллинга.
36. Методика анализа цепочки ценности как основной инструмент стратегического финансового контроллинга.
37. Прогнозирование возможности кризисного состояния предприятия (организации).

### **7.8. Критерии оценки зачета с оценкой**

При оценке ответа надо учитывать: полноту и правильность ответа; степень осознанности, понимания изученного; языковое оформление ответа.

Ответ оценивается как **"отлично"**, если студент: 1) полно излагает изученный материал, дает правильное определенное понятий; 2) обнаруживает понимание материала, может обосновать свои суждения, применить знания на практике, привести необходимые примеры не только по учебнику, но и самостоятельно составленные; 3) излагает материал последовательно и правильно с точки зрения норм литературного языка.

Ответ оценивается как **"хорошо"**, если студент дает ответ, удовлетворяющий тем же требованиям, что и для оценки "отлично", но допускает 1-2 ошибки, которые сам же исправляет, и 1-2 недочета в последовательности и языковом оформлении излагаемого. **"удовлетворительно"** ставится, если студент обнаруживает знание и понимание основных положений данной темы, но: 1) излагает материал неполно и допускает неточности в определении понятий или формулировке теорий; 2) не умеет достаточно глубоко и доказательно обосновать свои суждения и привести свои примеры; 3) излагает материал непоследовательно и допускает ошибки в языковом оформлении излагаемого.

Можно считать пороговый уровень недостиженным, если студент обнаруживает незнание большей части соответствующего раздела изучаемого материала, допускает ошибки в формулировке определений и теорий, искажающие их смысл, беспорядочно и неуверенно излагает материал

## 8. Сведения о материально-техническом обеспечении дисциплины

№п/п	Наименование оборудованных учебных кабинетов, лабораторий	Перечень оборудования и технических средств обучения
1	Аудитория №402	11 компьютеров Системный блок 1: Процессор Intel(R) Core(TM) i5-4570 CPU @ 3.20GHz 8192 ОЗУ HDD Объем: 500 ГБ Монитор Benq G922HDA- 22 дюйма Системный блок 2: Процессор Intel(R) Core(TM) i5-4170 CPU @ 3.70GHz 4096 МБ ОЗУ; HDD Объем: 500 ГБ Монитор DELL 178FP Системный блок 3: Процессор Intel(R) Core(TM) i3-6100 CPU @ 3.70GHz 4096 МБ ОЗУ; SSD Объем: 120 ГБ Монитор Samsung 940NW Акустическая система 2.0 Интерактивная доска Smart Board Проектор Epson EH-TW535W
2	Аудитория №403	Системный блок: Процессор Intel® Pentium®Dual-Core E2180 2048 ОЗУ; 320 HDD Монитор АОС 2470W Проектор Epson EH-TW5300 с акустической системой
3	Аудитория №405	Системный блок: Процессор Intel® Pentium®Dual-Core E2180 2048 ОЗУ; 320 HDD Монитор АОС 2470W Проектор Epson EH-TW5300 с акустической системой
4	Аудитория №302	11 компьютеров

		<p>Системный блок:  Процессор Intel(R) Core(TM) i3-2100 CPU @ 3.10GHz  4096 МБ ОЗУ; HDD Объем: 320 ГБ  Монитор Acer P206HL - 20 дюймов  Акустическая система Sven  Интерактивная доска Smart Board  Проектор Epson EH-TW535W</p>
5	Аудитория №303	<p>Системный блок:  Процессор Intel® Pentium®Dual-Core E5200  2048 ОЗУ; 320 HDD  Монитор Samsung SyncMaster 940NW  Акустическая система Sven  Проектор Nec M260W</p>
6	Аудитория №305	<p>Системный блок:  Процессор Intel® Core™2 Duo E8500  2048 ОЗУ; 250 HDD  Монитор Samsung SyncMaster 940NW  Акустическая система Sven  Проектор Nec M260W</p>
7	Аудитория №306	<p>12 компьютеров  Системный блок:  Процессор Intel(R) Core(TM) i5-2400 CPU @ 3.10GHz  8192 ОЗУ; HDD Объем: 500 ГБ  Монитор DELL EX231W - 24 дюйма  Интерактивная доска Elite Panaboard UB-T880W с  акустической системой  Проектор Epson EB-440W</p>
8	Аудитория №308	<p>Системный блок:  Процессор Intel(R) Core(TM) i5-2400 CPU @ 3.10GHz;  8192 ОЗУ  HDD Объем: 500 ГБ  Монитор DELL EX231W - 24 дюйма  Интерактивная доска Elite Panaboard UB-T880W с  акустической системой  Проектор Epson EB-440W</p>
10	Аудитория №109	<p>11 компьютеров  Системный блок:  Процессор Intel(R) Core(TM) i5-6400 CPU @ 2.70GHz  4096 МБ ОЗУ  SSD Объем: 120 ГБ  Монитор Philips PHL 243V5 - 24 дюйма  Акустическая система Sven  Интерактивная доска Smart Board  Проектор Epson EH-TW535W</p>
11	Аудитории № 309, 310, 311	<p>1 моноблок  Модель: Lenovo V530-24ICB  Процессор Intel(R) Core(TM) i5-8400T CPU @ 1,7GHz  8192 ОЗУ  SSD Объем:240 ГБ  Встроенные колонки, микрофон, вебкамера.  Диагональ экрана - 24 дюйма  Проектор переносной Epson EB-5350 (1080p)– 1 шт.  Экран переносной Digis 180x180 – 1 шт.</p>
14	Аудитория № 410, 411,	1 моноблок



	412	<p>Модель: HP 24 - 10145UR          Процессор Intel(R) Core(TM) i7-9700T CPU @ 2GHz          16384 ОЗУ          SSD Объем:500 ГБ          Встроенные колонки, микрофон, вебкамера.          Диагональ экрана - 24 дюйма          Проектор переносной Epson EB-5350 (1080p)– 1 шт.          Экран переносной Digis 180x180 – 1 шт.</p>
--	-----	---

## 9. Особенности обучения лиц с инвалидностью и ОВЗ

При организации обучения студентов с инвалидностью и ОВЗ обеспечиваются следующие необходимые условия:

- учебные занятия организуются исходя из психофизического развития и состояния здоровья лиц с ОВЗ совместно с другими обучающимися в общих группах, а также индивидуально, в соответствии с графиком индивидуальных занятий;
- при организации учебных занятий в общих группах используются социально-активные и рефлексивные методы обучения, технологии социокультурной реабилитации с целью оказания помощи в установлении полноценных межличностных отношений, создания комфортного психологического климата в группе;
- в процессе образовательной деятельности применяются материально-техническое оснащение, специализированные технические средства приема-передачи учебной информации в доступных формах для студентов с различными нарушениями, электронные образовательные ресурсы в адаптированных формах.
- подбор и разработка учебных материалов преподавателями производится с учетом психофизического развития и состояния здоровья лиц с ОВЗ;
- использование элементов дистанционного обучения при работе со студентами, имеющими затруднения с моторикой;
- обеспечение студентов текстами конспектов (при затруднении с конспектированием);
- использование при проверке усвоения материала методик, не требующих выполнения рукописных работ или изложения вслух (при затруднениях с письмом и речью) – например, тестовых бланков.

При проведении процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по дисциплине обеспечивается выполнение следующих дополнительных требований в зависимости от индивидуальных особенностей обучающихся:

1. Инструкция по порядку проведения процедуры оценивания предоставляется в доступной форме (устно, в письменной форме, на электронном носителе, в печатной форме увеличенным шрифтом и т.п.);
2. Доступная форма предоставления заданий оценочных средств (в печатной форме, в печатной форме увеличенным шрифтом, в форме электронного документа);
3. Доступная форма предоставления ответов на задания (письменно на бумаге, набор ответов на компьютере, устно, др.).

При необходимости для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов процедура оценивания результатов обучения по дисциплине может проводиться в несколько этапов.

В освоении дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья большое значение имеет индивидуальная работа. Под индивидуальной работой подразумевается две формы взаимодействия с преподавателем: индивидуальная учебная работа (консультации), т.е. дополнительное разъяснение учебного материала и углубленное изучение материала с теми обучающимися, которые в этом заинтересованы, и индивидуальная воспитательная работа. Индивидуальные консультации по предмету являются важным фактором, способствующим индивидуализации обучения и установлению

воспитательного контакта между преподавателем и обучающимся инвалидом или обучающимся с ограниченными возможностями здоровья

## 10. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

### 10.1. Основная литература

1. Контроллинг : учеб.пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск : Сиб.федер.ун-т, 2016. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>
2. Серебрякова, Т. Ю. Внутренний контроль и контроллинг : учеб. пособие / Т.Ю. Серебрякова, О.А. Бирюкова ; под ред. Т.Ю. Серебряковой. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 238 с. — (Высшее образование: Магистратура). — [www.dx.doi.org/10.12737/textbook\\_5ca6f77bdee2c8.03932587](http://www.dx.doi.org/10.12737/textbook_5ca6f77bdee2c8.03932587). - ISBN 978-5-16-014369-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/978372>

### 10.2. Дополнительная литература

1. Финансовый контроллинг в холдингах : монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. — Москва : ИНФРА-М, 2018. - 237 с. — (Научная мысль). — [www.dx.doi.org/10.12737/13657](http://www.dx.doi.org/10.12737/13657). - [Электронный ресурс].. - URL: <https://new.znanium.com/catalog/product/942813>
2. Жуков, В. Н. Система внутреннего финансового контроля в корпорациях: содержание и инструменты моделирования : монография / В. Н. Жуков. - Москва : НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 212 с. - (Научная мысль). - ISBN 978-5-16-011553-5. - Текст : электронный. - URL: <https://new.znanium.com/catalog/product/535346>

### 10.3 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины для организации самостоятельной работы студентов.

#### 10.3 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины для организации самостоятельной работы студентов

программное обеспечение:

Microsoft Office Standard 2010

**базы данных, информационно-справочные и поисковые системы:**

Научная электронная библиотека	<a href="http://elibrary.ru">http://elibrary.ru</a>
Библиотека экономики (различные экономические тексты: книги, рабочие материалы (working papers), статьи из сборников и журналов, публикации, рефераты, дипломы, диссертации).	<a href="http://www.finansy.ru/publ.htm">http://www.finansy.ru/publ.htm</a>
Электронно-библиотечная система Znanium.com	<a href="https://new.znanium.com/">https://new.znanium.com/</a>
Электронно-библиотечная система Юрайт	<a href="https://biblio-online.ru/">https://biblio-online.ru/</a>