

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение инклюзивного высшего образования
**«Московский государственный
гуманитарно-экономический университет»
(ФГБОУ ИВО «МГГЭУ»)**

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебно-методической работе

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Б1.В.ДЭ.05.02 ФИНАНСОВЫЙ КОНТРОЛЛИНГ

образовательная программа направления подготовки


38.03.01 ЭКОНОМИКА

Направленность (профиль)

БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ, АНАЛИЗ И АУДИТ

Москва 2023

Разработчик: профессор кафедры экономики и финансов МГГЭУ, д.э.н., профессор
место работы, занимаемая должность


подпись

Керимов В.Э. 23 марта 2023 г.
Ф.И.О. Дата

Фонд оценочных средств рассмотрен и одобрен на заседании кафедры экономики и финансов

(протокол № 9 от «23» марта 2023 г.)

на заседании Учебно-методического совета МГГЭУ

(протокол № 3 от «26» апреля 2023 г.)

СОГЛАСОВАНО

Начальник учебно-методического управления


И.Г. Дмитриева

«26» апреля 2023 г.

Начальник методического отдела


Д.Е. Гапеенок

«26» апреля 2023 г.

И.о. декана факультета


М.М. Шайлиева

«26» апреля 2023 г.

Содержание

1. Паспорт фонда оценочных средств
2. Перечень оценочных средств
3. Описание показателей и критериев оценивания компетенций
4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания результатов обучения, характеризующих этапы формирования компетенций
5. Материалы для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации

1. ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

по дисциплине «Финансовый контроллинг»

Оценочные средства составлены в соответствии с рабочей программой дисциплины и представляют собой совокупность контрольно-измерительных материалов (типовые задачи, контрольные работы, тесты и др.), предназначенных для измерения уровня достижения обучающимися установленных результатов обучения.

Оценочные средства используются при проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

Таблица 1 - Перечень компетенций, формируемых в процессе освоения дисциплины

Код компетенции	Наименование результата обучения
ПК-5	Способен проводить анализ финансового состояния, осуществлять бюджетирование и управление денежными потоками, разрабатывать финансовую политику экономического субъекта
ПК-7	Способен подбирать поставщиков финансовых продуктов услуг и консультировать экономических субъектов по ограниченному кругу используемых финансовых продуктов

Конечными результатами освоения дисциплины являются сформированные когнитивные дескрипторы «знать», «уметь», «владеть», расписанные по отдельным компетенциям. Формирование дескрипторов происходит в течение всего семестра по этапам в рамках контактной работы, включающей различные виды занятий и самостоятельной работы, с применением различных форм и методов обучения.

1. ПЕРЕЧЕНЬ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ¹

Таблица 2

№	Наименование оценочного средства	Характеристика оценочного средства	Представление оценочного средства в ФОС
1	Коллоквиум	Средство контроля усвоения учебного материала темы, раздела или разделов дисциплины, организованное как учебное занятие в виде собеседования преподавателя с обучающимися.	Вопросы по темам/разделам дисциплины

¹ Указываются оценочные средства, применяемые в ходе реализации рабочей программы данной дисциплины.

2	Решение разноуровневых задач (заданий)	<p>Различают задачи и задания:</p> <p>а) репродуктивного уровня, позволяющие оценивать и диагностировать знание фактического материала (базовые понятия, алгоритмы, факты) и умение правильно использовать специальные термины и понятия, узнавание объектов изучения в рамках определенного раздела дисциплины;</p> <p>б) реконструктивного уровня, позволяющие оценивать и диагностировать умения синтезировать, анализировать, обобщать фактический и теоретический материал с формулированием конкретных выводов, установлением причинно-следственных связей;</p> <p>в) творческого уровня, позволяющие оценивать и диагностировать умения, интегрировать знания различных областей, аргументировать собственную точку зрения.</p>	Комплект разноуровневых задач (заданий)
3	Тест	Средство, позволяющее оценить уровень знаний обучающегося путем выбора им одного из нескольких вариантов ответов на поставленный вопрос. Возможно использование тестовых вопросов, предусматривающих ввод обучающимся короткого и однозначного ответа на поставленный вопрос.	Тестовые задания

2. ОПИСАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ И КРИТЕРИЕВ ОЦЕНИВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ

Оценивание результатов обучения по дисциплине «Финансовый контроллинг» осуществляется в соответствии с Положением о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся.

Предусмотрены следующие виды контроля: текущий контроль (осуществление контроля всех видов аудиторной и внеаудиторной деятельности обучающегося с целью получения первичной информации о ходе усвоения отдельных элементов содержания дисциплины) и промежуточная аттестация (оценивается уровень и качество подготовки по дисциплине в целом).

Показатели и критерии оценивания компетенций, формируемых в процессе освоения данной дисциплины, описаны в табл. 3.

Таблица 3.

Код компетенции	Уровень освоения компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Вид учебных занятий ² , работы, формы и методы обучения, способствующие формированию и развитию компетенций ³	Контролируемые разделы и темы дисциплины ⁴	Оценочные средства, используемые для оценки уровня сформированности компетенции ⁵	Критерии оценивания результатов обучения
ПК-5	Знает					
	Недостаточный уровень Оценка «не зачтено», «неудовлетворительно»	<i>ПК-5. 3-1. Не знает источники информации и методы финансового анализа, бюджетирования и управления денежными потоками экономического субъекта</i>	Лекционные занятия, в том числе интерактивные лекции, практические занятия, в том числе ситуационный анализ, самостоятельная работа	Тема 1. Сущность, основные цели, задачи и принципы финансового контроллинга Тема 2. Объекты, методы и функции финансового контроллинга в бизнес-структурах	Опрос, тест, решение практических заданий	Не способен самостоятельно выделять главные положения в изученном материале дисциплины. Не знает ответы на вопросы.
	Базовый уровень Оценка «зачтено», «удовлетворительно»	<i>ПК-5. 3-1. На базовом уровне знает источники информации и методы финансового анализа, бюджетирования и</i>	Лекционные занятия, в том числе интерактивные лекции, практические занятия, в том числе	Тема 3. Информационное обеспечение финансового контроллинга в бизнес-структурах Тема 4. Организация	Опрос, тест, решение практических заданий	Содержание курса освоено частично, не может ответить на ряд вопросов.

² Лекционные занятия, практические занятия, лабораторные занятия, самостоятельная работа...

³ Необходимо указать активные и интерактивные методы обучения (например, интерактивная лекция, работа в малых группах, методы мозгового штурма и т.д.), способствующие развитию у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств.

⁴ Наименование темы (раздела) берется из рабочей программы дисциплины.

⁵ Оценочное средство должно выбираться с учетом запланированных результатов освоения дисциплины, например:

«Знать» – собеседование, коллоквиум, тест...

«Уметь», «Владеть» – индивидуальный или групповой проект, кейс-задача, деловая (ролевая)

игра, портфолио...

		<i>управления денежными потоками экономического субъекта</i>	ситуационный анализ, самостоятельная работа	финансового контроллинга в бизнес-структурах Тема 5. Финансовый контроллинг расходов, доходов и финансовых результатов в бизнес-структурах Тема 6. Финансовый контроллинг бизнес-операций Тема 7. Финансовый контроллинг ключевых показателей финансовой деятельности в бизнес-структурах Тема 8. Оперативный и стратегический финансовый контроллинг в бизнес-структурах		
Средний уровень Оценка «зачтено», «хорошо»	<i>ПК-5. 3-1. На среднем уровне знает источники информации и методы финансового анализа, бюджетирования и управления денежными потоками экономического субъекта</i>	Лекционные занятия, в том числе интерактивные лекции, практические занятия, в том числе ситуационный анализ, самостоятельная работа			Опрос, тест, решение практических заданий	Содержание курса освоено полностью, ответы на некоторые вопросы формулируются недостаточно полно.
Высокий уровень Оценка «зачтено», «отлично»	<i>ПК-5. 3-1. На высоком уровне знает источники информации и методы финансового анализа, бюджетирования и управления денежными потоками экономического субъекта</i>	Лекционные занятия, в том числе интерактивные лекции, практические занятия, в том числе ситуационный анализ, самостоятельная работа			Опрос, тест, решение практических заданий	Способен самостоятельно выделять главные положения в изученном материале. Ответы на вопросы полные.
Умеет						
Недостаточный уровень	<i>ПК-5. У-2. Не умеет проводить анализ</i>	Лекционные занятия, в том	Тема 1. Сущность,		Опрос, тест, решение практических заданий	Не умеет использовать полученную

<p>Оценка «не зачтено», «неудовлетворительно»</p>	<p><i>финансового состояния, формировать структуру бюджетов денежных средств, а также финансовых планов, оценивать потенциальные риски</i></p>	<p>числе интерактивные лекции, практические занятия, в том числе ситуационный анализ, самостоятельная работа</p>	<p>основные цели, задачи и принципы финансового контроллинга Тема 2. Объекты, методы и функции финансового контроллинга в бизнес-структурах Тема 3.</p>		<p>информацию и интерпретировать её.</p>
<p>Базовый уровень Оценка «зачтено», «удовлетворительно»</p>	<p><i>ПК-5. У-2. На базовом уровне умеет проводить анализ финансового состояния, формировать структуру бюджетов денежных средств, а также финансовых планов, оценивать потенциальные риски</i></p>	<p>Лекционные занятия, в том числе интерактивные лекции, практические занятия, в том числе ситуационный анализ, самостоятельная работа</p>	<p>Информационное обеспечение финансового контроллинга в бизнес-структурах Тема 4. Организация финансового контроллинга в бизнес-структурах Тема 5. Финансовый контроллинг расходов, доходов</p>	<p>Опрос, тест, решение практических заданий</p>	<p>Содержание курса освоено частично, не в полном объеме умеет использовать полученную информацию и интерпретировать её.</p>
<p>Средний уровень Оценка «зачтено», «хорошо»</p>	<p><i>ПК-5. У-2. На среднем уровне умеет проводить анализ финансового состояния, формировать структуру бюджетов денежных средств, а также финансовых планов,</i></p>	<p>Лекционные занятия, в том числе интерактивные лекции, практические занятия, в том числе ситуационный анализ, самостоятельная</p>	<p>и финансовых результатов в бизнес-структурах Тема 6. Финансовый контроллинг бизнес-операций Тема 7. Финансовый контроллинг ключевых</p>	<p>Опрос, тест, решение практических заданий</p>	<p>Содержание курса освоено полностью, недостаточно полно умеет использовать полученную информацию и интерпретировать её.</p>

		<i>оценивать потенциальные риски</i>	работа	показателей финансовой деятельности в бизнес-структурах		
Высокий уровень Оценка «зачтено», «отлично»		<i>ПК-5 У-2. На высоком уровне умеет проводить анализ финансового состояния, формировать структуру бюджетов денежных средств, а также финансовых планов, оценивать потенциальные риски</i>	Лекционные занятия, в том числе интерактивные лекции, практические занятия, в том числе ситуационный анализ, самостоятельная работа	Тема 8. Оперативный и стратегический финансовый контроллинг в бизнес-структурах	Опрос, тест, решение практических заданий	Содержание курса освоено полностью, полностью умеет использовать полученную информацию и интерпретировать её.
Владеет						
Недостаточный уровень Оценка «не зачтено», «неудовлетворительно»		<i>ПК-5. В-3. Не владеет навыками применения результатов финансового анализа экономического субъекта для целей бюджетирования, управления денежными потоками и разработки финансовой политики экономического субъекта</i>	Лекционные занятия, в том числе интерактивные лекции, практические занятия, в том числе ситуационный анализ, самостоятельная работа	Тема 1. Сущность, основные цели, задачи и принципы финансового контроллинга Тема 2. Объекты, методы и функции финансового контроллинга в бизнес-структурах Тема 3. Информационное обеспечение финансового контроллинга в	Опрос, тест, решение практических заданий	Не владеет навыками проведения экономического анализа и методами применения финансового контроллинга.

	<p>Базовый уровень Оценка «зачтено», «удовлетворительно»</p>	<p><i>ПК-5. В-3. На базовом уровне владеет навыками применения результатов финансового анализа экономического субъекта для целей бюджетирования, управления денежными потоками и разработки финансовой политики экономического субъекта</i></p>	<p>Лекционные занятия, в том числе интерактивные лекции, практические занятия, в том числе ситуационный анализ, самостоятельная работа</p>	<p>бизнес-структурах Тема 4. Организация финансового контроллинга в бизнес-структурах Тема 5. Финансовый контроллинг расходов, доходов и финансовых результатов в бизнес-структурах Тема 6. Финансовый контроллинг бизнес-операций</p>	<p>Опрос, тест, решение практических заданий</p>	<p>Содержание курса освоено частично, не в полном объеме владеет навыками проведения экономического анализа и методами применения финансового контроллинга.</p>
	<p>Средний уровень Оценка «зачтено», «хорошо»</p>	<p><i>ПК-5. В-3. На среднем уровне владеет навыками применения результатов финансового анализа экономического субъекта для целей бюджетирования, управления денежными потоками и разработки финансовой политики экономического субъекта</i></p>	<p>Лекционные занятия, в том числе интерактивные лекции, практические занятия, в том числе ситуационный анализ, самостоятельная работа</p>	<p>Тема 7. Финансовый контроллинг ключевых показателей финансовой деятельности в бизнес-структурах Тема 8. Оперативный и стратегический финансовый контроллинг в бизнес-структурах</p>	<p>Опрос, тест, решение практических заданий</p>	<p>Содержание курса освоено полностью, навыками проведения экономического анализа и методами применения финансового контроллинга владеет не в полном объеме.</p>

	Высокий уровень Оценка «зачтено», «отлично»	<i>ПК-5. В-3. На высоком уровне владеет навыками применения результатов финансового анализа экономического субъекта для целей бюджетирования, управления денежными потоками и разработки финансовой политики экономического субъекта</i>	Лекционные занятия, в том числе интерактивные лекции, практические занятия, в том числе ситуационный анализ, самостоятельная работа		Опрос, тест, решение практических заданий	Содержание курса освоено полностью, полностью владеет навыками проведения экономического анализа и методами применения финансового контроллинга.
ПК-7	Знает					
	Недостаточный уровень Оценка «не зачтено», «неудовлетворительно»	<i>ПК-7. 3-1. Не знает содержание базовых финансовых продуктов и услуг; экономические и юридические аспекты оказания и приобретения экономическим субъектом финансовых услуг; порядок, условия заключения и оформления договоров на получение разных</i>	Лекционные занятия, в том числе интерактивные лекции, практические занятия, в том числе ситуационный анализ, самостоятельная работа	Тема 1. Сущность, основные цели, задачи и принципы финансового контроллинга Тема 2. Объекты, методы и функции финансового контроллинга в бизнес-структурах Тема 3. Информационное обеспечение финансового контроллинга в	Опрос, тест, решение практических заданий	Не способен самостоятельно выделять главные положения в изученном материале дисциплины. Не знает ответы на вопросы.

		<i>видов финансовых услуг</i>		бизнес-структурах Тема 4. Организация финансового контроллинга в бизнес-структурах Тема 5. Финансовый контроллинг расходов, доходов и финансовых результатов в бизнес-структурах Тема 6. Финансовый контроллинг бизнес-операций Тема 7. Финансовый контроллинг ключевых показателей финансовой деятельности в бизнес-структурах Тема 8. Оперативный и стратегический финансовый контроллинг в бизнес-структурах		
	Базовый уровень Оценка «зачтено», «удовлетворительно»	<i>ПК-7. З-1. На базовом уровне знает содержание базовых финансовых продуктов и услуг;</i>	Лекционные занятия, в том числе интерактивные лекции,	Тема 1. Сущность, основные цели, задачи и принципы	Опрос, тест, решение практических заданий	Содержание курса освоено частично, не может ответить на ряд вопросов.

		<p><i>экономические и юридические аспекты оказания и приобретения экономическим субъектом финансовых услуг; порядок, условия заключения и оформления договоров на получение разных видов финансовых услуг</i></p>	<p>практические занятия, в том числе ситуационный анализ, самостоятельная работа</p>	<p>финансового контроллинга Тема 2. Объекты, методы и функции финансового контроллинга в бизнес-структурах Тема 3. Информационное обеспечение финансового контроллинга в бизнес-структурах Тема 4. Организация финансового контроллинга в бизнес-структурах Тема 5. Финансовый контроллинг расходов, доходов и финансовых результатов в бизнес-структурах Тема 6. Финансовый контроллинг бизнес-операций Тема 7. Финансовый контроллинг ключевых показателей финансовой деятельности</p>		
--	--	---	--	--	--	--

				<p>бизнес-структурах Тема 8. Оперативный и стратегический финансовый контроллинг в бизнес-структурах</p>		
<p>Средний уровень Оценка «зачтено», «хорошо»</p>	<p><i>ПК-7. 3-1. На среднем уровне знает содержание базовых финансовых продуктов и услуг; экономические и юридические аспекты оказания и приобретения экономическим субъектом финансовых услуг; порядок, условия заключения и оформления договоров на получение разных видов финансовых услуг</i></p>	<p>Лекционные занятия, в том числе интерактивные лекции, практические занятия, в том числе ситуационный анализ, самостоятельная работа</p>	<p>Тема 1. Сущность, основные цели, задачи и принципы финансового контроллинга Тема 2. Объекты, методы и функции финансового контроллинга в бизнес-структурах Тема 3. Информационное обеспечение финансового контроллинга в бизнес-структурах Тема 4. Организация финансового контроллинга в бизнес-структурах Тема 5. Финансовый контроллинг расходов, доходов и финансовых результатов в</p>	<p>Опрос, тест, решение практических заданий</p>	<p>Содержание курса освоено полностью, ответы на некоторые вопросы формулируются недостаточно полно.</p>	

				бизнес-структурах Тема 6. Финансовый контроллинг бизнес-операций Тема 7. Финансовый контроллинг ключевых показателей финансовой деятельности в бизнес-структурах Тема 8. Оперативный и стратегический финансовый контроллинг в бизнес-структурах		
	Высокий уровень Оценка «зачтено», «отлично»	<i>ПК-7. 3-1. На высоком уровне знает содержание базовых финансовых продуктов и услуг; экономические и юридические аспекты оказания и приобретения экономическим субъектом финансовых услуг; порядок, условия заключения и оформления договоров на получение разных</i>	Лекционные занятия, в том числе интерактивные лекции, практические занятия, в том числе ситуационный анализ, самостоятельная работа	Тема 1. Сущность, основные цели, задачи и принципы финансового контроллинга Тема 2. Объекты, методы и функции финансового контроллинга в бизнес-структурах Тема 3. Информационное обеспечение финансового контроллинга в	Опрос, тест, решение практических заданий	Содержание курса освоено полностью способен самостоятельно выделять главные положения в изученном материале. Ответы на вопросы полные.

		видов финансовых услуг		<p>бизнес-структурах Тема 4. Организация финансового контроллинга в бизнес-структурах Тема 5. Финансовый контролинг расходов, доходов и финансовых результатов в бизнес-структурах Тема 6. Финансовый контролинг бизнес-операций Тема 7. Финансовый контролинг ключевых показателей финансовой деятельности в бизнес-структурах Тема 8. Оперативный и стратегический финансовый контролинг в бизнес-структурах</p>		
Умеет						
Недостаточный уровень Оценка «не зачтено»,	<i>ПК-7. У-2. Не умеет проводить сравнительный анализ</i>	Лекционные занятия, в том числе интерактивные	Тема 1. Сущность, основные цели, задачи и	Опрос, тест, решение практических заданий	Не умеет использовать полученную информацию и интерпретировать её.	

	«неудовлетворительно»	<p><i>используемых финансовых продуктов и подбирать их в интересах экономического субъекта</i></p>	<p>лекции, практические занятия, в том числе ситуационный анализ, самостоятельная работа</p>	<p>принципы финансового контроллинга Тема 2. Объекты, методы и функции финансового контроллинга в бизнес-структурах Тема 3. Информационное обеспечение финансового контроллинга в бизнес-структурах Тема 4. Организация финансового контроллинга в бизнес-структурах Тема 5. Финансовый контроллинг расходов, доходов и финансовых результатов в бизнес-структурах Тема 6. Финансовый контроллинг бизнес-операций Тема 7. Финансовый контроллинг ключевых показателей финансовой</p>		
--	-----------------------	--	--	--	--	--

				<p>деятельности в бизнес-структурах Тема 8. Оперативный и стратегический финансовый контроллинг в бизнес-структурах</p>		
<p>Базовый уровень Оценка «зачтено», «удовлетворительно»</p>	<p><i>ПК-7. У-2. На базовом уровне умеет проводить сравнительный анализ используемых финансовых продуктов и подбирать их в интересах экономического субъекта</i></p>	<p>Лекционные занятия, в том числе интерактивные лекции, практические занятия, в том числе ситуационный анализ, самостоятельная работа</p>	<p>Тема 1. Сущность, основные цели, задачи и принципы финансового контроллинга Тема 2. Объекты, методы и функции финансового контроллинга в бизнес-структурах Тема 3. Информационное обеспечение финансового контроллинга в бизнес-структурах Тема 4. Организация финансового контроллинга в бизнес-структурах Тема 5. Финансовый контроллинг расходов, доходов и финансовых</p>	<p>Опрос, тест, решение практических заданий</p>	<p>Содержание курса освоено частично, не в полном объеме умеет использовать полученную информацию и интерпретировать её.</p>	

				<p>результатов в бизнес-структурах Тема 6. Финансовый контроллинг бизнес-операций Тема 7. Финансовый контроллинг ключевых показателей финансовой деятельности в бизнес-структурах Тема 8. Оперативный и стратегический финансовый контроллинг в бизнес-структурах</p>		
Средний уровень Оценка «зачтено», «хорошо»	<i>ПК-7. У-2. На среднем уровне умеет проводить сравнительный анализ используемых финансовых продуктов и подбирать их в интересах экономического субъекта</i>	Лекционные занятия, в том числе интерактивные лекции, практические занятия, в том числе ситуационный анализ, самостоятельная работа	<p>Тема 1. Сущность, основные цели, задачи и принципы финансового контроллинга Тема 2. Объекты, методы и функции финансового контроллинга в бизнес-структурах Тема 3. Информационное обеспечение финансового</p>	Опрос, тест, решение практических заданий	Содержание курса освоено полностью, недостаточно полно умеет использовать полученную информацию и интерпретировать её.	

				<p>контроллинга в бизнес-структурах Тема 4. Организация финансового контроллинга в бизнес-структурах Тема 5. Финансовый контроллинг расходов, доходов и финансовых результатов в бизнес-структурах Тема 6. Финансовый контроллинг бизнес-операций Тема 7. Финансовый контроллинг ключевых показателей финансовой деятельности в бизнес-структурах Тема 8. Оперативный и стратегический финансовый контроллинг в бизнес-структурах</p>		
	<p>Высокий уровень Оценка «зачтено», «отлично»</p>	<p><i>ПК-7. У-2. На высоком уровне умеет проводить сравнительный</i></p>	<p>Лекционные занятия, в том числе интерактивные</p>	<p>Тема 1. Сущность, основные цели, задачи и</p>	<p>Опрос, тест, решение практических заданий</p>	<p>Содержание курса освоено полностью, полностью умеет использовать</p>

		<p><i>анализ используемых финансовых продуктов и подбирать их в интересах экономического субъекта</i></p>	<p>лекции, практические занятия, в том числе ситуационный анализ, самостоятельная работа</p>	<p>принципы финансового контроллинга Тема 2. Объекты, методы и функции финансового контроллинга в бизнес-структурах Тема 3. Информационное обеспечение финансового контроллинга в бизнес-структурах Тема 4. Организация финансового контроллинга в бизнес-структурах Тема 5. Финансовый контроллинг расходов, доходов и финансовых результатов в бизнес-структурах Тема 6. Финансовый контроллинг бизнес-операций Тема 7. Финансовый контроллинг ключевых показателей финансовой</p>		<p>полученную информацию и интерпретировать её.</p>
--	--	---	--	--	--	---

				деятельности в бизнес-структурах Тема 8. Оперативный и стратегический финансовый контроллинг в бизнес-структурах		
Владеет						
Недостаточный уровень Оценка «не зачтено», «неудовлетворительно»	<i>ПК-7. В-3. Не владеет навыками установления и поддержания долгосрочных отношений поставщиками финансовых продуктов и услуг, рационального подбора финансовых продуктов и управления ими</i>	Не владеет навыками установления и поддержания долгосрочных отношений с поставщиками финансовых продуктов и услуг, рационального подбора финансовых продуктов и управления ими	Лекционные занятия, в том числе интерактивные лекции, практические занятия, в том числе ситуационный анализ, самостоятельная работа	Тема 1. Сущность, основные цели, задачи и принципы финансового контроллинга Тема 2. Объекты, методы и функции финансового контроллинга в бизнес-структурах Тема 3. Информационное обеспечение финансового контроллинга в бизнес-структурах Тема 4. Организация финансового контроллинга в бизнес-структурах Тема 5. Финансовый контроллинг расходов, доходов		Не владеет навыками установления и поддержания долгосрочных отношений с поставщиками финансовых продуктов и услуг, рационального подбора финансовых продуктов и управления ими.

				и финансовых результатов в бизнес-структурах Тема 6. Финансовый контроллинг бизнес-операций Тема 7. Финансовый контроллинг ключевых показателей финансовой деятельности в бизнес-структурах Тема 8. Оперативный и стратегический финансовый контроллинг в бизнес-структурах		
Базовый уровень Оценка «зачтено», «удовлетворительно»	<i>ПК-7. В-3. На базовом уровне владеет навыками установления и поддержания долгосрочных отношений с поставщиками финансовых продуктов и услуг, рационального подбора финансовых продуктов и управления ими</i>	Лекционные занятия, в том числе интерактивные лекции, практические занятия, в том числе ситуационный анализ, самостоятельная работа	Тема 1. Сущность, основные цели, задачи и принципы финансового контроллинга Тема 2. Объекты, методы и функции финансового контроллинга в бизнес-структурах Тема 3. Информационное обеспечение	Содержание курса освоено частично, не в полном объеме владеет навыками установления и поддержания долгосрочных отношений с поставщиками финансовых продуктов и услуг, рационального подбора финансовых продуктов и управления ими.		

				<p>финансового контроллинга в бизнес-структурах Тема 4. Организация финансового контроллинга в бизнес-структурах Тема 5. Финансовый контроллинг расходов, доходов и финансовых результатов в бизнес-структурах Тема 6. Финансовый контроллинг бизнес-операций Тема 7. Финансовый контроллинг ключевых показателей финансовой деятельности в бизнес-структурах Тема 8. Оперативный и стратегический финансовый контроллинг в бизнес-структурах</p>		
	Средний уровень Оценка «зачтено»,	<i>ПК-7. В-3. На среднем уровне владеет навыками</i>	Лекционные занятия, в том числе	Тема 1. Сущность, основные цели,		Содержание курса освоено полностью, навыками

	«хорошо»	<p><i>установления и поддержания долгосрочных отношений с поставщиками финансовых продуктов и услуг, рационального подбора финансовых продуктов и управления ими</i></p>	<p>интерактивные лекции, практические занятия, в том числе ситуационный анализ, самостоятельная работа</p>	<p>задачи и принципы финансового контроллинга Тема 2. Объекты, методы и функции финансового контроллинга в бизнес-структурах Тема 3. Информационное обеспечение финансового контроллинга в бизнес-структурах Тема 4. Организация финансового контроллинга в бизнес-структурах Тема 5. Финансовый контроллинг расходов, доходов и финансовых результатов в бизнес-структурах Тема 6. Финансовый контроллинг бизнес-операций Тема 7. Финансовый контроллинг ключевых показателей</p>		<p>установления и поддержания долгосрочных отношений с поставщиками финансовых продуктов и услуг, рационального подбора финансовых продуктов и управления ими владеет не в полном объеме.</p>
--	----------	--	--	--	--	---

				<p>финансовой деятельности в бизнес-структурах Тема 8. Оперативный и стратегический финансовый контроллинг в бизнес-структурах</p>		
	<p>Высокий уровень Оценка «зачтено», «отлично»</p>	<p><i>ПК-7. В-3. На высоком уровне владеет навыками установления и поддержания долгосрочных отношений с поставщиками финансовых продуктов и услуг, рационального подбора финансовых продуктов и управления ими</i></p>	<p>Лекционные занятия, в том числе интерактивные лекции, практические занятия, в том числе ситуационный анализ, самостоятельная работа</p>	<p>Тема 1. Сущность, основные цели, задачи и принципы финансового контроллинга Тема 2. Объекты, методы и функции финансового контроллинга в бизнес-структурах Тема 3. Информационное обеспечение финансового контроллинга в бизнес-структурах Тема 4. Организация финансового контроллинга в бизнес-структурах Тема 5. Финансовый контроллинг расходов, доходов</p>		<p>Содержание курса освоено полностью, полностью владеет навыками установления и поддержания долгосрочных отношений с поставщиками финансовых продуктов и услуг, рационального подбора финансовых продуктов и управления ими.</p>

				<p>и финансовых результатов в бизнес-структурах Тема 6. Финансовый контроллинг бизнес-операций Тема 7. Финансовый контроллинг ключевых показателей финансовой деятельности в бизнес-структурах Тема 8. Оперативный и стратегический финансовый контроллинг в бизнес-структурах</p>		
--	--	--	--	--	--	--

4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания результатов обучения

Методические рекомендации по подготовке к устному опросу

Одной из форм самостоятельной работы студентов является подготовка к устному опросу. Для подготовки к опросу студенту рекомендуется изучить лекционный материал, основную и дополнительную литературу, публикации, информацию из Интернет-ресурсов по соответствующей теме.

Эффективность подготовки студентов к устному опросу зависит от качества ознакомления с научной и методической литературой. При подготовке к опросу студентам рекомендуется обратить внимание на усвоение основных понятий дисциплины, выявить неясные вопросы и подобрать дополнительную литературу для их освещения, составить тезисы выступления по отдельным проблемным аспектам.

Методические рекомендации по подготовке к практическим занятиям и выполнению практического задания

Одной из важных форм самостоятельной работы по дисциплине является подготовка к практическому занятию.

При подготовке к практическим занятиям студент должен придерживаться следующих рекомендаций:

- внимательно изучить основные вопросы темы и план практического занятия,
- определить место темы занятия в общем содержании, ее связь с другими темами;
- найти и проработать соответствующие разделы в рекомендованных нормативных документах, учебниках и дополнительной литературе;
- после ознакомления с теоретическим материалом ответить на вопросы по теме курса;
- продумать пути и способы решения проблемных вопросов;
- продумать развернутые ответы на предложенные вопросы темы, опираясь на лекционные материалы, расширяя и дополняя их данными из учебников, дополнительной литературы.

В ходе практического занятия необходимо выполнить практическое задание, а затем объяснить методику его решения.

Методические рекомендации по выполнению тестовых заданий

Тесты – это вопросы или задания, предусматривающие конкретный, краткий, четкий ответ на имеющиеся эталоны ответов.

По форме тестовые задания могут быть весьма разнообразны.

К первой группе относятся задания закрытой формы с единственным правильным ответом из нескольких представленных.

Вторую группу составляют задания открытой формы, где ответ вводится самостоятельно в поле ввода.

Третья группа представлена заданиями на установление соответствия, в которых элементом одного множества требуется поставить в соответствие элементы другого множества.

В четвертой группе тестов требуется установить правильную последовательность вычислений или каких-то действий, шагов, операций и т. п., используются задания на установление правильной последовательности.

При подготовке к тестированию студент должен придерживаться следующих рекомендаций:

- внимательно изучить основные вопросы темы
- найти и проработать соответствующие разделы в рекомендованных нормативных документах, учебниках и дополнительной литературе;
- выяснить условия тестирования;
- внимательно прочесть вопрос и предлагаемые варианты ответов. Выбрать правильные (их может быть несколько). На отдельном листке ответов написать цифру вопроса и буквы, соответствующие правильным ответам;
- в процессе решения желательно применять несколько подходов в решении задания, что позволит максимально гибко оперировать методами решения, находя каждый раз оптимальный вариант;
- на трудный вопрос не тратить много времени, а переходить к следующему. К трудному вопросу можно вернуться позже;
- оставить время для проверки ответов, чтобы избежать механических ошибок.

Методические указания по выполнению контрольных работ

Контрольная работа назначается после изучения определенного раздела (разделов) дисциплины и представляет собой совокупность развернутых письменных ответов студентов на вопросы, которые они заранее получают от преподавателя.

Самостоятельная подготовка к контрольной работе включает в себя:

- изучение конспектов лекций, раскрывающих материал, знание которого проверяется контрольной работой;
- повторение учебного материала, полученного при подготовке к семинарским, практическим занятиям и во время их проведения;
- изучение дополнительной литературы, в которой конкретизируется содержание проверяемых знаний;
- составление в мысленной форме ответов на поставленные в контрольной работе вопросы;
- формирование психологической установки на успешное выполнение всех заданий.

5. Материалы для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации

Вопросы для коллоквиума (опроса)

Тема 1 «Сущность, основные цели, задачи и принципы финансового контроллинга»

1. В чем сущность, роль и значение финансового контроллинга?
2. Какие требования предъявляются к информации финансового контроллинга?
3. Где и когда впервые произошло официальное признание финансового контроллинга?
4. Каковы основные цели и задачи финансового контроллинга?
5. Каковы основные принципы финансового контроллинга?
6. Какие существуют виды финансового контроллинга?
7. Каковы перспективы развития финансового контроллинга?

Тема 2 «Объекты, методы и функции финансового контроллинга в бизнес-структурах»

1. Какие объекты являются объектами финансового контроллинга?
2. Какие методы применяются в финансовом контроллинге?
3. Какие общенаучные методы применяются в финансовом контроллинге?
4. Какие специфические методы применяются в финансовом контроллинге?
5. Какие функции применяются в финансовом контроллинге?

Тема 3 «Информационное обеспечение финансового контроллинга в бизнес-структурах»

1. Каковы источники информационного обеспечения финансового контроллинга?
2. Какие требования предъявляются к информационному обеспечению финансового контроллинга?
3. Каким образом используются данные оперативного, статистического, бухгалтерского, налогового и управленческого учета и отчетности для целей финансового контроллинга?
4. Каким образом используются данные оперативного учета и отчетности для целей финансового контроллинга?
5. Каким образом используются данные статистического учета и отчетности для целей финансового контроллинга?
6. Каким образом используются данные бухгалтерского учета и отчетности для целей финансового контроллинга?
7. Каким образом используются данные налогового учета и отчетности для целей финансового контроллинга?
8. Каким образом используются данные управленческого учета и отчетности для целей финансового контроллинга?
9. Какова методика разработки информации для принятия финансовых управленческих решений?

Тема 4 «Организация финансового контроллинга в бизнес-структурах»

1. Каковы цель и задачи построения службы финансового контроллинга в бизнес-структурах?
2. Какова организационная структура финансового контроллинга в бизнес-структурах?
3. Какова методика организации финансового контроллинга в разрезе центров расходов?

4. Какова методика организации финансового контроллинга в разрезе центров доходов?
5. Какова методика организации финансового контроллинга в разрезе центров прибыли?
6. Какова методика организации финансового контроллинга в разрезе центров инвестиций?
7. Какова методика формирования, исполнения, контроля и мониторинга финансовых бюджетов?
8. Какова методика анализа и оценки финансовых отчетов организации?

Тема 5 «Финансовый контроллинг расходов, доходов и финансовых результатов в бизнес-структурах»

1. Каковы основные направления и признаки классификации расходов в бизнес-структурах?
2. Каковы основные направления и признаки классификации доходов в бизнес-структурах?
3. Каковы основные направления и признаки классификации финансовых результатов в бизнес-структурах?
4. Какова общая схема финансового контроллинга расходов в бизнес-структурах?
5. Какова общая схема финансового контроллинга доходов в бизнес-структурах?
6. Какова общая схема финансового контроллинга финансовых результатов в бизнес-структурах?

Тема 6 «Финансовый контроллинг бизнес-операций»

1. В чем сущность, роль и значение финансового контроллинга бизнес-операций?
2. Каковы основные цели и задачи финансового контроллинга бизнес-операций?
3. Каковы основные принципы финансового контроллинга бизнес-операций?
4. Какова методика финансового контроллинга снабженческо-заготовительных операций?
5. Какова методика финансового контроллинга производственных операций?
6. Какова методика финансового контроллинга коммерческо-сбытовых операций?
7. Какова методика финансового контроллинга организационно-управленческих операций?

Тема 7 «Финансовый контроллинг ключевых показателей финансовой деятельности в бизнес-структурах»

1. Каковы роль и значение ключевых показателей финансовой деятельности в бизнес-структурах?
2. Каковы основные цели и задачи ключевых показателей финансовой деятельности в бизнес-структурах?
3. Какова методика финансового контроллинга показателей рентабельности в бизнес-структурах?
4. Какова методика финансового контроллинга показателей платежеспособности в бизнес-структурах?
5. Какова методика финансового контроллинга показателей финансовой устойчивости в бизнес-структурах?
6. Какова методика финансового контроллинга показателей деловой активности в бизнес-структурах?
7. Какова методика финансового контроллинга показателей инвестиционной привлекательности в бизнес-структурах?

Тема 8 «Оперативный и стратегический финансовый контроллинг в бизнес-структурах»

1. В чем сущность, цель, задачи и принципы организации оперативного финансового

контроллинга?

2. Какие объекты являются объектами оперативного финансового контроллинга?

3. Какова методика формирования, контроля и анализа ключевых показателей в оперативном финансовом контроллинге?

4. В чем сущность, цель, задачи и принципы организации стратегического финансового контроллинга?

5. Какие объекты являются объектами стратегического финансового контроллинга?

6. Какова методика формирования, контроля и анализа ключевых показателей в стратегическом финансовом контроллинге?

Контролируемые компетенции: ПК-5; ПК-7

Оценка компетенций осуществляется в соответствии с таблицей 3.

Разноуровневые задачи

Задача 1. Предприятием за отчетный период реализованы 3000 шт. изделий «А» на сумму 3000000 руб. При этом переменные расходы составили 2000000 руб., а постоянные расходы – 600000 руб. Определите запас прочности в денежном выражении.

Задача 2. Предприятием за отчетный период реализованы 3000 шт. изделий «А» на сумму 3000000 руб. При этом переменные расходы составили 2000000 руб., а постоянные расходы – 600000 руб. Определите запас прочности в натуральном выражении.

Задача 3. Предприятием за отчетный период реализованы 3000 шт. изделий «А» на сумму 3000000 руб. При этом переменные расходы составили 2000000 руб., а постоянные расходы – 600000 руб. На какую сумму изменится запас прочности, если постоянные расходы увеличатся на 10%.

Задача 4. Предприятием за отчетный период реализованы 3000 шт. изделий «А» на сумму 3000000 руб. При этом переменные расходы составили 2000000 руб., а постоянные расходы – 600000 руб. На какую сумму изменится запас прочности, если постоянные расходы снизятся на 10%.

Задача 5. Предприятием за отчетный период реализованы 3000 шт. изделий «А» на сумму 3000000 руб. При этом переменные расходы составили 2000000 руб., а постоянные расходы – 600000 руб. Определите значение операционного рычага.

Задача 6. Предприятием за отчетный период реализованы 3000 шт. изделий «А» на сумму 3000000 руб. При этом переменные расходы составили 2000000 руб., а постоянные расходы – 600000 руб. Какое значение будет иметь эффект операционного рычага при увеличении постоянных расходов на 10%?

Задача 7. Предприятием за отчетный период реализованы 3000 шт. изделий «А» на сумму 3000000 руб. При этом переменные расходы составили 2000000 руб., а постоянные расходы – 600000 руб. Какое значение будет иметь эффект операционного рычага при снижении постоянных расходов на 10%?

Задача 8. Предприятие выпускает и продает изделие «А» по цене 8000 руб. При этом средние переменные затраты составляют 5000 руб., а постоянные затраты – 1 900 000 руб.

Какую прибыль может получить предприятие, если оно продаст изделий «А» в количестве 7000 шт.?

Контролируемые компетенции: ПК-5; ПК-7

Оценка компетенций осуществляется в соответствии с таблицей 3.

Тестовые задания

1. Контроллинг - это:

- а) система финансового контроля
- б) оперативное управление формированием затрат
- в) управление прибылью и бюджетирование
- г) **ни одно из определений не раскрывает в полной мере сущность контроллинга**

2. В связи с чем появилась необходимость в контроллинге?

- а) неопределенностью и быстрыми темпами изменения среды бизнеса; интернационализацией рынков и усилением конкуренции
- б) появлением новых технологий и сокращением жизненного цикла изделий
- в) признанием организационной культуры как важного фактора в стратегии конкурентной борьбы
- г) **все ответы верны**

3. Контроллинг использует:

- а) **полезную для управления информацию прошлого, анализ текущего состояния и прогноз будущего**
- б) главным образом точную, составленную в соответствии с национальными стандартами и нормативными актами информацию о прошлых событиях
- в) количественную финансовую информацию о текущем и будущем состоянии предприятия
- г) нет правильного ответа

4. Назовите основные функции контроллинга в их последовательности:

- а) предвидение, прогнозирование, планирование, оценка
- б) учет, оценка, измерение, контроль
- в) **планирование, организация, учет, контроль, регулирование**
- г) измерение, контроль, учет, корректирующие меры

5. Инструментами стратегического контроллинга являются:

- а) бюджетирование; текущий контроль и анализ отклонений; портфельный и инвестиционный анализ
- б) частичная калькуляция прямых затрат, операционный CVP - анализ, бюджетирование, принятие решений на основе суммы покрытия
- в) **портфельный и инвестиционный анализ; калькуляция затрат жизненного цикла продукции; сценарный анализ, алгоритмы работы со «слабыми» и «сильными» сигналами»**
- г) нет правильного ответа

6. Инструментами оперативного контроллинга являются:

- а) бюджетирование; текущий контроль и анализ отклонений;

портфельный и инвестиционный анализ

б) частичная калькуляция прямых затрат, операционный CVP - анализ, бюджетирование, принятие решений на основе суммы покрытия

в) портфельный и инвестиционный анализ; калькуляция затрат жизненного цикла продукции; сценарный анализ, алгоритмы работы со «слабыми» и «сильными» сигналами»

г) нет правильного ответа

7. Какая из перечисленных задач не входит в задачи оперативного контроллинга:

а) бюджетирование

б) информационное обеспечение

в) операционный CVP - анализ

г) калькуляция затрат жизненного цикла продукции

8. Каковы основные функции специалиста по контроллингу в организации:

а) планирование, финансовый учет, контроль и регулирование деятельности предприятия

б) отвечает за концепцию системы управления предприятием; приводит в действие систему контроллинга; выступает в качестве советника руководства предприятия на всех стадиях процесса управления

в) учет затрат по элементам и статьям калькуляции, определение финансовых результатов, предоставление информации для принятия управленческих решений

г) нет правильного ответа

9. Нормы этического поведения контроллера предусматривают:

а) независимость

б) конфиденциальность

в) честность

г) все вместе взятое

10. Центрами ответственности называют:

а) все подразделения предприятия

б) подразделения, где менеджер несет прямую персональную ответственность за контролируемые показатели деятельности

в) отделы снабжения и сбыта

г) филиалы холдинговых компаний

11. Цели формирования центров ответственности заключаются:

а) в упрощении учета и отчетности

б) в разграничении зон ответственности

в) в необходимости поставить каждое подразделение (в некоторых случаях условно) перед лицом рыночной конкуренции

г) нет правильного ответа

12. На выбор типа центра ответственности влияют следующие факторы:

а) организационная структура предприятия

б) степень делегирования полномочий

в) область деятельности и стратегия

г) все ответы правильные

13. Центр ответственности, руководитель которого несет персональную ответственность за доходы, расходы и использование прибыли в процессе реализации стратегии называют центром:

- а) доходов
- б) расходов
- в) прибыли
- г) инвестиций

14. Подразделение, руководитель которого несет персональную ответственность за доходы и расходы подразделения, называют центром:

- а) доходов
- б) расходов
- в) прибыли
- г) инвестиций

15. Какое из названных подразделений может быть определено как центр дохода (выручки):

- а) отдел продаж в магазине
- б) филиал холдинговой компании
- в) самостоятельное предприятие в рамках холдинга
- г) сборочный цех (участок)

16. Сопоставление каких характеристик дает выявление достижения поставленной цели контроллинга?

- а) начальных и конечных
- б) фактических и плановых
- в) плановых и внеплановых
- г) качественных и количественных

17. Цели контроллинга – как направления деятельности, вытекают из целей:

- а) руководителя
- б) организации
- в) учета и анализа
- г) планирования

18. На малых предприятиях основные функции контроллинга выполняет:

- а) бухгалтер
- б) руководитель или его заместитель
- в) начальник планового отдела
- г) оператор/инженер по технике безопасности

19. Укажите функцию контроллинга в сфере учета:

- а) определение допустимых границ отклонения величин
- б) сбор и обработка информации
- в) сбор и анализ данных о рынке капиталов
- г) проведение калькуляции для особых заказов

20. Руководство, регулирование, управление, контроль – это:

- а) менеджмент
- б) контроллинг

- в) администрирование
- г) планирование

21. Какая из основных функций контроллинга существует в сфере учета?

- а) сбор и обработка информации
- б) все ответы верны**
- в) разработка и ведение системы внутреннего учета
- г) унификация методов и критериев оценки деятельности организации и ее подразделений

22. Когда в России появился практический интерес к контроллингу?

- а) 1778 г.
- б) начало 1990 г.**
- в) XV век
- г) 1880 г.

23. К специальным функциям контроллинга относят:

- а) разработка и ведение внутреннего учета
- б) сбор и анализ данных о внешней среде**
- в) унификация методов и критериев деятельности организации
- г) анализ деятельности предприятия

24. Одной из функций и задач контроллинга в сфере учета является:

- а) формирование и совершенствование всей системы планирования
- б) сбор и обработка информации**
- в) координация процесса обмена информации
- г) обеспечение экономичности функционирования информационной системы

25. В каком году в индустриальных предприятиях ввели должность контролера?

- а) 1778 г.
- б) 1892 г.**
- в) 1770 г.
- г) 1700 г.

26. Контроллинг – это

- а) налог и доходы физических лиц
- б) руководство, регулирование, управление, контроль**
- в) единый подход государства к налогоплательщикам
- г) планирование рабочего времени в организации

27. Первая попытка решать задачи государственного управления с помощью идеи контроллинга возникла в:

- а) США
- б) Великобритании**
- в) Германии
- г) России

28. По какой технологии осуществляется цикл контроля, включающий в себя этапы планирования?

- а) верхних потоков
- б) встречных потоков**
- в) нижних потоков
- г) на встречных курсах

29. Какая главная причина возникновения внедрения концепции контроллинга?

- а) экономический спад
- б) система интеграции в различных аспектах управления бизнес -процессами**
- в) банкротство предприятия и организации
- г) несовершенство законодательства в странах с развитой экономической системой

30. Что включает в себя цикл контроллинга?

- а) теория развития контроллинга
- б) этапы планирования**
- в) реализация намеченных целей
- г) внесение предложений по совершенствованию бизнеса

31. Какую функцию выполняют системы контроля в сфере планирования?

- а) сбор и обработка информации
- б) формирование и совершенствование всей системы планирования**
- в) унификация методов и критериев оценки деятельности организации и ее подразделений
- г) разработка и ведение системы внутреннего учета

32. Основными функциями и задачами контроллинга в сфере учета являются:

- а) координация процесса информации
- б) сбор и обработка информации**
- в) определение допуска границ
- г) формирование и совершенствование всей системы планирования

33. Что является одной из главных причин возникновения и внедрения концепции контроллинга?

- а) планирование
- б) необходимость в системной интеграции различных аспектов управления**
- в) создание информационной системы
- г) создание системы контроля над исполнением планов

34. В каких организациях целесообразно создавать специализированную службу контроллинга?

- а) малых
- б) крупных**
- в) акционерных обществах
- г) финансовых структурах

35. Реализация стратегических целей контроллинга происходит в течение:

- а) одного месяца
- б) нескольких операционных периодов**
- в) одного операционного периода
- г) все время

36. Констатация проблем, проявившихся в процессе достижения поставленных целей перед предприятиями на пути их преодоления является:

- а) третьим этапом
- б) первым этапом**
- в) вторым этапом
- г) четвертым этапом

37. Сбор информации для принятия управленческого решения по преодолению препятствий в достижении целей на основе контроллинга затрагивает:

- а) администрацию предприятия
- б) все подразделения предприятия**
- в) финансовую структуру предприятия
- г) контрольно-ревизионную комиссию

38. На этапе сбора информации должны быть сформулированы несколько вариантов управленческих решений по:

- а) каждому финансовому вопросу
- б) по каждой проблемной ситуации**
- в) по работе информационной группы
- г) по работе администрации

39. В результате анализа полученной информации руководитель предприятия принимает решение в достижении поставленных целей по:

- а) банкротству
- б) преодолению препятствий**
- в) финансовому оздоровлению
- г) реорганизации предприятия

40. Процесс принятия управленческого решения, направленного на преодоление проблемной ситуации, предусматривает использование:

- а) финансовых документов
- б) контроллинговой информации**
- в) учредительных документов
- г) административных решений

41. Руководитель предприятия в процессе интеграции контроллинга в систему управления играет:

- а) посредственную роль
- б) главнейшую роль**
- в) роль администратора
- г) за многое не отвечает

42. В моделях интеграции контроллинга руководитель предприятия представляет собой во всей системе контроллинга:

- а) администратора
- б) ключевую фигуру**
- в) учредителя
- г) ответственного за финансы

43. Заменяет ли контроллинг систему управления?

- а) да
- б) нет**
- в) когда как
- г) при принятии ответственных решений

44. С точки зрения экономического аспекта системой контроллинга осуществляется поддержка решений:

- а) финансовых

- б) управленческих**
- в) административных
- г) маркетинговых

45. Размер и прибыльность организации всегда могут считаться критериями успеха?

- а) да
- б) нет**
- в) когда как
- г) постоянно

46. «Делать дело правильно» — это:

- а) финансовый контроллинг
- б) оперативный контроллинг**
- в) административный контроллинг
- г) управленческий контроллинг

47. «Делать правильное дело» — это контроллинг:

- а) бюджетный
- б) стратегический**
- в) регламентирующий
- г) постоянный

48. Стратегический контроллинг — ... функции стратегического планирования, контроля и системы стратегического информационного обеспечения:

- а) защищает
- б) координирует**
- в) отстаивает
- г) направляет

49. Оперативный контроллинг координирует процессы оперативного планирования, контроля, учета и отчетности на предприятии при поддержке:

- а) гласности
- б) современной информационной системы**
- в) законности
- г) учредителей предприятия

50. В отличие от стратегического контроллинга оперативный контроллинг ориентирован на результат:

- а) постоянный
- б) краткосрочный**
- в) среднесрочный
- г) долгосрочный

51. Стратегический контроллинг ориентирован на потенциал, а оперативный контроллинг – на результат:

- а) получение дивидендов
- б) конкретный**
- в) сохранение бизнеса
- г) промежуточный

- 52. Объекты планирования и контроля в оперативном контроллинге совпадают, а в стратегическом они:**
- а) одинаковы
 - б) не идентичны**
 - в) ограничены
 - г) разнообразны
- 53. В оперативной области доминирует контроль со стороны (чаще всего со стороны отдела контроллинга), а в стратегической –**
- а) уставные положения
 - б) самоконтроль**
 - в) указания руководителя
 - г) госконтроль
- 54. Основной задачей контроллинга маркетинга является ... поддержка эффективного менеджмента по удовлетворению потребностей клиентов:**
- а) финансовая
 - б) информационная**
 - в) административная
 - г) организационная
- 55. Если нет возможности планирования, учета, а соответственно и контроля маркетинговых мероприятий, то традиционный контроллинг свою актуальность:**
- а) расширяет
 - б) теряет**
 - в) остается неизменной
 - г) ищет новые направления
- 56. Инструменты контроллинга маркетинга ориентированы на ... параметры, к числу которых в первую очередь относятся доходы с оборота и маркетинговые издержки:**
- а) финансовые
 - б) количественные**
 - в) реализованные
 - г) организационные
- 57. Основной задачей контроля логистики является ... контроль за экономичностью процессов складирования и транспортирования материальных ресурсов:**
- а) постоянный
 - б) текущий**
 - в) финансовый
 - г) выборочный
- 58. Важнейшая задача финансового менеджмента и вместе с тем финансового контроллинга – обеспечение:**
- а) прибыльности
 - б) ликвидности**
 - в) бюджетирования
 - г) финансового учета

59. Финансовый контроллинг должен координировать базисные частичные планы (снабжение, производство, сбыт), а также долгосрочные:

- а) финансовые вложения
- б) инвестиционные планы**
- в) стратегические планы
- г) заказы

60. Если возникнет недопустимое превышение выплат над поступлениями, финансовый контроллинг требует проведения:

- а) финансовых вложений
- б) ревизии плана**
- в) корректировки плана
- г) реорганизации

61. Главная задача контроллинга инвестиций – достижение целей предприятия в сфере:

- а) производства
- б) инвестиционной деятельности**
- в) контроля
- г) гласности

62. Контроллинг инвестиций — ... процесс принятия решений по выбору предпочтительных проектов на этапах поиска и оценки:

- а) направляет
- б) поддерживает**
- в) стимулирует
- г) адресует

63. В области контроля инвестиционный контроллинг ... создание целенаправленной системы контроля над реализацией проектов:

- а) сопровождает
- б) обеспечивает**
- в) активизирует
- г) информирует

64. Контроль затрат наиболее эффективен в момент их:

- а) списания
- б) возникновения**
- в) увеличения
- г) группировки

65. В корпоративном управлении под контроллингом понимается:

- а) анализ управленческих решений
- б) расчет и факторный анализ отклонений**
- в) ревизия финансового состояния
- г) принятие управленческих решений

66. Явные издержки это:

- а) плановые затраты, связанные с производством и обращением продуктов, товаров, работ и услуг;
- б) прогнозные затраты, связанные с производством и обращением продуктов, товаров, работ и услуг;**

в) фактические затраты, связанные с производством и обращением продуктов, товаров, работ и услуг;

г) управленческие расходы, связанные с производством и обращением продуктов, товаров, работ и услуг.

67. Вмененные издержки это:

а) плановая прибыль организации, полученная на альтернативном рынке;

б) плановая прибыль организации, полученная по альтернативной цене;

в) фактическая прибыль организации, полученная в результате производства и продажи альтернативного товара;

г) упущенная выгода, связанная с выбором производства альтернативного товара, по альтернативной цене, на альтернативном рынке.

68. Для процесса принятия управленческих решений затраты организации подразделяются на:

а) краткосрочных и долгосрочных периодов;

б) планируемые и не планируемые;

в) по местам и сферам их возникновения, функциям деятельности и центрам ответственности;

г) явные и альтернативные, релевантные и нерелевантные, эффективные и неэффективные.

69. Для процесса прогнозирования затраты организации подразделяются на:

а) краткосрочного и долгосрочного периодов;

б) планируемые и не планируемые;

в) эффективные и неэффективные;

г) регулируемые и нерегулируемые.

70. Для процесса планирования затраты организации подразделяются на:

а) прогнозируемые и непрогнозируемые;

б) явные и вмененные;

в) планируемые и не планируемые;

г) релевантные и нерелевантные.

71. Для процесса контроля затраты организации подразделяются на:

а) регулируемые и нерегулируемые;

б) контролируемые и неконтролируемые;

в) в пределах норм и нормативов и по отклонениям от них;

г) прямые и косвенные.

72. Для процесса организации управленческих процессов затраты предприятия подразделяются на:

а) экономические элементы и статьи калькуляции;

б) основные и накладные;

в) продукт и периодические;

г) по местам и сферам их возникновения, функциям деятельности и центрам ответственности.

73. По составу затраты организации подразделяются на:

а) одноэлементные и комплексные;

б) релевантные и нерелевантные;

в) явные и альтернативные;

г) планируемые и непланируемые.

74. Для процесса анализа затраты организации подразделяются на:

- а) обязательные и поощрительные;
- б) регулируемые и нерегулируемые;
- в) фактические, плановые, нормативные, полные и частичные, общие и структурные;
- г) **все перечисленные элементы.**

75. Для процесса регулирования затраты организации подразделяются на:

- а) обязательные и поощрительные;
- б) **регулируемые и нерегулируемые;**
- в) продукт и периодические;
- г) экономические и финансовые.

76. Для процесса стимулирования затраты организации подразделяются на:

- а) краткосрочного и долгосрочного периодов;
- б) продукт и периодические;
- в) **обязательные и поощрительные;**
- г) в пределах смет и стандартов и по отклонениям от них.

77. По месту возникновения затраты группируются на:

- а) снабженческо-заготовительные;
- б) производственные;
- в) коммерческо-сбытовые;
- г) **в разрезе производств, цехов, участков, бригад, отделов и других структурных элементов.**

78. По сфере возникновения и функциям деятельности затраты подразделяются на:

- а) прямые и косвенные;
- б) постоянные и переменные;
- в) **снабженческо-заготовительные, производственные, сбытовые и организационно-управленческие;**
- г) основные и накладные.

79. По способу включения в себестоимость продукции затраты подразделяются на:

- а) продукт и периодические;
- б) основные и накладные;
- в) **прямые и косвенные;**
- г) одноэлементные и косвенные.

80. По отношению к объему производства и продаж затраты подразделяются на:

- а) **постоянные и переменные;**
- б) прямые и косвенные;
- в) основные и накладные;
- г) продукт и периода.

81. По отношению к технологическому процессу изготовления продукции затраты подразделяются на:

- а) **основные и накладные;**
- б) снабженческие и сбытовые;
- в) прямые и косвенные;
- г) планируемые и непланируемые.

82. По направлениям пользователей информации затраты подразделяются на:

- а) продукт и периодические;
- б) основные и накладные;
- в) одноэлементные и комплексные;
- г) **экономические элементы и статьи калькуляции.**

83. По объему включаемых затрат различают себестоимость:

- а) основную и накладную;
- б) **полную и частичную;**
- в) регулируемую и нерегулируемую;
- г) прямую и косвенную.

84. По времени возникновения и отнесения на себестоимость продукции затраты подразделяются на:

- а) плановые и внеплановые;
- б) отложенные и неотложенные;
- в) **текущие и периодические;**
- г) текущие, плановые и неотложные.

85. К отложенным расходам относятся:

- а) **расходы будущих периодов;**
- б) резервы предстоящих расходов;
- в) затраты периода;
- г) затраты на продукт.

86. Эффективные затраты – это:

- а) полученные организацией доходы от безвозмездных поступлений;
- б) полученные организацией доходы от применения штрафных санкций;
- в) **производительные затраты, обеспечивающие получение дохода;**
- г) убытки.

87. Неэффективные затраты – это:

- а) процесс уплаты налогов;
- б) процесс выдачи заработной платы;
- в) процесс страхования имущества организации;
- г) **производственные потери.**

88. В краткосрочном периоде затраты организации подразделяются на:

- а) рыночные и командно-административные;
- б) федеральные и региональные;
- в) **постоянные и переменные;**
- г) переменные.

89. В долгосрочном периоде затраты организации подразделяются на:

- а) рыночные и командно-административные;
- б) федеральные и региональные;
- в) постоянные и переменные;
- г) **переменные.**

90. В краткосрочном периоде планирование затрат организации:

- а) зависит от изменения производственной мощности;
- б) не зависит от изменения производственной мощности;**
- в) связано с профицитом государственного бюджета;
- г) связано с дефицитом государственного бюджета.

91. В долгосрочном периоде планирование затрат организации:

- а) зависит от изменения производственной мощности;
- б) не зависит от изменения производственной мощности;
- в) связано с профицитом государственного бюджета;
- г) связано с дефицитом государственного бюджета.

92. В краткосрочном периоде планирование затрат организации:

- а) зависит от возможностей свободного доступа новых фирм в отрасль и на рынок;
- б) не зависит от возможностей свободного доступа новых фирм в отрасль и на рынок;**
- в) связано с профицитом государственного бюджета;
- г) связано с дефицитом государственного бюджета.

93. В долгосрочном периоде планирование затрат организации:

- а) зависит от возможностей свободного доступа новых фирм в отрасль и на рынок;
- б) не зависит от возможностей свободного доступа новых фирм в отрасль и на рынок;
- в) связано с профицитом государственного бюджета;
- г) связано с дефицитом государственного бюджета.

94. При росте объема производства величина постоянных затрат:

- а) в расчете на единицу продукции уменьшается;
- б) в расчете на единицу продукции увеличивается;
- в) равняется уровню переменных затрат;
- г) вышеперечисленные ответы не верны.

95. При снижении объема производства величина постоянных затрат:

- а) в расчете на единицу продукции уменьшается;
- б) в расчете на единицу продукции увеличивается;**
- в) равняется уровню переменных затрат;
- г) вышеперечисленные ответы не верны.

96. При росте объема производства величина переменных затрат:

- а) в расчете на единицу продукции уменьшается;
- б) в расчете на единицу продукции увеличивается;
- в) остается неизменной;**
- г) равняется уровню постоянных затрат.

97. При снижении объема производства величина переменных затрат:

- а) в расчете на единицу продукции уменьшается;
- б) в расчете на единицу продукции увеличивается;
- в) остается неизменной;**
- г) равняется уровню постоянных затрат.

98. По видам деятельности доходы организации подразделяются на доходы от:

- а) производственной деятельности;
- б) коммерческо-сбытовой деятельности;
- в) основной, финансовой и инвестиционной деятельности;**

г) снабженческо-заготовительной деятельности.

99. По характеру налогообложения доходы организации подразделяются на доходы:

- а) подлежащие налогообложению;
- б) не подлежащие налогообложению;
- в) подлежащие и не подлежащие налогообложению;**
- г) номинальный и реальный.

100. По периоду формирования доходы организации подразделяются на доходы от:

- а) операционной деятельности;
- б) внереализационной деятельности;
- в) операционной и внереализационной деятельности;
- г) предшествующего, отчетного и плавного периодов.**

Контролируемые компетенции: ПК-5; ПК-7

Оценка компетенций осуществляется в соответствии с таблицей 3.

Вопросы к зачету с оценкой

1. Финансовый контроллинг: сущность, основные принципы и задачи.
2. Функции и объекты финансового контроллинга
3. Стратегический финансовый контроллинг: сущность, основные принципы и задачи.
4. Оперативный финансовый контроллинг: сущность, основные принципы и задачи.
5. Классификация и поведение затрат в финансовом контроллинге.
6. Классификация и поведение доходов в финансовом контроллинге.
7. Децентрализация управления и ее влияние на организацию финансового контроллинга.
8. Организация финансового контроллинга по центрам ответственности.
9. Организация финансового контроллинга по центрам затрат.
10. Организация финансового контроллинга по центрам продаж.
11. Организация финансового контроллинга по центрам прибыли.
12. Организация финансового контроллинга по центрам инвестиций.
13. Организация финансового контроллинга в разрезе основных центров ответственности.
14. Организация финансового контроллинга в разрезе вспомогательных центров ответственности.
15. Организация финансового контроллинга в разрезе обслуживающих центров ответственности.
16. Система бюджетирования: сущность, основные принципы и задачи.
17. Операционные бюджеты: сущность, виды, основные принципы и задачи.
18. Финансовые бюджеты: сущность, виды, основные принципы и задачи.
19. Главный бюджет организации: сущность, основные принципы и задачи.
20. Характеристика и технология формирования бюджета продаж.
21. Характеристика и технология формирования бюджета производства.
22. Характеристика и технология формирования бюджета закупок материальных ценностей.
23. Характеристика и технология формирования бюджета общепроизводственных расходов.
24. Характеристика и технология формирования бюджета управленческих (общехозяйственных) расходов.

25. Характеристика и технология формирования бюджета коммерческо-сбытовых расходов.
26. Характеристика и технология формирования бюджета движения денежных средств.
27. Характеристика и технология формирования бюджета инвестиций.
28. Характеристика и технология формирования прогнозного бухгалтерского баланса.
29. Характеристика и технология формирования статического бюджета.
30. Характеристика и технология формирования динамического бюджета.
31. Формирование управленческой отчетности для целей финансового контроллинга.
32. Финансовый контроллинг снабженческо-заготовительной деятельности.
33. Методы оценки и финансового контроллинга материально-производственных запасов.
34. Финансовый контроллинг производственной деятельности.
35. Методы финансового контроллинга затрат, их классификация и виды.
36. Характеристика метода финансового контроллинга затрат по фактической себестоимости.
37. Характеристика метода финансового контроллинга затрат по нормативной фактической себестоимости.
38. Характеристика метода финансового контроллинга затрат по плановой себестоимости.
39. Характеристика метода финансового контроллинга затрат по фактической себестоимости.
40. Характеристика попередельного метода финансового контроллинга затрат.
41. Характеристика позаказного метода финансового контроллинга затрат.
42. Характеристика пооперационного метода финансового контроллинга затрат.
43. Характеристика метода финансового контроллинга затрат по полной себестоимости.
44. Характеристика метода финансового контроллинга затрат по переменной себестоимости.
45. Финансовый контроллинг материальных затрат.
46. Финансовый контроллинг трудовых затрат.
47. Финансовый контроллинг косвенных расходов.
48. Финансовый контроллинг и оценка незавершенного производства.
49. Финансовый контроллинг расчета себестоимости продукции (работ, услуг).
50. Способы калькулирования себестоимости продукции (работ, услуг) в финансовом контроллинге.
51. Виды составляемых калькуляций и их роль в принятии управленческих решений в финансовом контроллинге.
52. Финансовый контроллинг коммерческо-сбытовой деятельности в коммерческих организациях.
53. Финансовый контроллинг выпуска и продаж готовой продукции в коммерческих организациях.
54. Финансовый контроллинг коммерческо-сбытовых расходов в коммерческих организациях.
55. Финансовый контроллинг результатов от продажи продукции в коммерческих организациях.
56. Методика CVP-анализа и ее роль в принятии управленческих решений в финансовом контроллинге.
57. Методика расчета точки безубыточности в финансовом контроллинге.
58. Методика расчета запаса прочности в финансовом контроллинге.
59. Методика расчета операционного рычага в финансовом контроллинге.

60. Организация финансового контроллинга по модели «Стандарт-костинг» в коммерческих организациях.
61. Организация финансового контроллинга по модели «Директ-костинг» в коммерческих организациях.
62. Организация финансового контроллинга по модели «Таргет-костинг» в коммерческих организациях.
63. Организация финансового контроллинга по модели «Кайзен-костинг» в коммерческих организациях.
64. Организация финансового контроллинга по модели «JIT» в коммерческих организациях.
65. Организация финансового контроллинга по модели «ABC» в коммерческих организациях.
66. Методика функционально-стоимостного анализа и ее применение в финансовом контроллинге.
67. Применение ключевых показателей эффективности в финансовом контроллинге.
68. Финансовый контроллинг – информационная база для формирования ценовой политики организации.
69. Финансовый контроллинг – информационная база для формирования ассортиментной политики организации.
70. Финансовый контроллинг – информационная база для формирования инвестиционной политики организации.

