

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:

ФИО: Богдалова Елена Викторовна  
Должность: Проректор по образовательной деятельности

Дата подписания: 09.10.2025 10:51:56

Уникальный программный ключ:

ec85dd5a839619d48ea76b2d23dba88a9c82091a

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение инклюзивного высшего образования  
**«Российский государственный  
университет социальных технологий»**  
**(ФГБОУ ИВО «РГУ СоцТех»)**

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по образовательной деятельности

**МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ К ОСВОЕНИЮ УЧЕБНОЙ  
ДИСЦИПЛИНЫ**

**Б1.В.09 СТРАТЕГИЧЕСКИЙ И ОПЕРАТИВНЫЙ КОНТРОЛЛИНГ**

образовательная программа направления подготовки

38.03.01 Экономика

Направленность (профиль)

**Финансовый учет и контроллинг**

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная

Курс 4 семестр 7

Москва 2025

## **Содержание**

- 1. АННОТАЦИЯ/ВВЕДЕНИЕ**
- 2. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ К ЛЕКЦИЯМ**
- 3. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ К ПРАКТИЧЕСКИМ ЗАНЯТИЯМ**
- 4. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ К САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЕ**

## АННОТАЦИЯ

Настоящие методические рекомендации разработаны для обучающихся 4 курса очной и очно-заочной формы обучения с учетом ФГОС ВО и рабочей программы дисциплины «Стратегический и оперативный контроллинг».

**Цель** изучения дисциплины «Стратегический и оперативный контроллинг» - формирование у студентов системного представления о сущности, задачах и функциях финансового контроллинга и возможностях его использования для экономического анализа и оценки стоимости коммерческих организаций.

**Задачи** изучения дисциплины:

- сформировать целостное представление о системе и методологии финансового контроллинга, провести анализ существующих форм организации системы финансового контроллинга;

- сформировать системное представление об информационной основе финансового контроллинга в контексте стоимостно-ориентированного управления;

- обеспечить усвоение теоретических знаний и получение практических навыков по разработке системы социально-экономических показателей хозяйствующих субъектов, прогнозированию динамики основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, поиску, анализу и оценке источников информации для проведения экономического анализа и оценки стоимости коммерческих организаций в контексте финансового контроллинга.

В результате изучения дисциплины студент должен:

*знать:*

- методики внутреннего контроля ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности;

*уметь:*

- проводить сравнительный анализ используемых финансовых продуктов и подбирать их в интересах экономического субъекта;

*владеть:*

- навыками формирования завершающих документов, отражающих работу структурного подразделения внутреннего контроля.

# **МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ К ЛЕКЦИЯМ**

## **Лекция 1 по теме «Сущность, основные цели, задачи и принципы финансового контроллинга»**

### **Вопросы:**

1. В чем сущность, роль и значение финансового контроллинга?
2. Какие требования предъявляются к информации финансового контроллинга?
3. Где и когда впервые произошло официальное признание финансового контроллинга?
4. Каковы основные цели и задачи финансового контроллинга?
5. Каковы основные принципы финансового контроллинга?
6. Какие существуют виды финансового контроллинга?
7. Каковы перспективы развития финансового контроллинга?

### **Методические рекомендации**

Лекция проводится как с применением традиционных технологий (обзорная лекция), так и интерактивных технологий (проблемная лекция).

В ходе лекционных занятий студентам рекомендовано вести конспектирование учебного материала. Обращать внимание на категории, формулировки, раскрывающие содержание тех или иных явлений и процессов, научные выводы и практические рекомендации.

Рекомендуется задавать преподавателю уточняющие вопросы с целью уяснения теоретических положений, разрешения спорных ситуаций. Желательно оставить в рабочих конспектах поля, на которых делать пометки из рекомендованной литературы, дополняющие материал прослушанной лекции, а также подчеркивающие особую важность тех или иных теоретических положений.

Дорабатывать конспект лекции рекомендовано в соответствии рабочей программой дисциплины.

### **Источники и литература для подготовки:**

#### **Основная литература**

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]

2. Контроллинг: учеб. пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2023. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

#### **Дополнительная литература**

3. Финансовый контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.: Инфра – М, 2023. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]

4. Система финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах : монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2022. – 289 с. + Доп.материалы

[Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>

5. Взаимосвязь контроллинга и управлеченческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2023. – 168с.+ Доп.материалы Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

## **Лекция 2 по теме «Объекты, методы и функции финансового контроллинга в бизнес-структурах»**

### **Вопросы:**

1. Какие объекты являются объектами финансового контроллинга?
2. Какие методы применяются в финансовом контроллинге?
3. Какие общенаучные методы применяются в финансовом контроллинге?
4. Какие специфические методы применяются в финансовом контроллинге?
5. Какие функции применяются в финансовом контроллинге?

### **Методические рекомендации**

Лекция проводится как с применением традиционных технологий (обзорная лекция), так и интерактивных технологий (проблемная лекция).

В ходе лекционных занятий студентам рекомендовано вести конспектирование учебного материала. Обращать внимание на категории, формулировки, раскрывающие содержание тех или иных явлений и процессов, научные выводы и практические рекомендации.

Рекомендуется задавать преподавателю уточняющие вопросы с целью уяснения теоретических положений, разрешения спорных ситуаций. Желательно оставить в рабочих конспектах поля, на которых делать пометки из рекомендованной литературы, дополняющие материал прослушанной лекции, а также подчеркивающие особую важность тех или иных теоретических положений.

Дорабатывать конспект лекции рекомендовано в соответствии рабочей программой дисциплины.

### **Источники и литература для подготовки:**

#### **Основная литература**

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриат / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]

2. Контроллинг: учеб. пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2023. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

#### **Дополнительная литература**

3. Финансовый контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.: Инфра – М, 2023. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]

4. Система финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах : монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2022. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>

5. Взаимосвязь контроллинга и управлеченческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2023. – 168с.+ Доп.материалы Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

## **Лекция 3 по теме «Информационное обеспечение финансового контроллинга в бизнес-структурах»**

### **Вопросы:**

1. Каковы источники информационного обеспечения финансового контроллинга?
2. Какие требования предъявляются к информационному обеспечению финансового контроллинга?
3. Каким образом используются данные оперативного, статистического, бухгалтерского, налогового и управлеченческого учета и отчетности для целей финансового контроллинга?
4. Каким образом используются данные оперативного учета и отчетности для целей финансового контроллинга?
5. Каким образом используются данные статистического учета и отчетности для целей финансового контроллинга?
6. Каким образом используются данные бухгалтерского учета и отчетности для целей финансового контроллинга?
7. Каким образом используются данные налогового учета и отчетности для целей финансового контроллинга?

### **Методические рекомендации**

Лекция проводится как с применением традиционных технологий (обзорная лекция), так и интерактивных технологий (проблемная лекция).

В ходе лекционных занятий студентам рекомендовано вести конспектирование учебного материала. Обращать внимание на категории, формулировки, раскрывающие содержание тех или иных явлений и процессов, научные выводы и практические рекомендации.

Рекомендуется задавать преподавателю уточняющие вопросы с целью уяснения теоретических положений, разрешения спорных ситуаций. Желательно оставить в рабочих конспектах поля, на которых делать пометки из рекомендованной литературы, дополняющие материал прослушанной лекции, а также подчеркивающие особую важность тех или иных теоретических положений.

Дорабатывать конспект лекции рекомендовано в соответствии рабочей программой дисциплины.

### **Источники и литература для подготовки:**

#### **Основная литература**

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]

2. Контроллинг: учеб. пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2023. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

### **Дополнительная литература**

3. Финансовый контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.: Инфра – М, 2023. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]

4. Система финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах : монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2022. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>

5. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2023. – 168с.+ Доп.материалы Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

## **Лекция 4 по теме «Организация финансового контроллинга в бизнес-структурах»**

### **Вопросы:**

1. Каковы цель и задачи построения службы финансового контроллинга в бизнес-структурах?
2. Какова организационная структура финансового контроллинга в бизнес-структурах?
3. Какова методика организации финансового контроллинга в разрезе центров расходов?
4. Какова методика организации финансового контроллинга в разрезе центров доходов?
5. Какова методика организации финансового контроллинга в разрезе центров прибыли?
6. Какова методика организации финансового контроллинга в разрезе центров инвестиций?
7. Какова методика формирования, исполнения, контроля и мониторинга финансовых бюджетов?
8. Какова методика анализа и оценки финансовых отчетов организации?

### **Методические рекомендации**

Лекция проводится как с применением традиционных технологий (обзорная лекция), так и интерактивных технологий (проблемная лекция).

В ходе лекционных занятий студентам рекомендовано вести конспектирование учебного материала. Обращать внимание на категории, формулировки, раскрывающие содержание тех или иных явлений и процессов, научные выводы и практические рекомендации.

Рекомендуется задавать преподавателю уточняющие вопросы с целью уяснения теоретических положений, разрешения спорных ситуаций. Желательно оставить в рабочих конспектах поля, на которых делать пометки из рекомендованной литературы, дополняющие материал прослушанной лекции, а также подчеркивающие особую важность тех или иных теоретических положений.

Дорабатывать конспект лекции рекомендовано в соответствии рабочей программой дисциплины.

### **Источники и литература для подготовки:**

#### **Основная литература**

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриат / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]

2. Контроллинг: учеб. пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2023. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

#### **Дополнительная литература**

3. Финансовый контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.: Инфра – М, 2023. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]

4. Система финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах : монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2022. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>

5. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2023. – 168с.+ Доп.материалы Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

### **Лекция 5 по теме «Финансовый контроллинг расходов, доходов и финансовых результатов в бизнес-структурах»**

#### **Вопросы:**

1. Каковы основные направления и признаки классификации расходов в бизнес-структурах?

2. Каковы основные направления и признаки классификации доходов в бизнес-структурах?

3. Каковы основные направления и признаки классификации финансовых результатов в бизнес-структурах?

4. Какова общая схема финансового контроллинга расходов в бизнес-структурах?

5. Какова общая схема финансового контроллинга доходов в бизнес-структурах?

6. Какова общая схема финансового контроллинга финансовых результатов в бизнес-структурах?

### **Методические рекомендации**

Лекция проводится как с применением традиционных технологий (обзорная лекция), так и интерактивных технологий (проблемная лекция).

В ходе лекционных занятий студентам рекомендовано вести конспектирование учебного материала. Обращать внимание на категории, формулировки, раскрывающие содержание тех или иных явлений и процессов, научные выводы и практические рекомендации.

Рекомендуется задавать преподавателю уточняющие вопросы с целью уяснения теоретических положений, разрешения спорных ситуаций. Желательно оставить в рабочих конспектах поля, на которых делать пометки из рекомендованной литературы, дополняющие материал прослушанной лекции, а также подчеркивающие особую важность тех или иных теоретических положений.

Дорабатывать конспект лекции рекомендовано в соответствии рабочей программой дисциплины.

## **Источники и литература для подготовки:**

### **Основная литература**

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]

2. Контроллинг: учеб. пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2023. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

### **Дополнительная литература**

3. Финансовый контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.: Инфра – М, 2023. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]

4. Система финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах : монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2022. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>

5. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2023. – 168с.+ Доп.материалы Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

## **Лекция 6 по теме «Финансовый контроллинг бизнес-операций»**

### **Вопросы:**

1. В чём сущность, роль и значение финансового контроллинга бизнес-операций?
2. Каковы основные цели и задачи финансового контроллинга бизнес-операций?
3. Каковы основные принципы финансового контроллинга бизнес-операций?
4. Какова методика финансового контроллинга снабженческо-заготовительных операций?
5. Какова методика финансового контроллинга производственных операций?
6. Какова методика финансового контроллинга коммерческо-сбытовых операций?

7. Какова методика финансового контроллинга организационно-управленческих операций?

## **Методические рекомендации**

Лекция проводится как с применением традиционных технологий (обзорная лекция), так и интерактивных технологий (проблемная лекция).

В ходе лекционных занятий студентам рекомендовано вести конспектирование учебного материала. Обращать внимание на категории, формулировки, раскрывающие содержание тех или иных явлений и процессов, научные выводы и практические рекомендации.

Рекомендуется задавать преподавателю уточняющие вопросы с целью уяснения теоретических положений, разрешения спорных ситуаций. Желательно оставить в рабочих конспектах поля, на которых делать пометки из рекомендованной литературы, дополняющие материал прослушанной лекции, а также подчеркивающие особую важность тех или иных теоретических положений.

Дорабатывать конспект лекции рекомендовано в соответствии рабочей программой дисциплины.

## **Источники и литература для подготовки:**

### **Основная литература**

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]

2. Контроллинг: учеб. пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2023. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

### **Дополнительная литература**

3. Финансовый контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.: Инфра – М, 2023. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]

4. Система финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах : монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2022. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>

5. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2023. – 168с.+ Доп.материалы Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

## **Лекция 7 по теме «Финансовый контроллинг ключевых показателей финансовой деятельности в бизнес-структурах»**

### **Вопросы:**

1. Каковы роль и значение ключевых показателей финансовой деятельности в

бизнес-структурах?

2. Каковы основные цели и задачи ключевых показателей финансовой деятельности в бизнес-структурах?

3. Какова методика финансового контроллинга показателей рентабельности в бизнес-структурах?

4. Какова методика финансового контроллинга показателей платежеспособности в бизнес-структурах?

5. Какова методика финансового контроллинга показателей финансовой устойчивости в бизнес-структурах?

6. Какова методика финансового контроллинга показателей деловой активности в бизнес-структурах?

7. Какова методика финансового контроллинга показателей инвестиционной привлекательности в бизнес-структурах?

## **Методические рекомендации**

Лекция проводится как с применением традиционных технологий (обзорная лекция), так и интерактивных технологий (проблемная лекция).

В ходе лекционных занятий студентам рекомендовано вести конспектирование учебного материала. Обращать внимание на категории, формулировки, раскрывающие содержание тех или иных явлений и процессов, научные выводы и практические рекомендации.

Рекомендуется задавать преподавателю уточняющие вопросы с целью уяснения теоретических положений, разрешения спорных ситуаций. Желательно оставить в рабочих конспектах поля, на которых делать пометки из рекомендованной литературы, дополняющие материал прослушанной лекции, а также подчеркивающие особую важность тех или иных теоретических положений.

Дорабатывать конспект лекции рекомендовано в соответствии рабочей программой дисциплины.

## **Источники и литература для подготовки:**

### **Основная литература**

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]

2. Контроллинг: учеб. пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2023. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

### **Дополнительная литература**

3. Финансовый контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.: Инфра – М, 2023. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]

4. Система финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах : монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2022. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>

5. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2023. – 168с.+ Доп.материалы Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

## **Лекция 8 по теме «Оперативный и стратегический финансовый контроллинг в бизнес-структурах»**

### **Вопросы:**

1. В чём сущность, цель, задачи и принципы организации оперативного финансового контроллинга?
2. Какие объекты являются объектами оперативного финансового контроллинга?
3. Какова методика формирования, контроля и анализа ключевых показателей в оперативном финансовом контроллинге?
4. В чём сущность, цель, задачи и принципы организации стратегического финансового контроллинга?
5. Какие объекты являются объектами стратегического финансового контроллинга?
6. Какова методика формирования, контроля и анализа ключевых показателей в стратегическом финансовом контроллинге?

### **Методические рекомендации**

Лекция проводится как с применением традиционных технологий (обзорная лекция), так и интерактивных технологий (проблемная лекция).

В ходе лекционных занятий студентам рекомендовано вести конспектирование учебного материала. Обращать внимание на категории, формулировки, раскрывающие содержание тех или иных явлений и процессов, научные выводы и практические рекомендации.

Рекомендуется задавать преподавателю уточняющие вопросы с целью уяснения теоретических положений, разрешения спорных ситуаций. Желательно оставить в рабочих конспектах поля, на которых делать пометки из рекомендованной литературы, дополняющие материал прослушанной лекции, а также подчеркивающие особую важность тех или иных теоретических положений.

Дорабатывать конспект лекции рекомендовано в соответствии рабочей программой дисциплины.

### **Источники и литература для подготовки:**

#### **Основная литература**

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]

2. Контроллинг: учеб. пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2023. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

#### **Дополнительная литература**

3. Финансовый контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.: Инфра – М, 2023. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]

4. Система финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах : монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2022. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>

5. Взаимосвязь контроллинга и управлеченческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2023. – 168с.+ Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

## **МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ К ПРАКТИЧЕСКИМ ЗАНЯТИЯМ**

### **Темы и задания к практическим занятиям:**

#### **Практическое занятие 1 по теме «Сущность, основные цели, задачи и принципы финансового контроллинга»**

##### **Вопросы:**

1. В чем сущность, роль и значение финансового контроллинга?
2. Какие требования предъявляются к информации финансового контроллинга?
3. Где и когда впервые произошло официальное признание финансового контроллинга?
4. Каковы основные цели и задачи финансового контроллинга?
5. Каковы основные принципы финансового контроллинга?
6. Какие существуют виды финансового контроллинга?
7. Каковы перспективы развития финансового контроллинга?

##### **Практические задания:**

**Задание 1.** Предприятием за отчетный период реализованы 3000 шт. изделий «А» на сумму 3000000 руб. При этом переменные расходы составили 2000000 руб., а постоянные расходы – 600000 руб.

Определите запас прочности в денежном выражении.

**Задание 2.** Предприятие приобрело транспортное средство в АО «Старт» стоимостью 1 180 000 руб., в том числе НДС 20 %. Доставку осуществляла транспортная организация. Стоимость услуг по доставке составила 29 500 руб., включая НДС 20 %. Монтаж осуществлялся подрядным способом. Стоимость услуг по договору подряда составила 23 600 руб., включая НДС.

Требуется определить первоначальную стоимость основного средства. Счета АО «Старт» и транспортной организации оплачены. Транспортное средство введено в эксплуатацию.

### **Методические рекомендации**

При подготовке к практическим занятиям студент должен придерживаться следующих рекомендаций:

- внимательно изучить основные вопросы темы и план практического занятия,
- определить место темы занятия в общем содержании, ее связь с другими темами;
- найти и проработать соответствующие разделы в рекомендованных нормативных документах, учебниках и дополнительной литературе;

- после ознакомления с теоретическим материалом ответить на вопросы по теме курса;
- продумать пути и способы решения проблемных вопросов;
- продумать развернутые ответы на предложенные вопросы темы, опираясь на лекционные материалы, расширяя и дополняя их данными из учебников, дополнительной литературы.

В ходе практического занятия необходимо выполнить практическое задание, а затем объяснить методику его решения.

## **Источники и литература для подготовки:**

### **Основная литература**

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]
2. Контроллинг: учеб. пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2023. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

### **Дополнительная литература**

3. Финансовый контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.: Инфра – М, 2023. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]
4. Система финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах : монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2022. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>
5. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2023. – 168с.+ Доп.материалы Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

## **Практическое занятие 2 по теме «Объекты, методы и функции финансового контроллинга в бизнес-структурах»**

### **Вопросы:**

1. Какие объекты являются объектами финансового контроллинга?
2. Какие методы применяются в финансовом контроллинге?
3. Какие общенаучные методы применяются в финансовом контроллинге?
4. Какие специфические методы применяются в финансовом контроллинге?
5. Какие функции применяются в финансовом контроллинге?

### **Практические задания:**

**Задание 1.** Предприятием за отчетный период реализованы 3000 шт. изделий «А» на сумму 3000000 руб. При этом переменные расходы составили 2000000 руб., а постоянные расходы – 600000 руб.

Определите запас прочности в натуральном выражении.

**Задание 2.** Предприятие приобрело оборудование стоимостью 708 324 руб., в том числе НДС 20 %, в АО «Запад». Доставку осуществляло ООО «Квант». Стоимость услуг по доставке составила 37 760 руб., включая НДС 20 %. Монтаж осуществлял ИП Селезнев. Стоимость услуг по договору подряда составила 15 100 руб., включая НДС.

Требуется определить первоначальную стоимость оборудования. Счета АО «Запад», ООО «Квант» и ИП Селезнев оплачены. Оборудование введено в эксплуатацию.

## **Методические рекомендации**

При подготовке к практическим занятиям студент должен придерживаться следующих рекомендаций:

- внимательно изучить основные вопросы темы и план практического занятия;
- определить место темы занятия в общем содержании, ее связь с другими темами;
- найти и проработать соответствующие разделы в рекомендованных нормативных документах, учебниках и дополнительной литературе;
- после ознакомления с теоретическим материалом ответить на вопросы по теме курса;
- продумать пути и способы решения проблемных вопросов;
- продумать развернутые ответы на предложенные вопросы темы, опираясь на лекционные материалы, расширяя и дополняя их данными из учебников, дополнительной литературы.

В ходе практического занятия необходимо выполнить практическое задание, а затем объяснить методику его решения.

## **Источники и литература для подготовки:**

### **Основная литература**

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]

2. Контроллинг: учеб. пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2023. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

### **Дополнительная литература**

3. Финансовый контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.: Инфра – М, 2023. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]

4. Система финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах : монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2022. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>

5. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябинцева. – М.: ИНФРА – М, 2023. – 168с.+ Доп.материалы Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

## **Практическое занятие 3 по теме «Информационное обеспечение финансового контроллинга в бизнес-структурах»**

### **Вопросы:**

1. Каковы источники информационного обеспечения финансового контроллинга?
2. Какие требования предъявляются к информационному обеспечению финансового контроллинга?
3. Каким образом используются данные оперативного, статистического, бухгалтерского, налогового и управленческого учета и отчетности для целей финансового контроллинга?
4. Каким образом используются данные оперативного учета и отчетности для целей финансового контроллинга?
5. Каким образом используются данные статистического учета и отчетности для целей финансового контроллинга?
6. Каким образом используются данные бухгалтерского учета и отчетности для целей финансового контроллинга?
7. Каким образом используются данные налогового учета и отчетности для целей финансового контроллинга?
8. Каким образом используются данные управленческого учета и отчетности для целей финансового контроллинга?
9. Какова методика разработки информации для принятия финансовых управленческих решений?

### **Практические задания:**

**Задание 1.** Предприятием за отчетный период реализованы 3000 шт. изделий «А» на сумму 3000000 руб. При этом переменные расходы составили 2000000 руб., а постоянные расходы – 600000 руб.

На какую сумму изменится запас прочности, если постоянные расходы увеличатся на 10%.

**Задание 2.** Фирма приобрела агрегат в обществе с ограниченной ответственностью «Модуль-Е». В счете-фактуре, предъявленном ООО «Модуль-Е», указано: отпускная цена 700 000-00, НДС 20 % 140 000-00. Итого к оплате: 840 000-00.

Расходы по доставке и установке агрегата составили: доставка 20 000-00, НДС 20 % 4000-00. Заработка плата рабочим за установку агрегата 5000-00. Отчисления на социальные нужды 30 % 1500-00.

Требуется определить расходы по приобретению агрегата и принятию его к бухгалтерскому учету.

### **Методические рекомендации**

При подготовке к практическим занятиям студент должен придерживаться следующих рекомендаций:

- внимательно изучить основные вопросы темы и план практического занятия;
- определить место темы занятия в общем содержании, ее связь с другими темами;
- найти и проработать соответствующие разделы в рекомендованных нормативных документах, учебниках и дополнительной литературе;
- после ознакомления с теоретическим материалом ответить на вопросы по теме курса;
- продумать пути и способы решения проблемных вопросов;

- продумать развернутые ответы на предложенные вопросы темы, опираясь на лекционные материалы, расширяя и дополняя их данными из учебников, дополнительной литературы.

В ходе практического занятия необходимо выполнить практическое задание, а затем объяснить методику его решения.

## **Источники и литература для подготовки:**

### **Основная литература**

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]

2. Контроллинг: учеб. пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2023. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

### **Дополнительная литература**

3. Финансовый контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.: Инфра – М, 2023. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]

4. Система финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах : монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2022. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>

5. Взаимосвязь контроллинга и управлеченческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябнцева. – М.: ИНФРА – М, 2023. – 168с.+ Доп.материалы Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

## **Практическое занятие 4 по теме «Организация финансового контроллинга в бизнес-структурах»**

### **Вопросы:**

1. Каковы цель и задачи построения службы финансового контроллинга в бизнес-структурах?
2. Какова организационная структура финансового контроллинга в бизнес-структурах?
3. Какова методика организации финансового контроллинга в разрезе центров расходов?
4. Какова методика организации финансового контроллинга в разрезе центров доходов?
5. Какова методика организации финансового контроллинга в разрезе центров прибыли?
6. Какова методика организации финансового контроллинга в разрезе центров инвестиций?
7. Какова методика формирования, исполнения, контроля и мониторинга финансовых бюджетов?
8. Какова методика анализа и оценки финансовых отчетов организации?

### **Практические задания:**

**Задание 1.** Предприятием за отчетный период реализованы 3000 шт. изделий «А» на сумму 3000000 руб. При этом переменные расходы составили 2000000 руб., а постоянные расходы – 600000 руб.

На какую сумму изменится запас прочности, если постоянные расходы снизятся на 10%.

**Задание 2.** Учредитель организации внес в счет вклада в уставный капитал автомобиль «Лада Калина», оцененный учредителями в 258 900 руб. Организация понесла дополнительные затраты, связанные с доставкой объекта. Стоимость услуг ООО «Вектор-Плюс» по доставке объекта составила 30 540 руб., в том числе НДС 20 %.

Требуется рассчитать первоначальную стоимость основного средства.

### **Методические рекомендации**

При подготовке к практическим занятиям студент должен придерживаться следующих рекомендаций:

- внимательно изучить основные вопросы темы и план практического занятия;
- определить место темы занятия в общем содержании, ее связь с другими темами;
- найти и проработать соответствующие разделы в рекомендованных нормативных документах, учебниках и дополнительной литературе;
- после ознакомления с теоретическим материалом ответить на вопросы по теме курса;
- продумать пути и способы решения проблемных вопросов;
- продумать развернутые ответы на предложенные вопросы темы, опираясь на лекционные материалы, расширяя и дополняя их данными из учебников, дополнительной литературы.

В ходе практического занятия необходимо выполнить практическое задание, а затем объяснить методику его решения.

### **Источники и литература для подготовки:**

#### **Основная литература**

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]

2. Контроллинг: учеб. пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2023. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

#### **Дополнительная литература**

3. Финансовый контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.: Инфра – М, 2023. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]

4. Система финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах: монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2022. – 289 с. + Доп.материалы

[Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>

5. Взаимосвязь контроллинга и управлеченческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2023. – 168с.+ Доп.материалы Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

## **Практическое занятие 5 по теме «Финансовый контроллинг расходов, доходов и финансовых результатов в бизнес-структурах»**

### **Вопросы:**

1. Каковы основные направления и признаки классификации расходов в бизнес-структурах?
2. Каковы основные направления и признаки классификации доходов в бизнес-структурах?
3. Каковы основные направления и признаки классификации финансовых результатов в бизнес-структурах?
4. Какова общая схема финансового контроллинга расходов в бизнес-структурах?
5. Какова общая схема финансового контроллинга доходов в бизнес-структурах?
6. Какова общая схема финансового контроллинга финансовых результатов в бизнес-структурах?

### **Практические задания:**

**Задание 1.** Предприятием за отчетный период реализованы 3000 шт. изделий «А» на сумму 3000000 руб. При этом переменные расходы составили 2000000 руб., а постоянные расходы – 600000 руб.

Определите значение операционного рычага.

**Задание 2.** Организацией безвозмездно получена мебель «Клен», рыночная стоимость которой на дату принятия к учету составила 451 258 руб. Доставка осуществлялась сторонней организацией. Стоимость предъявленных услуг по доставке 1500-00, в том числе НДС. Сборка осуществлялась собственными силами. Начислена заработка рабочим Иванцову С. М. и Табакину С. Ю. за сборку мебели 4400-00, отчисления во внебюджетные фонды 30 %.

Требуется рассчитать первоначальную стоимость мебели «Клен».

### **Методические рекомендации**

При подготовке к практическим занятиям студент должен придерживаться следующих рекомендаций:

- внимательно изучить основные вопросы темы и план практического занятия;
- определить место темы занятия в общем содержании, ее связь с другими темами;
- найти и проработать соответствующие разделы в рекомендованных нормативных документах, учебниках и дополнительной литературе;
- после ознакомления с теоретическим материалом ответить на вопросы по теме курса;
- продумать пути и способы решения проблемных вопросов;
- продумать развернутые ответы на предложенные вопросы темы, опираясь на лекционные материалы, расширяя и дополняя их данными из учебников, дополнительной литературы.

В ходе практического занятия необходимо выполнить практическое задание, а затем объяснить методику его решения.

## **Источники и литература для подготовки:**

### **Основная литература**

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]

2. Контроллинг: учеб. пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2023. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

### **Дополнительная литература**

3. Финансовый контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.: Инфра – М, 2023. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]

4. Система финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах : монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2022. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>

5. Взаимосвязь контроллинга и управлеченческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябинцева. – М.: ИНФРА – М, 2023. – 168с.+ Доп.материалы Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

## **Практическое занятие 6 по теме «Финансовый контроллинг бизнес-операций»**

### **Вопросы:**

1. В чем сущность, роль и значение финансового контроллинга бизнес-операций?
2. Каковы основные цели и задачи финансового контроллинга бизнес-операций?
3. Каковы основные принципы финансового контроллинга бизнес-операций?
4. Какова методика финансового контроллинга снабженческо-заготовительных операций?
5. Какова методика финансового контроллинга производственных операций?
6. Какова методика финансового контроллинга коммерческо-сбытовых операций?
7. Какова методика финансового контроллинга организационно-управленческих операций?

### **Практические задания:**

**Задание 1.** Предприятием за отчетный период реализованы 3000 шт. изделий «А» на сумму 3000000 руб. При этом переменные расходы составили 2000000 руб., а постоянные расходы – 600000 руб.

Какое значение будет иметь эффект операционного рычага при увеличении постоянных расходов на 10%?

**Задание 2.** Первоначальная стоимость станка с ЧПУ 7 500 000 руб. Станок будет использоваться в течение 5 лет.

Требуется начислить амортизацию линейным способом.

## **Методические рекомендации**

При подготовке к практическим занятиям студент должен придерживаться следующих рекомендаций:

- внимательно изучить основные вопросы темы и план практического занятия;
- определить место темы занятия в общем содержании, ее связь с другими темами;
- найти и проработать соответствующие разделы в рекомендованных нормативных документах, учебниках и дополнительной литературе;
- после ознакомления с теоретическим материалом ответить на вопросы по теме курса;
- продумать пути и способы решения проблемных вопросов;
- продумать развернутые ответы на предложенные вопросы темы, опираясь на лекционные материалы, расширяя и дополняя их данными из учебников, дополнительной литературы.

В ходе практического занятия необходимо выполнить практическое задание, а затем объяснить методику его решения.

## **Источники и литература для подготовки:**

### **Основная литература**

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]

2. Контроллинг: учеб. пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2023. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

### **Дополнительная литература**

3. Финансовый контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.: Инфра – М, 2023. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]

4. Система финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах: монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2022. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>

5. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2023. – 168с.+ Доп.материалы Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

## **Практическое занятие 7 по теме «Финансовый контроллинг ключевых показателей финансовой деятельности в бизнес-структурах»**

### **Вопросы:**

1. Каковы роль и значение ключевых показателей финансовой деятельности в бизнес-структурах?
2. Каковы основные цели и задачи ключевых показателей финансовой деятельности в бизнес-структурах?
3. Какова методика финансового контроллинга показателей рентабельности в бизнес-структурах?
4. Какова методика финансового контроллинга показателей платежеспособности в бизнес-структурах?
5. Какова методика финансового контроллинга показателей финансовой устойчивости в бизнес-структурах?
6. Какова методика финансового контроллинга показателей деловой активности в бизнес-структурах?
7. Какова методика финансового контроллинга показателей инвестиционной привлекательности в бизнес-структурах?

### **Практические задания:**

**Задание 1.** Предприятием за отчетный период реализованы 3000 шт. изделий «А» на сумму 3000000 руб. При этом переменные расходы составили 2000000 руб., а постоянные расходы – 600000 руб.

Какое значение будет иметь эффект операционного рычага при снижении постоянных расходов на 10%?

**Задание 2.** Первоначальная стоимость витрины 500 000 руб. По техническим характеристикам витрина может использоваться 5 лет.

Требуется начислить амортизацию методом уменьшаемого остатка (повышающий коэффициент равен 2).

### **Методические рекомендации**

При подготовке к практическим занятиям студент должен придерживаться следующих рекомендаций:

- внимательно изучить основные вопросы темы и план практического занятия;
- определить место темы занятия в общем содержании, ее связь с другими темами;
- найти и проработать соответствующие разделы в рекомендованных нормативных документах, учебниках и дополнительной литературе;
- после ознакомления с теоретическим материалом ответить на вопросы по теме курса;
- продумать пути и способы решения проблемных вопросов;
- продумать развернутые ответы на предложенные вопросы темы, опираясь на лекционные материалы, расширяя и дополняя их данными из учебников, дополнительной литературы.

В ходе практического занятия необходимо выполнить практическое задание, а затем объяснить методику его решения.

### **Источники и литература для подготовки:**

#### **Основная литература**

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]

2. Контроллинг: учеб. пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2023. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

### **Дополнительная литература**

3. Финансовый контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.: Инфра – М, 2023. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]

4. Система финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах : монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2022. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>

5. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2023. – 168с.+ Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

### **Практическое занятие 8 по теме «Оперативный и стратегический финансовый контроллинг в бизнес-структурах»**

#### **Вопросы:**

1. В чём сущность, цель, задачи и принципы организации оперативного финансового контроллинга?
- 2.Какие объекты являются объектами оперативного финансового контроллинга?
3. Какова методика формирования, контроля и анализа ключевых показателей в оперативном финансовом контроллинге?
4. В чём сущность, цель, задачи и принципы организации стратегического финансового контроллинга?
5. Какие объекты являются объектами стратегического финансового контроллинга?
6. Какова методика формирования, контроля и анализа ключевых показателей в стратегического финансовом контроллинге?

#### **Практические задания:**

**Задание 1.** Предприятие выпускает и продает изделие «А» по цене 8000 руб. При этом средние переменные затраты составляют 5000 руб., а постоянные затраты – 1 900 000 руб.

Какую прибыль может получить предприятие, если оно продаст изделий «А» в количестве 7000 шт.?

**Задание 2.** Первоначальная стоимость здания офиса 7 525 894 руб. Срок полезного использования 5 лет. В первый год предприятие планирует выпустить продукцию на 2 545 687 руб., во второй – на 3 551 238 руб., в третий – на 2 668 321 руб., в четвертый – на 2 551 238 руб., в пятый – на 2 712 354 руб.

Требуется начислить амортизацию способом списания стоимости пропорционально объему выпущенной продукции.

### **Методические рекомендации**

При подготовке к практическим занятиям студент должен придерживаться следующих рекомендаций:

- внимательно изучить основные вопросы темы и план практического занятия;
- определить место темы занятия в общем содержании, ее связь с другими темами;
- найти и проработать соответствующие разделы в рекомендованных нормативных документах, учебниках и дополнительной литературе;
- после ознакомления с теоретическим материалом ответить на вопросы по теме курса;
- продумать пути и способы решения проблемных вопросов;
- продумать развернутые ответы на предложенные вопросы темы, опираясь на лекционные материалы, расширяя и дополняя их данными из учебников, дополнительной литературы.

В ходе практического занятия необходимо выполнить практическое задание, а затем объяснить методику его решения.

### **Источники и литература для подготовки:**

#### **Основная литература**

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]
2. Контроллинг: учеб. пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2023. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

#### **Дополнительная литература**

3. Финансовый контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.: Инфра – М, 2023. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]
4. Система финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах : монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2022. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>
5. Взаимосвязь контроллинга и управлеченческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2023. – 168с.+ Доп.материалы Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

### **МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ К САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЕ**

#### **Самостоятельная работа 1 по теме «Сущность, основные цели, задачи и принципы финансового контроллинга»**

#### **Вопросы:**

1. В чем сущность, роль и значение финансового контроллинга?

2. Какие требования предъявляются к информации финансового контроллинга?
3. Где и когда впервые произошло официальное признание финансового контроллинга?
4. Каковы основные цели и задачи финансового контроллинга?
5. Каковы основные принципы финансового контроллинга?
6. Какие существуют виды финансового контроллинга?
7. Каковы перспективы развития финансового контроллинга?

## **Методические рекомендации**

Аудиторная самостоятельная работа по учебной дисциплине осуществляется на учебных занятиях под непосредственным руководством преподавателя и по его заданию.

Внеаудиторная самостоятельная работа выполняется по заданию преподавателя без его непосредственного участия.

Самостоятельная работа студентов при подготовке к лекции заключается в рассмотрении общих научных основ и анализе конкретных процессов и факторов, определяющих содержание темы.

Самостоятельная работа студентов при подготовке к практическому занятию включает подбор материала, данных и специальных источников, с которыми предстоит учебная работа, а также решение ситуационных и практических заданий. В связи с этим студентам рекомендуется детально разобрать теоретические вопросы лекционного курса, а затем закрепить материал в процессе решения проблемных ситуаций, задач.

При самостоятельном решении задач нужно обосновывать каждый этап решения, исходя из теоретических положений курса. Если студент видит несколько путей решения проблемы, то нужно сравнить их и выбрать самый рациональный. Решение проблемных задач следует излагать подробно, вычисления располагать в строгом порядке, отделяя вспомогательные вычисления от основных. Решения при необходимости нужно сопровождать комментариями и схемами. Следует помнить, что решение каждой учебной задачи должно доводиться до окончательного логического ответа, которого требует условие, и по возможности с выводом.

Самостоятельная подготовка к зачету должна осуществляться в течение всего семестра, а не за несколько дней до его проведения. При подготовке к зачету студентам рекомендуется:

- перечитать все лекции, а также материалы, которые готовились к практическим занятиям в течение семестра.
- соотнести эту информацию с вопросами, которые даны к зачету. Если информации недостаточно, ответы находят в предложенной преподавателем литературе.

При подготовке к зачету рекомендуется делать краткие записи для формирования четкой логической схемы ответа на вопрос.

## **Источники и литература для подготовки:**

### **Основная литература**

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]
2. Контроллинг: учеб. пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2023. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

## **Дополнительная литература**

3. Финансовый контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.: Инфра – М, 2023. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]

4. Система финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах : монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2022. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>

5. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2023. – 168с.+ Доп.материалы Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

## **Самостоятельная работа 2 по теме «Объекты, методы и функции финансового контроллинга в бизнес-структурах»**

### **Вопросы:**

1. Какие объекты являются объектами финансового контроллинга?
2. Какие методы применяются в финансовом контроллинге?
3. Какие общенаучные методы применяются в финансовом контроллинге?
4. Какие специфические методы применяются в финансовом контроллинге?
5. Какие функции применяются в финансовом контроллинге?

### **Методические рекомендации**

Аудиторная самостоятельная работа по учебной дисциплине осуществляется на учебных занятиях под непосредственным руководством преподавателя и по его заданию.

Внеаудиторная самостоятельная работа выполняется по заданию преподавателя без его непосредственного участия.

Самостоятельная работа студентов при подготовке к лекции заключается в рассмотрении общих научных основ и анализе конкретных процессов и факторов, определяющих содержание темы.

Самостоятельная работа студентов при подготовке к практическому занятию включает подбор материала, данных и специальных источников, с которыми предстоит учебная работа, а также решение ситуационных и практических заданий. В связи с этим студентам рекомендуется детально разобрать теоретические вопросы лекционного курса, а затем закрепить материал в процессе решения проблемных ситуаций, задач.

При самостоятельном решении задач нужно обосновывать каждый этап решения, исходя из теоретических положений курса. Если студент видит несколько путей решения проблемы, то нужно сравнить их и выбрать самый рациональный. Решение проблемных задач следует излагать подробно, вычисления располагать в строгом порядке, отделяя вспомогательные вычисления от основных. Решения при необходимости нужно сопровождать комментариями и схемами. Следует помнить, что решение каждой учебной задачи должно доводиться до окончательного логического ответа, которого требует условие, и по возможности с выводом.

Самостоятельная подготовка к зачету должна осуществляться в течение всего семестра, а не за несколько дней до его проведения. При подготовке к зачету студентам рекомендуется:

- перечитать все лекции, а также материалы, которые готовились к практическим занятиям в течение семестра.

- соотнести эту информацию с вопросами, которые даны к зачету. Если информации недостаточно, ответы находят в предложенной преподавателем литературе.

При подготовке к зачету рекомендуется делать краткие записи для формирования четкой логической схемы ответа на вопрос.

## **Источники и литература для подготовки:**

### **Основная литература**

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]

2. Контроллинг: учеб. пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2023. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

### **Дополнительная литература**

3. Финансовый контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.: Инфра – М, 2023. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]

4. Система финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах: монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2022. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>

5. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2023. – 168с.+ Доп.материалы Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

## **Самостоятельная работа 3 по теме «Информационное обеспечение финансового контроллинга в бизнес-структурах»**

### **Вопросы:**

1. Каковы источники информационного обеспечения финансового контроллинга?

2. Какие требования предъявляются к информационному обеспечению финансового контроллинга?

3. Каким образом используются данные оперативного, статистического, бухгалтерского, налогового и управленческого учета и отчетности для целей финансового контроллинга?

4. Каким образом используются данные оперативного учета и отчетности для целей финансового контроллинга?

5. Каким образом используются данные статистического учета и отчетности для

целей финансового контроллинга?

6. Каким образом используются данные бухгалтерского учета и отчетности для целей финансового контроллинга?

7. Каким образом используются данные налогового учета и отчетности для целей финансового контроллинга?

## **Методические рекомендации**

Аудиторная самостоятельная работа по учебной дисциплине осуществляется на учебных занятиях под непосредственным руководством преподавателя и по его заданию.

Внеаудиторная самостоятельная работа выполняется по заданию преподавателя без его непосредственного участия.

Самостоятельная работа студентов при подготовке к лекции заключается в рассмотрении общих научных основ и анализе конкретных процессов и факторов, определяющих содержание темы.

Самостоятельная работа студентов при подготовке к практическому занятию включает подбор материала, данных и специальных источников, с которыми предстоит учебная работа, а также решение ситуационных и практических заданий. В связи с этим студентам рекомендуется детально разобрать теоретические вопросы лекционного курса, а затем закрепить материал в процессе решения проблемных ситуаций, задач.

При самостоятельном решении задач нужно обосновывать каждый этап решения, исходя из теоретических положений курса. Если студент видит несколько путей решения проблемы, то нужно сравнить их и выбрать самый рациональный. Решение проблемных задач следует излагать подробно, вычисления располагать в строгом порядке, отделяя вспомогательные вычисления от основных. Решения при необходимости нужно сопровождать комментариями и схемами. Следует помнить, что решение каждой учебной задачи должно доводиться до окончательного логического ответа, которого требует условие, и по возможности с выводом.

Самостоятельная подготовка к зачету должна осуществляться в течение всего семестра, а не за несколько дней до его проведения. При подготовке к зачету студентам рекомендуется:

- перечитать все лекции, а также материалы, которые готовились к практическим занятиям в течение семестра.

- соотнести эту информацию с вопросами, которые даны к зачету. Если информации недостаточно, ответы находят в предложенной преподавателем литературе.

При подготовке к зачету рекомендуется делать краткие записи для формирования четкой логической схемы ответа на вопрос.

## **Источники и литература для подготовки:**

### **Основная литература**

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]

2. Контроллинг: учеб. пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2023. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

### **Дополнительная литература**

3. Финансовый контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.: Инфра – М, 2023. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]

4. Система финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах: монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2022. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>

5. Взаимосвязь контроллинга и управленаческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2023. – 168с.+ Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

## **Самостоятельная работа 4 по теме «Организация финансового контроллинга в бизнес-структурах»**

### **Вопросы:**

1. Каковы цель и задачи построения службы финансового контроллинга в бизнес-структурах?
2. Какова организационная структура финансового контроллинга в бизнес-структурах?
3. Какова методика организации финансового контроллинга в разрезе центров расходов?
4. Какова методика организации финансового контроллинга в разрезе центров доходов?
5. Какова методика организации финансового контроллинга в разрезе центров прибыли?
6. Какова методика организации финансового контроллинга в разрезе центров инвестиций?
7. Какова методика формирования, исполнения, контроля и мониторинга финансовых бюджетов?
8. Какова методика анализа и оценки финансовых отчетов организации?

### **Методические рекомендации**

Аудиторная самостоятельная работа по учебной дисциплине осуществляется на учебных занятиях под непосредственным руководством преподавателя и по его заданию.

Внеаудиторная самостоятельная работа выполняется по заданию преподавателя без его непосредственного участия.

Самостоятельная работа студентов при подготовке к лекции заключается в рассмотрении общих научных основ и анализе конкретных процессов и факторов, определяющих содержание темы.

Самостоятельная работа студентов при подготовке к практическому занятию включает подбор материала, данных и специальных источников, с которыми предстоит учебная работа, а также решение ситуационных и практических заданий. В связи с этим студентам рекомендуется детально разобрать теоретические вопросы лекционного курса, а затем закрепить материал в процессе решения проблемных ситуаций, задач.

При самостоятельном решении задач нужно обосновывать каждый этап решения, исходя из теоретических положений курса. Если студент видит несколько путей решения проблемы, то нужно сравнить их и выбрать самый рациональный. Решение проблемных задач следует излагать подробно, вычисления располагать в строгом порядке, отделяя

вспомогательные вычисления от основных. Решения при необходимости нужно сопровождать комментариями и схемами. Следует помнить, что решение каждой учебной задачи должно доводиться до окончательного логического ответа, которого требует условие, и по возможности с выводом.

Самостоятельная подготовка к зачету должна осуществляться в течение всего семестра, а не за несколько дней до его проведения. При подготовке к зачету студентам рекомендуется:

- перечитать все лекции, а также материалы, которые готовились к практическим занятиям в течение семестра.

- соотнести эту информацию с вопросами, которые даны к зачету. Если информации недостаточно, ответы находят в предложенной преподавателем литературе.

При подготовке к зачету рекомендуется делать краткие записи для формирования четкой логической схемы ответа на вопрос.

## **Источники и литература для подготовки:**

### **Основная литература**

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]

2. Контроллинг: учеб. пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2023. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

### **Дополнительная литература**

3. Финансовый контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.: Инфра – М, 2023. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]

4. Система финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах: монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2022. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>

5. Взаимосвязь контроллинга и управлеченческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябинцева. – М.: ИНФРА – М, 2023. – 168с.+ Доп.материалы Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

## **Самостоятельная работа 5 по теме «Финансовый контроллинг расходов, доходов и финансовых результатов в бизнес-структурах»**

### **Вопросы:**

1. Каковы основные направления и признаки классификации расходов в бизнес-структурах?

2. Каковы основные направления и признаки классификации доходов в бизнес-структурах?

3. Каковы основные направления и признаки классификации финансовых результатов в бизнес-структурах?
4. Какова общая схема финансового контроллинга расходов в бизнес-структурах?
5. Какова общая схема финансового контроллинга доходов в бизнес-структурах?
6. Какова общая схема финансового контроллинга финансовых результатов в бизнес-структурах?

## **Методические рекомендации**

Аудиторная самостоятельная работа по учебной дисциплине осуществляется на учебных занятиях под непосредственным руководством преподавателя и по его заданию.

Внеаудиторная самостоятельная работа выполняется по заданию преподавателя без его непосредственного участия.

Самостоятельная работа студентов при подготовке к лекции заключается в рассмотрении общих научных основ и анализе конкретных процессов и факторов, определяющих содержание темы.

Самостоятельная работа студентов при подготовке к практическому занятию включает подбор материала, данных и специальных источников, с которыми предстоит учебная работа, а также решение ситуационных и практических заданий. В связи с этим студентам рекомендуется детально разобрать теоретические вопросы лекционного курса, а затем закрепить материал в процессе решения проблемных ситуаций, задач.

При самостоятельном решении задач нужно обосновывать каждый этап решения, исходя из теоретических положений курса. Если студент видит несколько путей решения проблемы, то нужно сравнить их и выбрать самый рациональный. Решение проблемных задач следует излагать подробно, вычисления располагать в строгом порядке, отделяя вспомогательные вычисления от основных. Решения при необходимости нужно сопровождать комментариями и схемами. Следует помнить, что решение каждой учебной задачи должно доводиться до окончательного логического ответа, которого требует условие, и по возможности с выводом.

Самостоятельная подготовка к зачету должна осуществляться в течение всего семестра, а не за несколько дней до его проведения. При подготовке к зачету студентам рекомендуется:

- перечитать все лекции, а также материалы, которые готовились к практическим занятиям в течение семестра.
- соотнести эту информацию с вопросами, которые даны к зачету. Если информации недостаточно, ответы находят в предложенной преподавателем литературе.

При подготовке к зачету рекомендуется делать краткие записи для формирования четкой логической схемы ответа на вопрос.

## **Источники и литература для подготовки:**

### **Основная литература**

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]

2. Контроллинг: учеб. пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2023. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

## **Дополнительная литература**

3. Финансовый контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.: Инфра – М, 2023. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]

4. Система финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах: монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2022. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>

5. Взаимосвязь контроллинга и управлеченческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2023. – 168с.+ Доп.материалы Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

## **Самостоятельная работа 6 по теме «Финансовый контроллинг бизнес-операций»**

### **Вопросы:**

1. В чём сущность, роль и значение финансового контроллинга бизнес-операций?
2. Каковы основные цели и задачи финансового контроллинга бизнес-операций?
3. Каковы основные принципы финансового контроллинга бизнес-операций?
4. Какова методика финансового контроллинга снабженческо-заготовительных операций?
5. Какова методика финансового контроллинга производственных операций?
6. Какова методика финансового контроллинга коммерческо-сбытовых операций?
7. Какова методика финансового контроллинга организационно-управленческих операций?

### **Методические рекомендации**

Аудиторная самостоятельная работа по учебной дисциплине осуществляется на учебных занятиях под непосредственным руководством преподавателя и по его заданию.

Внеаудиторная самостоятельная работа выполняется по заданию преподавателя без его непосредственного участия.

Самостоятельная работа студентов при подготовке к лекции заключается в рассмотрении общих научных основ и анализе конкретных процессов и факторов, определяющих содержание темы.

Самостоятельная работа студентов при подготовке к практическому занятию включает подбор материала, данных и специальных источников, с которыми предстоит учебная работа, а также решение ситуационных и практических заданий. В связи с этим студентам рекомендуется детально разобрать теоретические вопросы лекционного курса, а затем закрепить материал в процессе решения проблемных ситуаций, задач.

При самостоятельном решении задач нужно обосновывать каждый этап решения, исходя из теоретических положений курса. Если студент видит несколько путей решения проблемы, то нужно сравнить их и выбрать самый рациональный. Решение проблемных задач следует излагать подробно, вычисления располагать в строгом порядке, отделяя вспомогательные вычисления от основных. Решения при необходимости нужно сопровождать комментариями и схемами. Следует помнить, что решение каждой учебной задачи должно доводиться до окончательного логического ответа, которого требует условие, и по возможности с выводом.

Самостоятельная подготовка к зачету должна осуществляться в течение всего семестра, а не за несколько дней до его проведения. При подготовке к зачету студентам рекомендуется:

- перечитать все лекции, а также материалы, которые готовились к практическим занятиям в течение семестра.

- соотнести эту информацию с вопросами, которые даны к зачету. Если информации недостаточно, ответы находят в предложенной преподавателем литературе.

При подготовке к зачету рекомендуется делать краткие записи для формирования четкой логической схемы ответа на вопрос.

## **Источники и литература для подготовки:**

### **Основная литература**

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]

2. Контроллинг: учеб. пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2023. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

### **Дополнительная литература**

3. Финансовый контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.: Инфра – М, 2023. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]

4. Система финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах: монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2022. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>

5. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2023. – 168с.+ Доп.материалы Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

## **Самостоятельная работа 7 по теме «Финансовый контроллинг ключевых показателей финансовой деятельности в бизнес-структурах»**

### **Вопросы:**

1. Каковы роль и значение ключевых показателей финансовой деятельности в бизнес-структурах?

2. Каковы основные цели и задачи ключевых показателей финансовой деятельности в бизнес-структурах?

3. Какова методика финансового контроллинга показателей рентабельности в бизнес-структурах?

4. Какова методика финансового контроллинга показателей платежеспособности в бизнес-структурах?

5. Какова методика финансового контроллинга показателей финансовой

устойчивости в бизнес-структурах?

6. Какова методика финансового контроллинга показателей деловой активности в бизнес-структурах?

7. Какова методика финансового контроллинга показателей инвестиционной привлекательности в бизнес-структурах?

## **Методические рекомендации**

Аудиторная самостоятельная работа по учебной дисциплине осуществляется на учебных занятиях под непосредственным руководством преподавателя и по его заданию.

Внеаудиторная самостоятельная работа выполняется по заданию преподавателя без его непосредственного участия.

Самостоятельная работа студентов при подготовке к лекции заключается в рассмотрении общих научных основ и анализе конкретных процессов и факторов, определяющих содержание темы.

Самостоятельная работа студентов при подготовке к практическому занятию включает подбор материала, данных и специальных источников, с которыми предстоит учебная работа, а также решение ситуационных и практических заданий. В связи с этим студентам рекомендуется детально разобрать теоретические вопросы лекционного курса, а затем закрепить материал в процессе решения проблемных ситуаций, задач.

При самостоятельном решении задач нужно обосновывать каждый этап решения, исходя из теоретических положений курса. Если студент видит несколько путей решения проблемы, то нужно сравнить их и выбрать самый рациональный. Решение проблемных задач следует излагать подробно, вычисления располагать в строгом порядке, отделяя вспомогательные вычисления от основных. Решения при необходимости нужно сопровождать комментариями и схемами. Следует помнить, что решение каждой учебной задачи должно доводиться до окончательного логического ответа, которого требует условие, и по возможности с выводом.

Самостоятельная подготовка к зачету должна осуществляться в течение всего семестра, а не за несколько дней до его проведения. При подготовке к зачету студентам рекомендуется:

- перечитать все лекции, а также материалы, которые готовились к практическим занятиям в течение семестра.

- соотнести эту информацию с вопросами, которые даны к зачету. Если информации недостаточно, ответы находят в предложенной преподавателем литературе.

При подготовке к зачету рекомендуется делать краткие записи для формирования четкой логической схемы ответа на вопрос.

## **Источники и литература для подготовки:**

### **Основная литература**

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]

2. Контроллинг: учеб. пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2023. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

### **Дополнительная литература**

3. Финансовый контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.: Инфра – М, 2023. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]

4. Система финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах: монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2022. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>

5. Взаимосвязь контроллинга и управленаческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2023. – 168с.+ Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

## **Самостоятельная работа 8 по теме «Оперативный и стратегический финансовый контроллинг в бизнес-структурах»**

### **Вопросы:**

1. В чём сущность, цель, задачи и принципы организации оперативного финансового контроллинга?
2. Какие объекты являются объектами оперативного финансового контроллинга?
3. Какова методика формирования, контроля и анализа ключевых показателей в оперативном финансовом контроллинге?
4. В чём сущность, цель, задачи и принципы организации стратегического финансового контроллинга?
5. Какие объекты являются объектами стратегического финансового контроллинга?
6. Какова методика формирования, контроля и анализа ключевых показателей в стратегического финансовом контроллинге?

### **Методические рекомендации**

Аудиторная самостоятельная работа по учебной дисциплине осуществляется на учебных занятиях под непосредственным руководством преподавателя и по его заданию.

Внеаудиторная самостоятельная работа выполняется по заданию преподавателя без его непосредственного участия.

Самостоятельная работа студентов при подготовке к лекции заключается в рассмотрении общих научных основ и анализе конкретных процессов и факторов, определяющих содержание темы.

Самостоятельная работа студентов при подготовке к практическому занятию включает подбор материала, данных и специальных источников, с которыми предстоит учебная работа, а также решение ситуационных и практических заданий. В связи с этим студентам рекомендуется детально разобрать теоретические вопросы лекционного курса, а затем закрепить материал в процессе решения проблемных ситуаций, задач.

При самостоятельном решении задач нужно обосновывать каждый этап решения, исходя из теоретических положений курса. Если студент видит несколько путей решения проблемы, то нужно сравнить их и выбрать самый рациональный. Решение проблемных задач следует излагать подробно, вычисления располагать в строгом порядке, отделяя вспомогательные вычисления от основных. Решения при необходимости нужно сопровождать комментариями и схемами. Следует помнить, что решение каждой учебной задачи должно доводиться до окончательного логического ответа, которого требует условие, и по возможности с выводом.

Самостоятельная подготовка к зачету должна осуществляться в течение всего семестра, а не за несколько дней до его проведения. При подготовке к зачету студентам рекомендуется:

- перечитать все лекции, а также материалы, которые готовились к практическим занятиям в течение семестра.

- соотнести эту информацию с вопросами, которые даны к зачету. Если информации недостаточно, ответы находят в предложенной преподавателем литературе.

При подготовке к зачету рекомендуется делать краткие записи для формирования четкой логической схемы ответа на вопрос.

## **Источники и литература для подготовки:**

### **Основная литература**

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2023. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]

2. Контроллинг: учеб. пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2023. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

### **Дополнительная литература**

3. Финансовый контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.: Инфра – М, 2023. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]

4. Система финансового контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах: монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2022. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>

5. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2023. – 168с.+ Доп.материалы Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

## ЛИСТ РЕГИСТРАЦИИ ИЗМЕНЕНИЙ