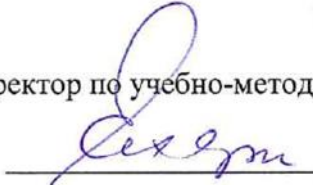


Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
инклюзивного высшего образования
«Московский государственный гуманитарно-экономический университет»
Факультет экономики
Кафедра финансов, бухгалтерского учета и налогообложения

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебно-методической работе
 Е.С. Сахарчук
«27» апреля 2022 г.

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ К ОСВОЕНИЮ УЧЕБНОЙ
ДИСЦИПЛИНЫ

БИЗНЕС-КОНТРОЛЛИНГ

образовательная программа направления подготовки
38.04.01 Экономика
шифр, наименование

Направленность (профиль)

«Экономика предпринимательства»

Квалификация (степень) выпускника: магистр

Форма обучения очная, заочная

Курс 2 семестр 3

Москва 2022

Методические рекомендации составлены на основании федерального государственного образовательного стандарта высшего образования направления (специальности) 38.04.01 Экономика, утвержденного приказом Министерства образования и науки Российской Федерации № 939 от 11 августа 2020 г. Зарегистрировано в Минюсте России 26 августа 2020 г. Регистрационный № 59459.

Разработчик: профессор кафедры финансов, бухгалтерского учета и налогообложения
МГГЭУ

место работы, занимаемая должность

Е.А.
подпись

Керимов В.Э. «23» марта 2022 г.
Ф.И.О. Дата

Методические рекомендации утверждены на заседании кафедры финансов, бухгалтерского учета и налогообложения

(протокол № 9 от «23» марта 2022 г.)

на заседании Учебно-методического совета МГГЭУ

(протокол № 1 от «27» 04 2022 г.)

Заведующий кафедрой
«23» марта 2022 г.
(дата)

Ю.Н.
(подпись)

Нестеренко Ю.Н.

Начальник учебно-методического управления

И.Г.
«24» 04 2022 г.
И.Г. Дмитриева

Начальник методического отдела

Д.Е.
«24» 04 2022 г.
Д.Е. Гапеев

Декан факультета

Л.В.
«27» 04 2022 г.
Л.В. Дегтева

Содержание

1. Аннотация
2. Методические рекомендации к лекциям
3. Методические рекомендации к практическим занятиям
4. Методические рекомендации к самостоятельной работе

АННОТАЦИЯ

Настоящие методические рекомендации разработаны для обучающихся 2 курса очной формы обучения с учетом ФГОС ВО и рабочей программы дисциплины «Бизнес-контроллинг».

Цель изучения дисциплины «Бизнес-контроллинг» - формирование у магистрантов знаний и умений по созданию системы гибкой, достоверной и оперативной экономической информации, ее использованию для планирования, контроля и принятия управленческих решений в эффективном управлении финансово-хозяйственной деятельностью и формировании финансовых результатов предприятия.

Задачи дисциплины:

- формирование у магистрантов комплекса знаний и практических навыков для ведения профессиональной деятельности в сфере ведения управленческого учета предприятия в соответствии с современными требованиями, предъявляемыми к специалистам финансово экономических служб;
- формирование у магистрантов системного видения развития теории и практики управленческого учета;
- личностное развитие магистрантов: систематизация разностороннего профессионального опыта, воспитание лидерских качеств, расширение круга профессионального и личного общения.

В результате изучения дисциплины студент должен:

знать:

- нормативно-правовые, организационно-экономические и технологические условия функционирования субъектов предпринимательства, методы их анализа и стратегического управления

уметь:

- составлять аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики субъектов предпринимательства и принятия стратегических решений

владеть:

- навыками стратегического управления субъектами предпринимательства, принятия стратегических решений и оценки их эффективности

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ К ЛЕКЦИЯМ

Лекция 1 по теме «Теоретические основы, виды, объекты, функции, методы, основные принципы и задачи Бизнес-контроллинга»

Вопросы:

1. Раскрыть сущность понятия «Бизнес-контроллинг».
2. Какова роль и значение Бизнес-контроллинга в управлении корпоративными финансами.
3. Какова роль и значение Бизнес-контроллинга в рациональном использовании финансовых ресурсов.
4. Какова роль и значение Бизнес-контроллинга в системе управления издержками организации.
5. Каковы исторические аспекты становления и развития Бизнес-контроллинга.
6. Назовите виды и объекты Бизнес-контроллинга.
7. Раскройте функции и методы Бизнес-контроллинга.
8. В чем основные принципы и задачи организации Бизнес-контроллинга.
9. Раскройте проблемы внедрения Бизнес-контроллинга в отечественных бизнес-структурах.

Методические рекомендации

Лекция проводится как с применением традиционных технологий (обзорная лекция), так и интерактивных технологий (проблемная лекция).

В ходе лекционных занятий студентам рекомендовано вести конспектирование учебного материала. Обращать внимание на категории, формулировки, раскрывающие содержание тех или иных явлений и процессов, научные выводы и практические рекомендации.

Рекомендуется задавать преподавателю уточняющие вопросы с целью уяснения теоретических положений, разрешения спорных ситуаций. Желательно оставить в рабочих конспектах поля, на которых делать пометки из рекомендованной литературы, дополняющие материал прослушанной лекции, а также подчеркивающие особую важность тех или иных теоретических положений.

Дорабатывать конспект лекции рекомендовано в соответствии рабочей программой дисциплины.

Источники и литература для подготовки:

Основная литература

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2021. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]
2. Контроллинг: учеб.пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2020. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

Дополнительная литература

1. Бизнес-контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.:Инфра – М, 2018. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]
2. Система Бизнес-контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах : монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2018. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>
3. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2016. – 168с.+ Доп.материалы Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

Лекция 2 по теме «Организация и информационное обеспечение системы контроллинга в бизнес-структурах

Вопросы:

1. В чем особенности организации и информационного обеспечения системы Бизнес-контроллинга в бизнес-структурах
2. Назовите достоинства и недостатки децентрализованной формы организации службы Бизнес-контроллинга.
3. Какова взаимосвязь Бизнес-контроллинга с методологией финансового менеджмента.
4. Раскройте особенности формирования учетной политики для целей управленческого учета и Бизнес-контроллинга.
5. Определите влияние процессов интеграции и глобализации на смену парадигм Бизнес-контроллинга.
6. Назовите функции контроллера в сфере управления финансами корпораций.
7. Раскройте значение финансовых и нефинансовых показателей и принципы их отражения в финансовом контроллинге.

Методические рекомендации

Лекция проводится как с применением традиционных технологий (обзорная лекция), так и интерактивных технологий (проблемная лекция).

В ходе лекционных занятий студентам рекомендовано вести конспектирование учебного материала. Обращать внимание на категории, формулировки, раскрывающие содержание тех или иных явлений и процессов, научные выводы и практические рекомендации.

Рекомендуется задавать преподавателю уточняющие вопросы с целью уяснения теоретических положений, разрешения спорных ситуаций. Желательно оставить в рабочих конспектах поля, на которых делать пометки из рекомендованной литературы, дополняющие материал прослушанной лекции, а также подчеркивающие особую важность тех или иных теоретических положений.

Дорабатывать конспект лекции рекомендовано в соответствии рабочей программой дисциплины.

Источники и литература для подготовки:

Основная литература

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2021. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]
2. Контроллинг: учеб.пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2020. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

Дополнительная литература

1. Бизнес-контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.:Инфра – М, 2018. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]
2. Система Бизнес-контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах : монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2018. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>
3. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2016. – 168с.+ Доп.материалы Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

Лекция 3 по теме «Оперативный контроллинг в бизнес-структурах»

Вопросы:

1. В чем сущность, роль и значение оперативного Бизнес-контроллинга?
2. Назовите основные цели, принципы и задачи оперативного Бизнес-контроллинга.
3. Раскройте объекты оперативного Бизнес-контроллинга.
4. Назовите механизм формирования ключевых показателей эффективности для оперативного Бизнес-контроллинга.
5. Раскройте методику контроля ключевых показателей эффективности для оперативного Бизнес-контроллинга.
6. Раскройте методику анализа ключевых показателей эффективности для оперативного Бизнес-контроллинга.

Методические рекомендации

Лекция проводится как с применением традиционных технологий (обзорная лекция), так и интерактивных технологий (проблемная лекция).

В ходе лекционных занятий студентам рекомендовано вести конспектирование учебного материала. Обращать внимание на категории, формулировки, раскрывающие содержание тех или иных явлений и процессов, научные выводы и практические рекомендации.

Рекомендуется задавать преподавателю уточняющие вопросы с целью уяснения теоретических положений, разрешения спорных ситуаций. Желательно оставить в рабочих конспектах поля, на которых делать пометки из рекомендованной литературы, дополняющие материал прослушанной лекции, а также подчеркивающие особую важность тех или иных теоретических положений.

Дорабатывать конспект лекции рекомендовано в соответствии рабочей программой дисциплины.

Источники и литература для подготовки:

Основная литература

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2021. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]

2. Контроллинг: учеб.пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2020. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

Дополнительная литература

1. Бизнес-контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.:Инфра – М, 2018. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]

2. Система Бизнес-контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах : монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2018. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>

3. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2016. – 168с.+ Доп.материалы Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

Лекция 4 по теме «Стратегический контроллинг в бизнес-структурах»

Вопросы:

1. В чем сущность, роль и значение стратегического Бизнес-контроллинга?
2. Назовите основные цели, принципы и задачи стратегического Бизнес-контроллинга.
3. Раскройте объекты стратегического Бизнес-контроллинга.
4. Назовите механизм формирования ключевых показателей эффективности для стратегического Бизнес-контроллинга.
5. Раскройте методику контроля ключевых показателей эффективности для стратегического Бизнес-контроллинга.
6. Раскройте методику анализа ключевых показателей эффективности для стратегического Бизнес-контроллинга.

Методические рекомендации

Лекция проводится как с применением традиционных технологий (обзорная лекция), так и интерактивных технологий (проблемная лекция).

В ходе лекционных занятий студентам рекомендовано вести конспектирование учебного материала. Обращать внимание на категории, формулировки, раскрывающие содержание тех или иных явлений и процессов, научные выводы и практические рекомендации.

Рекомендуется задавать преподавателю уточняющие вопросы с целью уяснения теоретических положений, разрешения спорных ситуаций. Желательно оставить в рабочих конспектах поля, на которых делать пометки из рекомендованной литературы, дополняющие материал прослушанной лекции, а также подчеркивающие особую важность тех или иных теоретических положений.

Дорабатывать конспект лекции рекомендовано в соответствии рабочей программой дисциплины.

Источники и литература для подготовки:

Основная литература

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2021. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]

2. Контроллинг: учеб.пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2020. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

Дополнительная литература

1. Бизнес-контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.:Инфра – М, 2018. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]

2. Система Бизнес-контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах : монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2018. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>

3. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2016. – 168с.+ Доп.материалы Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ К ПРАКТИЧЕСКИМ ЗАНЯТИЯМ

Практическое занятие 1 по теме «Теоретические основы, виды, объекты, функции, методы, основные принципы и задачи Бизнес-контроллинга»

Вопросы:

1. Раскрыть сущность понятия «Бизнес-контроллинг».
2. Какова роль и значение Бизнес-контроллинга в управлении корпоративными финансами.
3. Какова роль и значение Бизнес-контроллинга в рациональном использовании финансовых ресурсов.
4. Какова роль и значение Бизнес-контроллинга в системе управления издержками организации.
5. Каковы исторические аспекты становления и развития Бизнес-контроллинга.
6. Назовите виды и объекты Бизнес-контроллинга.
7. Раскройте функции и методы Бизнес-контроллинга.
8. В чем основные принципы и задачи организации Бизнес-контроллинга.
9. Раскройте проблемы внедрения Бизнес-контроллинга в отечественных бизнес-структурах.

Методические рекомендации

При подготовке к практическим занятиям студент должен придерживаться следующих рекомендаций:

- внимательно изучить основные вопросы темы и план практического занятия,
- определить место темы занятия в общем содержании, ее связь с другими темами;
- найти и проработать соответствующие разделы в рекомендованных нормативных документах, учебниках и дополнительной литературе;
- после ознакомления с теоретическим материалом ответить на вопросы по теме курса;
- продумать пути и способы решения проблемных вопросов;
- продумать развернутые ответы на предложенные вопросы темы, опираясь на лекционные материалы, расширяя и дополняя их данными из учебников, дополнительной литературы.

В ходе практического занятия необходимо выполнить практическое задание, а затем объяснить методику его решения.

Источники и литература для подготовки:

Основная литература

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2021. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]
2. Контроллинг: учеб.пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2020. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

Дополнительная литература

1. Бизнес-контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.:Инфра – М, 2018. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]
2. Система Бизнес-контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах : монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2018. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>

3. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2016. – 168с.+ Доп.материалы Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль).
<https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

Практическое занятие 2 по теме «Организация и информационное обеспечение системы Бизнес-контроллинга в бизнес-структурах»

Вопросы:

1. В чем особенности организации и информационного обеспечения системы Бизнес-контроллинга в бизнес-структурах

2. Назовите достоинства и недостатки децентрализованной формы организации службы Бизнес-контроллинга.

3. Какова взаимосвязь Бизнес-контроллинга с методологией финансового менеджмента.

4. Раскройте особенности формирования учетной политики для целей управленческого учета и Бизнес-контроллинга.

5. Определите влияние процессов интеграции и глобализации на смену парадигм Бизнес-контроллинга.

6. Назовите функции контроллера в сфере управления финансами корпораций.

7. Раскройте значение финансовых и нефинансовых показателей и принципы их отражения в финансовом контроллинге.

Практические задания:

Задача 1.

Предприятием за отчетный период реализованы 3000 шт. изделий «А» на сумму 3000000 руб. При этом переменные расходы составили 2000000 руб., а постоянные расходы – 600000 руб. Определите запас прочности в денежном выражении.

Задача 2.

Предприятием за отчетный период реализованы 3000 шт. изделий «А» на сумму 3000000 руб. При этом переменные расходы составили 2000000 руб., а постоянные расходы – 600000 руб. Определите запас прочности в натуральном выражении.

Методические рекомендации

При подготовке к практическим занятиям студент должен придерживаться следующих рекомендаций:

- внимательно изучить основные вопросы темы и план практического занятия,
- определить место темы занятия в общем содержании, ее связь с другими темами;
- найти и проработать соответствующие разделы в рекомендованных нормативных документах, учебниках и дополнительной литературе;
- после ознакомления с теоретическим материалом ответить на вопросы по теме курса;
- продумать пути и способы решения проблемных вопросов;

- продумать развернутые ответы на предложенные вопросы темы, опираясь на лекционные материалы, расширяя и дополняя их данными из учебников, дополнительной литературы.

В ходе практического занятия необходимо выполнить практическое задание, а затем объяснить методику его решения.

Источники и литература для подготовки:

Основная литература

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2021. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]

2. Контроллинг: учеб.пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2020. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

Дополнительная литература

1. Бизнес-контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.:Инфра – М, 2018. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]

2. Система Бизнес-контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах : монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2018. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>

3. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2016. – 168с.+ Доп.материалы Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

Практическое занятие 3 по теме «Оперативный Бизнес-контроллинг в бизнес-структурах»

Вопросы:

1. В чем сущность, роль и значение оперативного Бизнес-контроллинга?
2. Назовите основные цели, принципы и задачи оперативного Бизнес-контроллинга.
3. Раскройте объекты оперативного Бизнес-контроллинга.
4. Назовите механизм формирования ключевых показателей эффективности для оперативного Бизнес-контроллинга.
5. Раскройте методику контроля ключевых показателей эффективности для оперативного Бизнес-контроллинга.
6. Раскройте методику анализа ключевых показателей эффективности для оперативного Бизнес-контроллинга.

Практические задания:

Задача 1.

Предприятием за отчетный период реализованы 3000 шт. изделий «А» на сумму 3000000 руб. При этом переменные расходы составили 2000000 руб., а постоянные расходы – 600000 руб. На какую сумму изменится запас прочности, если постоянные расходы увеличатся на 10%.

Задача 2.

Предприятием за отчетный период реализованы 3000 шт. изделий «А» на сумму 3000000 руб. При этом переменные расходы составили 2000000 руб., а постоянные расходы – 600000 руб. На какую сумму изменится запас прочности, если постоянные расходы снизятся на 10%.

Задача 3.

Предприятием за отчетный период реализованы 3000 шт. изделий «А» на сумму 3000000 руб. При этом переменные расходы составили 2000000 руб., а постоянные расходы – 600000 руб. Определите значение операционного рычага.

Методические рекомендации

При подготовке к практическим занятиям студент должен придерживаться следующих рекомендаций:

- внимательно изучить основные вопросы темы и план практического занятия,
- определить место темы занятия в общем содержании, ее связь с другими темами;
- найти и проработать соответствующие разделы в рекомендованных нормативных документах, учебниках и дополнительной литературе;
- после ознакомления с теоретическим материалом ответить на вопросы по теме курса;
- продумать пути и способы решения проблемных вопросов;
- продумать развернутые ответы на предложенные вопросы темы, опираясь на лекционные материалы, расширяя и дополняя их данными из учебников, дополнительной литературы.

В ходе практического занятия необходимо выполнить практическое задание, а затем объяснить методику его решения.

Источники и литература для подготовки:**Основная литература**

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2021. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]

2. Контроллинг: учеб.пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2020. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

Дополнительная литература

1. Бизнес-контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.:Инфра – М, 2018. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]

2. Система Бизнес-контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах : монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2018. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>

3. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2016. – 168с.+ Доп.материалы Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

Практическое занятие 4 по теме «Стратегический Бизнес-контроллинг в бизнес-структурах»

Вопросы:

1. В чем сущность, роль и значение стратегического Бизнес-контроллинга?
2. Назовите основные цели, принципы и задачи стратегического Бизнес-контроллинга.
3. Раскройте объекты стратегического Бизнес-контроллинга.
4. Назовите механизм формирования ключевых показателей эффективности для стратегического Бизнес-контроллинга.
5. Раскройте методику контроля ключевых показателей эффективности для стратегического Бизнес-контроллинга.
6. Раскройте методику анализа ключевых показателей эффективности для стратегического Бизнес-контроллинга.

Практические задания:

Задача 1.

Предприятием за отчетный период реализованы 3000 шт. изделий «А» на сумму 3000000 руб. При этом переменные расходы составили 2000000 руб., а постоянные расходы – 600000 руб. Какое значение будет иметь эффект операционного рычага при увеличении постоянных расходов на 10%?

Задача 2.

Предприятием за отчетный период реализованы 3000 шт. изделий «А» на сумму 3000000 руб. При этом переменные расходы составили 2000000 руб., а постоянные расходы – 600000 руб. Какое значение будет иметь эффект операционного рычага при снижении постоянных расходов на 10%?

Задача 3.

Предприятие выпускает и продает изделие «А» по цене 8000 руб. При этом средние переменные затраты составляют 5000 руб., а постоянные затраты – 1 900 000 руб. Какую прибыль может получить предприятие, если оно продаст изделий «А» в количестве 7000 шт.?

Методические рекомендации

При подготовке к практическим занятиям студент должен придерживаться следующих рекомендаций:

- внимательно изучить основные вопросы темы и план практического занятия,
- определить место темы занятия в общем содержании, ее связь с другими темами;
- найти и проработать соответствующие разделы в рекомендованных нормативных документах, учебниках и дополнительной литературе;
- после ознакомления с теоретическим материалом ответить на вопросы по теме курса;
- продумать пути и способы решения проблемных вопросов;
- продумать развернутые ответы на предложенные вопросы темы, опираясь на лекционные материалы, расширяя и дополняя их данными из учебников, дополнительной литературы.

В ходе практического занятия необходимо выполнить практическое задание, а затем объяснить методику его решения.

Источники и литература для подготовки:

Основная литература

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2021. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]
2. Контроллинг: учеб.пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2020. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

Дополнительная литература

1. Бизнес-контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.:Инфра – М, 2018. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]
2. Система Бизнес-контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах : монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2018. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>
3. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2016. – 168с.+ Доп.материалы Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ К САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЕ

Самостоятельная работа по теме «Теоретические основы, виды, объекты, функции, методы, основные принципы и задачи Бизнес-контроллинга»

Вопросы:

1. Проведение сравнительного анализа определений Бизнес-контроллинга, выявление общих черт, различий, обоснование целей и задач в соответствии с интересами потребителей результатов.

2. Изучение направлений влияния отдельных факторов на применение Бизнес-контроллинга. Практические примеры проявления отдельных факторов и их комбинаций при конструировании финансовых продуктов.

Методические рекомендации

Аудиторная самостоятельная работа по учебной дисциплине осуществляется на учебных занятиях под непосредственным руководством преподавателя и по его заданию.

Внеаудиторная самостоятельная работа выполняется по заданию преподавателя без его непосредственного участия.

Самостоятельная работа студентов при подготовке к лекции заключается в рассмотрении общих научных основ и анализе конкретных процессов и факторов, определяющих содержание темы.

Самостоятельная работа студентов при подготовке к практическому занятию включает подбор материала, данных и специальных источников, с которыми предстоит учебная работа, а также решение ситуационных и практических заданий. В связи с этим студентам рекомендуется детально разобрать теоретические вопросы лекционного курса, а затем закрепить материал в процессе решения проблемных ситуаций, задач.

При самостоятельном решении задач нужно обосновывать каждый этап решения, исходя из теоретических положений курса. Если студент видит несколько путей решения проблемы, то нужно сравнить их и выбрать самый рациональный. Решение проблемных задач следует излагать подробно, вычисления располагать в строгом порядке, отделяя вспомогательные вычисления от основных. Решения при необходимости нужно сопровождать комментариями и схемами. Следует помнить, что решение каждой учебной задачи должно доводиться до окончательного логического ответа, которого требует условие, и по возможности с выводом.

Самостоятельная подготовка к зачету должна осуществляться в течение всего семестра, а не за несколько дней до его проведения. При подготовке к зачету студентам рекомендуется:

- перечитать все лекции, а также материалы, которые готовились к практическим занятиям в течение семестра.

- соотнести эту информацию с вопросами, которые даны к зачету. Если информации недостаточно, ответы находят в предложенной преподавателем литературе.

При подготовке к зачету рекомендуется делать краткие записи для формирования четкой логической схемы ответа на вопрос.

Источники и литература для подготовки:

Основная литература

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2021. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]

2. Контроллинг: учеб.пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2020. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

Дополнительная литература

1. Бизнес-контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.:Инфра – М, 2018. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]

2. Система Бизнес-контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах : монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2018. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>

3. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2016. – 168с.+ Доп.материалы Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

Самостоятельная работа по теме «Организация и информационное обеспечение системы Бизнес-контроллинга в бизнес-структурах

Вопросы:

1. Построение системы Бизнес-контроллинга в бизнес-структурах.
2. Построение системы центров ответственности в бизнес-структурах.
3. Построение системы информационного обеспечения Бизнес-контроллинга в бизнес-структурах.

Методические рекомендации

Аудиторная самостоятельная работа по учебной дисциплине осуществляется на учебных занятиях под непосредственным руководством преподавателя и по его заданию.

Внеаудиторная самостоятельная работа выполняется по заданию преподавателя без его непосредственного участия.

Самостоятельная работа студентов при подготовке к лекции заключается в рассмотрении общих научных основ и анализе конкретных процессов и факторов, определяющих содержание темы.

Самостоятельная работа студентов при подготовке к практическому занятию включает подбор материала, данных и специальных источников, с которыми предстоит учебная работа, а также решение ситуационных и практических заданий. В связи с этим студентам рекомендуется детально разобрать теоретические вопросы лекционного курса, а затем закрепить материал в процессе решения проблемных ситуаций, задач.

При самостоятельном решении задач нужно обосновывать каждый этап решения, исходя из теоретических положений курса. Если студент видит несколько путей решения проблемы, то нужно сравнить их и выбрать самый рациональный. Решение проблемных задач следует излагать подробно, вычисления располагать в строгом порядке, отделяя вспомогательные вычисления от основных. Решения при необходимости нужно

сопровождать комментариями и схемами. Следует помнить, что решение каждой учебной задачи должно доводиться до окончательного логического ответа, которого требует условие, и по возможности с выводом.

Самостоятельная подготовка к зачету должна осуществляться в течение всего семестра, а не за несколько дней до его проведения. При подготовке к зачету студентам рекомендуется:

- перечитать все лекции, а также материалы, которые готовились к практическим занятиям в течение семестра.

- соотнести эту информацию с вопросами, которые даны к зачету. Если информации недостаточно, ответы находят в предложенной преподавателем литературе.

При подготовке к зачету рекомендуется делать краткие записи для формирования четкой логической схемы ответа на вопрос.

Источники и литература для подготовки:

Основная литература

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2021. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]

2. Контроллинг: учеб.пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2020. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

Дополнительная литература

1. Бизнес-контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.:Инфра – М, 2018. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]

2. Система Бизнес-контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах : монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2018. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>

3. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2016. – 168с.+ Доп.материалы Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

Самостоятельная работа по теме «Оперативный Бизнес-контроллинг в бизнес-структурах»

Вопросы:

1. Проведение сравнительного анализа различных методов организации оперативного Бизнес-контроллинга в бизнес-структурах. Обоснование преимуществ и недостатков их применения.

2. Характеристика применения оперативного Бизнес-контроллинга в развитых странах (на примере Германии).

3. Особенности применения оперативного Бизнес-контроллинга в странах СНГ.
4. Характеристика объектов оперативного Бизнес-контроллинга.
5. Анализ механизма формирования ключевых показателей эффективности для оперативного Бизнес-контроллинга.
6. Особенности методики контроля ключевых показателей эффективности для оперативного Бизнес-контроллинга.
7. Особенности методики анализа ключевых показателей эффективности для оперативного Бизнес-контроллинга.

Методические рекомендации

Аудиторная самостоятельная работа по учебной дисциплине осуществляется на учебных занятиях под непосредственным руководством преподавателя и по его заданию.

Внеаудиторная самостоятельная работа выполняется по заданию преподавателя без его непосредственного участия.

Самостоятельная работа студентов при подготовке к лекции заключается в рассмотрении общих научных основ и анализе конкретных процессов и факторов, определяющих содержание темы.

Самостоятельная работа студентов при подготовке к практическому занятию включает подбор материала, данных и специальных источников, с которыми предстоит учебная работа, а также решение ситуационных и практических заданий. В связи с этим студентам рекомендуется детально разобрать теоретические вопросы лекционного курса, а затем закрепить материал в процессе решения проблемных ситуаций, задач.

При самостоятельном решении задач нужно обосновывать каждый этап решения, исходя из теоретических положений курса. Если студент видит несколько путей решения проблемы, то нужно сравнить их и выбрать самый рациональный. Решение проблемных задач следует излагать подробно, вычисления располагать в строгом порядке, отделяя вспомогательные вычисления от основных. Решения при необходимости нужно сопровождать комментариями и схемами. Следует помнить, что решение каждой учебной задачи должно доводиться до окончательного логического ответа, которого требует условие, и по возможности с выводом.

Самостоятельная подготовка к зачету должна осуществляться в течение всего семестра, а не за несколько дней до его проведения. При подготовке к зачету студентам рекомендуется:

- перечитать все лекции, а также материалы, которые готовились к практическим занятиям в течение семестра.

- соотнести эту информацию с вопросами, которые даны к зачету. Если информации недостаточно, ответы находят в предложенной преподавателем литературе.

При подготовке к зачету рекомендуется делать краткие записи для формирования четкой логической схемы ответа на вопрос.

Источники и литература для подготовки:

Основная литература

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2021. – 145с. – (Серия:

Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]

2. Контроллинг: учеб.пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2020. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

Дополнительная литература

1. Бизнес-контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.:Инфра – М, 2018. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]

2. Система Бизнес-контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах : монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2018. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>

3. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2016. – 168с.+ Доп.материалы Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

Самостоятельная работа по теме «Стратегический Бизнес-контроллинг в бизнес-структурах»

Вопросы:

1. Проведение сравнительного анализа различных методов организации стратегического Бизнес-контроллинга в бизнес-структурах. Обоснование преимуществ и недостатков их применения.

2. Характеристика применения стратегического Бизнес-контроллинга в развитых странах (на примере Германии).

3. Особенности применения стратегического Бизнес-контроллинга в странах СНГ.

4. Характеристика объектов стратегического Бизнес-контроллинга.

5. Анализ механизма формирования ключевых показателей эффективности для стратегического Бизнес-контроллинга.

6. Особенности методики контроля ключевых показателей эффективности для стратегического Бизнес-контроллинга.

7. Особенности методики анализа ключевых показателей эффективности для стратегического Бизнес-контроллинга.

Методические рекомендации

Аудиторная самостоятельная работа по учебной дисциплине осуществляется на учебных занятиях под непосредственным руководством преподавателя и по его заданию.

Внеаудиторная самостоятельная работа выполняется по заданию преподавателя без его непосредственного участия.

Самостоятельная работа студентов при подготовке к лекции заключается в рассмотрении общих научных основ и анализе конкретных процессов и факторов, определяющих содержание темы.

Самостоятельная работа студентов при подготовке к практическому занятию включает подбор материала, данных и специальных источников, с которыми предстоит учебная работа, а также решение ситуационных и практических заданий. В связи с этим студентам рекомендуется детально разобрать теоретические вопросы лекционного курса, а затем закрепить материал в процессе решения проблемных ситуаций, задач.

При самостоятельном решении задач нужно обосновывать каждый этап решения, исходя из теоретических положений курса. Если студент видит несколько путей решения проблемы, то нужно сравнить их и выбрать самый рациональный. Решение проблемных задач следует излагать подробно, вычисления располагать в строгом порядке, отделяя вспомогательные вычисления от основных. Решения при необходимости нужно сопровождать комментариями и схемами. Следует помнить, что решение каждой учебной задачи должно доводиться до окончательного логического ответа, которого требует условие, и по возможности с выводом.

Самостоятельная подготовка к зачету должна осуществляться в течение всего семестра, а не за несколько дней до его проведения. При подготовке к зачету студентам рекомендуется:

- перечитать все лекции, а также материалы, которые готовились к практическим занятиям в течение семестра.
- соотнести эту информацию с вопросами, которые даны к зачету. Если информации недостаточно, ответы находят в предложенной преподавателем литературе.

При подготовке к зачету рекомендуется делать краткие записи для формирования четкой логической схемы ответа на вопрос.

Источники и литература для подготовки:

Основная литература

1. Контроллинг: теория и практика: учебник и практикум для академического бакалавриата / под ред. С.В. Осипова. – М.: Издательство Юрайт, 2021. – 145с. – (Серия: Бакалавр. Академический курс). [Электронный ресурс; Режим доступа: Образовательная платформа Юрайт <https://biblio-online.ru>]
2. Контроллинг: учеб.пособие / Т.В.Живаева, Т.В. Игнатова. – Красноярск: Сиб.федер.ун-т, 2020. – 84 с. [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. <https://new.znanium.com/catalog/document?id=328455>

Дополнительная литература

1. Бизнес-контроллинг в холдингах: монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. – М.:Инфра – М, 2018. – 237 с. – (Научная мысль). – [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com/read?id=303116>]
2. Система Бизнес-контроллинга бизнес-процессов в промышленных холдингах : монография / Е.А. Хлевная. – М.: ИНФРА – М, 2018. – 289 с. + Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). - <https://new.znanium.com/read?id=304514>
3. Взаимосвязь контроллинга и управленческого учёта: Монография / Ю.И. Сигидов, М.С.Рябынцева. – М.: ИНФРА – М, 2016. – 168с.+ Доп.материалы Доп.материалы [Электронный ресурс; Режим доступа: ЭБС Знаниум <https://new.znanium.com>]. – (Научная мысль). <https://new.znanium.com/catalog/document?id=30734>

